

Проект на 22.04.2018 г.

Программа V Инфраструктурного конгресса «Российская неделя ГЧП»

**Вторник, 24 апреля 2018 года
ПЕРВЫЙ ДЕНЬ КОНГРЕССА
Москва, ул. Покровка, д. 47
Цифровое деловое пространство**

<u>Время</u>	<u>Мероприятие</u>
09:00—10:00	Регистрация, утренний кофе
10:00—12:00	<u>Презентационная сессия</u> «Региональное ГЧП от первых лиц: лучшие управленческие практики, достижения в рейтинге, перспективные проекты»
	<u>Форсайт</u> «Готовность рынка ГЧП к переходу в цифровой формат»
10:00—12:00	<u>Международная повестка</u> «Иностранные игроки на рынке ГЧП в России: заинтересовать и удержать»
12:00—12:30	Кофе-брейк / подписание соглашений
12:30—14:00	<u>Пленарная дискуссия</u> «Пространственное развитие 2024: инфраструктура определяет экономический рост»
14:00—15:30	Пресс-подход / подписание соглашений / кофе-брейк
15:30—17:30	<u>Панельная дискуссия</u> «Рынок капитала: барьеры на пути инфраструктурных инвестиций»
	<u>Юридические дебаты</u> «Революционные изменения законодательства о ГЧП: ужесточение конкуренции форм и расшивка „узких“ мест»
	<u>Проектная лаборатория</u> «„Коробочные“ решения в приоритетных отраслях социальной сферы: школы и детские сады, поликлиники, дома для пожилых»
17:30—19:30	Фуршет, неформальное общение

<p><u>Среда, 25 апреля 2018 года</u> ВТОРОЙ ДЕНЬ КОНГРЕССА Москва, ул. Покровка, д. 47 Цифровое деловое пространство</p>	
<u>Время</u>	<u>Мероприятие</u>
09:00—10:00	Регистрация, утренний кофе
10:00—12:00	<u>Стратегическая панель</u> «Транспортная инфраструктура: курс на опережение»
	<u>Стратегическая сессия</u> «ГЧП-фильтр: как обосновать необходимость инфраструктурного проекта и выбрать эффективный способ реализации?»
	<u>Открытая дискуссия</u> «Практика арбитражных судов, ФАС и прокуратуры: как добиться единообразия в принятии решений по концессиям?»
12:00—12:30	Кофе-брейк
12:30—14:30	<u>В поисках ответа</u> «Финансовые и нефинансовые меры поддержки регионального ГЧП»
	<u>Стратегическая сессия</u> «Инвестиции в городскую среду: современное ЖКХ, благоустроенное пространство и доступный транспорт»
	<u>Панельная дискуссия</u> «Новые механизмы привлечения инвестиций в железнодорожную сферу: от мирового опыта к российским реалиям»
	<u>Серия авторских мастер-классов по практическим аспектам реализации проектов ГЧП</u> «Конкурс или частная инициатива: как форма инициирования проекта ГЧП влияет на распределение рисков и выгод» «Ключевые аспекты налогообложения концессионных и ГЧП проектов»
14:30—15:30	Кофе-брейк
15:30—17:30	<u>Экспертная сессия</u> «Риск-менеджмент и управление проектами ГЧП: российский и зарубежный опыт»

	<p><u>Открытая дискуссия</u> «Инвестиции в борьбу с ТКО. Поиск ответов на наболевшие вопросы»</p> <hr/> <p><u>Круглый стол</u> «ГЧП в промышленной сфере. Новые подходы к созданию и модернизации производственной инфраструктуры»</p> <hr/> <p><u>Серия авторских мастер-классов по практическим аспектам реализации проектов ГЧП</u> «Особенности методики расчета перспективных транспортных и пассажирских потоков в ГЧП-проектах»</p> <hr/> <p>«Особенности правового структурирования трамвайных проектов. Нормативные препятствия, проектные риски, платежный механизм»</p>
17:30—18:30	<p><u>Открытое совещание</u> «Новый подход к рейтингованию регионов на 2018—2020 годы»</p>

Четверг, 26 апреля 2018 года
ТРЕТИЙ ДЕНЬ КОНГРЕССА
Москва, ул. Покровка, д. 47
Цифровое деловое пространство

<u>Время</u>	<u>Мероприятие</u>
09:00—10:00	Регистрация, утренний кофе
10:00—12:00	<u>Панельная дискуссия</u> «Развитие социальной инфраструктуры — залог нового качества жизни»
	<u>Дискуссия</u> «ГЧП в IT. Границы непознанного»
	<u>Открытое совещание</u> «Сельскохозяйственная инфраструктура. Дорожная карта частных инвестиций»
	<u>Стратегическая сессия</u> «ГЧП в ЮФО: проектные инициативы»
12:00—12:30	Кофе-брейк
12:30—14:30	<u>Роуд-шоу</u> «Перспективные проекты ГЧП 2018 года»
	<u>Проектная лаборатория</u> «Оптимальное распределение обязательств сторон и рисков в проектах ГЧП в здравоохранении»
	<u>Открытая дискуссия</u> «Культурно-туристическая инфраструктура как основа для развития внутреннего туризма: механизмы привлечения частных инвестиций»
14:30—15:30	Кофе-брейк
15:30—17:30	<u>Открытое обсуждение</u> «Основные выводы и предложения по итогам Российской недели ГЧП»

Пятница, 27 апреля 2018 года
ЧЕТВЕРТЫЙ ДЕНЬ КОНГРЕССА

Москва, ул. Большая Андроньевская, 8
Среднерусский банк

Время	Мероприятие
9.30 – 10.00	Регистрация, утренний кофе
МОДУЛЬ I. ПРАВОВОЕ И ФИНАНСОВОЕ СТРУКТУРИРОВАНИЕ ПРОЕКТА ГЧП	
10.00 – 11.30	Лекция «Ключевые аспекты нормативно-правового регулирования сферы ГЧП»
11.30 – 12.30	Мастер-класс «Принятие решения о необходимости реализации инфраструктурного проекта с применением механизма ГЧП»
12.30 – 13.00	Кофе-брейк
13.00 – 14.30	Экспертная сессия «Бюджетная и коммерческая эффективность проекта ГЧП: баланс интересов» ✓ <i>Определение оптимального платежного механизма;</i> ✓ <i>Бюджетирование и контроль затрат инвестиционных проектов.</i>
14.30 – 15.00	Обед
15.00 – 16.30	Экспертная сессия «Особенности проведения правового анализа условий реализации проекта ГЧП. Типовые ошибки правового структурирования проекта ГЧП»: ✓ <i>Определение оптимальной организационно-правовой модели;</i> ✓ <i>Разработка текста ГЧП-соглашения.</i>
16.30 – 17.00	Кофе-брейк
МОДУЛЬ II. ПОСТРОЕНИЕ МАТРИЦЫ РИСКОВ И ВЫБОР СПОСОБА ХЕДЖИРОВАНИЯ РИСКОВ	
17.00 – 18.00	Юридический и финансовый анализ «Управление рисками в проектах ГЧП: от идентификации до оценки и выработке мер по снижению последствий»
18.00 – 18.15	Подведение итогов обучения. Вручение сертификатов

Вторник, 24 апреля 2018 года
ПЕРВЫЙ ДЕНЬ КОНГРЕССА

09:00—10:00	Регистрация, утренний кофе
10:00—12:00	<p><u>Презентационная сессия</u></p> <p>«Региональное ГЧП от первых лиц: лучшие управленческие практики, достижения в рейтинге, перспективные проекты»</p> <p>Традиционно Российская неделя ГЧП начинается с результатов Рейтинга регионов по уровню развития ГЧП. Рейтинг является комплексным показателем эффективности работы субъектов Российской Федерации в части обеспечения инфраструктурного развития на принципах государственно-частного партнерства.</p> <p>Какие трудности преодолевает регион на пути от формирования необходимой нормативной и институциональной среды в сфере ГЧП до успешного запуска конкретных проектов? Целеполагание и определение приоритетных отраслей, формирование квалифицированной проектной команды и обеспечение эффективного межведомственного взаимодействия — представители регионов расскажут, как выстроить в субъекте эффективную систему управления сферой ГЧП в целом и каждым проектом в частности, а также поделятся опытом разработки региональных инфраструктурных планов, внедрения мер поддержки для инфраструктурных инвесторов, системной подготовки кадров, создания специализированных информационных ресурсов и другими аспектами успешного запуска проектов.</p> <p>Модератор: Ткаченко Максим Викторович, исполнительный директор Национального Центра ГЧП</p> <p>Выступающие: Бабюк Ирина Анатольевна, председатель Комитета по инвестициям Санкт-Петербурга Буцаев Денис Петрович, заместитель Председателя Правительства Московской области Гурьев Евгений Александрович, заместитель премьер-министра Правительства Республики Башкортостан – министр земельных и имущественных отношений Республики Башкортостан Кудряшов Виктор Владиславович, врио первого заместителя председателя Правительства Самарской области Преснов Дмитрий Николаевич, и.о. руководителя Департамента экономической политики и развития города Москвы</p>
	<p><u>Форсайт-сессия</u></p> <p>«Готовность рынка ГЧП к переходу в цифровой формат»</p>

	<i>Презентация цифровой платформы</i>
10:00—12:00	<p><u>Международная повестка</u></p> <p>«Иностранные игроки на рынке ГЧП в России: заинтересовать и удержать»</p> <p>Привлечение иностранных игроков на национальный инфраструктурный рынок является приоритетным направлением инфраструктурной политики многих стран: за последние годы соответствующие программы были запущены в Аргентине, Мексике, Индии, а также в ряде крупных экономик Юго-Восточной Азии и Африки. Некоторые государства, например Бангладеш, идут дальше и развивают инфраструктуру через специальные двусторонние соглашения, предоставляя зарубежным компаниям из определенной юрисдикции приоритетный доступ к своим инфраструктурным проектам. Неуклонно растет и интерес к зарубежным инфраструктурным инвестициям со стороны самих инвесторов — об этом свидетельствуют результаты различных опросов и исследований. Более того, некоторые страны — в частности, Великобритания и Япония — активно поддерживают «инфраструктурный экспорт» на правительственном уровне.</p> <p>Россия, однако, при существенных инфраструктурных потребностях фактически не использует потенциал иностранных игроков. Но если краткосрочный спрос страны на капитальные инвестиции можно закрыть и за счет внутренних ресурсов, то в части развития внутреннего рынка с точки зрения конкуренции и компетенций широкое привлечение зарубежных компаний позволило бы дать действительно существенный импульс.</p> <p>Действительно ли российскому инфраструктурному рынку нужно расширение присутствия иностранных участников? С какими барьерами сталкиваются иностранные игроки при входе на российский рынок? Что необходимо сделать для создания максимально комфортной среды для зарубежных инфраструктурных инвесторов, строительных и операторских компаний?</p> <p><u>Модератор:</u> Роберт Вартевянян, партнер, руководитель группы по работе с инфраструктурными проектами и проектами государственно-частного партнерства, КПМГ в России и СНГ</p> <p><u>Выступающие:</u> А. Огюз Сагыроглу, финансовый директор компании Maquol Аверин Андрей Анатольевич, управляющий директор по инвестиционному структурированию ООО «Автодор-Инвест» Даниэль Бенитес, старший экономист Всемирного банка Коваль Игорь Юрьевич, начальник департамента зарубежных проектов и международного сотрудничества ОАО «РЖД» Мурат Соганчоглу, член Исполнительного комитета, ICA Construction</p>

	<p>Ревзина Ольга Владимировна, партнер международной юридической фирмы Herbert Smith Freehills</p> <p>Салихов Хафиз Миргазямович, заместитель председателя Бюро специалистов по ГЧП Европейской экономической комиссии ООН</p> <p>Седов Илья Леонидович, старший вице-президент по инфраструктуре Российского фонда прямых инвестиций</p>
<p>12:00—13:00</p>	<p>Кофе-брейк</p>
<p>13:00—14:00</p>	<p><u>Пленарная дискуссия</u> «Пространственное развитие 2024: инфраструктура определяет экономический рост»</p> <p>Темы для обсуждения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – инфраструктурные приоритеты Президента Российской Федерации; – обеспечение сбалансированного пространственного развития; – проблемы формирования «инфраструктурной карты» и оценка ресурсов для ее реализации; – формирование транспортных каркасов в регионах; – образ нового качества жизни и агломераций будущего; – вызовы времени: какую инфраструктуру ждет цифровая трансформация? – цель партнерства с частным сектором в инфраструктуре — замена бюджетного финансирования или привлечение компетенций? – ГЧП как альтернатива приватизации. <p>Модератор: Бобровский Алексей Сергеевич, руководитель службы экономических программ телеканала «Россия 24»</p> <p>Выступающие: Расстригин Михаил Алексеевич, заместитель Министра экономического развития Российской Федерации Жерар Лопес, председатель правления RISE Capital Чачин Михаил Львович, старший управляющий директор ПАО Сбербанк Чичканов Алексей Борисович, исполнительный вице-президент Газпромбанка Еганян Альберт Суренович, председатель совета директоров InfraONE Селезнев Павел Леонидович, председатель правления Национального Центра ГЧП Снегуров Игорь Адольфович, председатель совета директоров группы «ВИС» Гаттаров Руслан Усманович, заместитель Губернатора Челябинской области</p>

	Кудряшов Виктор Владиславович , врио первого заместителя председателя Правительства Самарской области
14:00—15:30	Пресс-подход / подписание соглашений / кофе-брейк
15:30—17:30	<p><u>Панельная дискуссия</u></p> <p>«Рынок капитала: барьеры на пути инфраструктурных инвестиций»</p> <p>В условиях роста дефицита бюджета субъектов Российской Федерации и одновременного сокращения прямого федерального софинансирования расходов, региональные органы власти продолжают заключать соглашения с частными инвесторами на условиях ГЧП, постепенно расширяя перечень таких объектов — появляются проекты ГЧП в сфере энергетики, IT, железнодорожной инфраструктуры, портовом хозяйстве.</p> <p>По оценкам экспертов, общий объем инвестиций в проекты ГЧП на начало 2018 года составляет порядка 2,7 трлн рублей, при чем 1,8 из них — средства частных инвесторов. В то время как в ряде развивающихся стран общий объем законтрактованных в действующих ГЧП-соглашениях инвестиций может достигать 10—18% от текущего размера экономики, в России этот показатель не превышает 3%.</p> <p>Рост количества планируемых к запуску проектов и расширение отраслей, в которых применяется ГЧП, требует совершенствования регулирования финансово-банковской сферы и его либерализации для инфраструктурных проектов. Так, например, ослабление регулирования процесса выкупа инфраструктурных облигаций для НПФ и страховых организаций может привлечь в проекты новые пенсионные фонды и открыть этот рынок для страховщиков. Изменение правил резервирования в банковском секторе может привести в инфраструктурные проекты частные банки. Также положительно на привлечении финансирования в проекты ГЧП может сказаться внедрение мер финансовой поддержки, которые активно обсуждаются в рамках программы инфраструктурной ипотеки.</p> <p>Какую динамику можно проследить на рынке инфраструктурных инвестиций за прошедший год? Как сказывается постепенное снижение ключевой ставки на стоимости денег в проектах ГЧП? Какую поддержку, в первую очередь, ждут инвесторы от государства?</p> <p><u>Модератор:</u> Бруссер Павел Александрович, вице-президент – начальник департамента инфраструктурных проектов и ГЧП Газпромбанка</p> <p><u>Выступающие:</u></p> <p>Бугулов Алан Арсенович, заместитель генерального директора Первой концессионной корпорации, группа «ВИС» Данилов Максим Владимирович, вице-президент Всероссийского союза страховщиков</p>

	<p>Панкратов Олег Владимирович, руководитель департамента финансирования инфраструктуры ВТБ Капитал Песоцкий Константин Валерьевич, управляющий директор Sberbank CIB Сизов Юрий Сергеевич, первый заместитель генерального директора УК «Лидер»</p>
<p>15:30—17:30</p>	<p><u>Юридические дебаты</u></p> <p>«Революционные изменения законодательства о ГЧП: ужесточение конкуренции форм и расшивка „узких“ мест»</p> <p>В 2017 году на ПМЭФ Президент Российской Федерации дал поручение Правительству разработать механизм «инфраструктурной ипотеки» — комплекса мер, направленных на стимулирование притока частных инвестиций в развитие инфраструктуры. 12 марта текущего года дорожная карта инфраструктурной ипотеки была утверждена Правительством Российской Федерации. В ее основу легли как стратегические вопросы, такие как разработка долгосрочного инфраструктурного плана, формирование перечня приоритетных проектов, внедрение новых механизмов финансирования, создание правительственной комиссии по ГЧП, так и более тактические, долгожданные для участников рынка задачи по совершенствованию действующих «правил игры». В частности, Минэкономразвития России наделяется официальными полномочиями по выработке государственной политики и правовому регулированию этой сферы; в соглашениях о ГЧП и концессиях вводится допустимость множественности лиц на стороне концедента; не менее важная мера — возмещение расходов частного инвестора, выступившего с инициативой проекта; четко фиксируется понятие «плата концедента», вызвавшее немало споров в прошедшем году. Как участники рынка оценивают новые правила? Являются ли предложенные меры исчерпывающими? Какие «узкие» места требуют дополнительного внимания со стороны регулятора?</p> <p><u>Модератор:</u> Качкин Денис Владимирович, управляющий партнер адвокатского бюро «Качкин и Партнеры»</p> <p><u>Выступающие:</u> Бардашева Елена Георгиевна, заместитель начальника департамента инфраструктурных проектов и ГЧП Газпромбанка Долгих Ирина Александровна, старший юрист юридической фирмы VEGAS LEX Дятлова Наталья Александровна, партнер, руководитель практики государственно-частного партнерства юридической фирмы «Максима Лигал» Иванова Яна Владиславовна, старший юрист Herbert Smith Freehills Килинкар Владимир Витальевич, руководитель российской практики в области ГЧП международной юридической фирмы Dentons</p>

	<p>Папченкова Маргарита Александровна, эксперт Министерства экономического развития Российской Федерации Туктаров Юрий Сергеевич, партнер юридической фирмы LECAP</p>
<p>15:30—17:30</p>	<p><u>Проектная лаборатория</u></p> <p>«„Коробочные“ решения в приоритетных отраслях социальной сферы: школы и детские сады, поликлиники, дома для пожилых»</p> <p>В феврале Сбербанк России и Администрация ХМАО — Югры подписали соглашение о совместной реализации проектов ГЧП в сфере образования, в том числе с применением коробочных решений Сбербанка. Типовое решение по финансированию концессионных соглашений для строительства и эксплуатации школ в РФ с возможностью оказания платных услуг стало вторым коробочным продуктом банка, после «коробки» для коммунальных проектов. Параллельно Сбербанк разработал типовое решение по финансированию концессионных соглашений для создания и эксплуатации объектов социального обслуживания граждан старшего возраста, на основании которого планируется реализовать ряд проектов в отдельных субъектах РФ.</p> <p>Унификация и типологизация ГЧП-проектов — международный тренд, который позволяет существенно сэкономить ресурсы на подготовительной стадии, что особенно актуально в проектах в социальной сфере, которые отличаются невысокой капиталоемкостью и низкой рентабельностью, — школы и детские сады, поликлиники, геронтологические центры и другие объекты социального обслуживания.</p> <p><u>Модератор:</u> Багинская Анна Евгеньевна, исполнительный директор Управления инфраструктурного и транспортного финансирования ПАО Сбербанк</p> <p><u>Выступающие:</u> Генкель Роман Александрович, исполняющий обязанности генерального директора Фонда развития ХМАО – Югры Иванов Илья Борисович, управляющий партнер Медицинской инвестиционной группы Маврин Алексей Анатольевич, председатель совета директоров ООО «СГЦ „Опека“» Майоров Олег Владимирович, заместитель министра экономического развития, инвестиций и торговли Самарской области Ткаченко Максим Викторович, исполнительный директор Национального Центра ГЧП Хрянин Кирилл Александрович, заместитель директора Департамента инфраструктурного развития и ГЧП Министерства здравоохранения Российской Федерации</p>



Организатор



При поддержке



Соорганизатор



WWW.P3WEEK.RU

24-27 АПРЕЛЯ 2018 ГОДА

ЦИФРОВОЕ ДЕЛОВОЕ
ПРОСТРАНСТВО

Москва, ул. Покровка, д. 47

Среда, 25 апреля 2018 года
ВТОРОЙ ДЕНЬ КОНГРЕССА

09:00—10:00	Регистрация, утренний кофе
10:00—12:00	<p><u>Стратегическая панель</u></p> <p>«Транспортная инфраструктура: курс на опережение»</p> <p>Стратегия пространственного развития подразумевает сбалансированное развитие всех видов инфраструктуры, как на уровне Российской Федерации, так и на уровне субъектов. И транспортная инфраструктура, в свою очередь, выступает каркасом этого развития, обеспечивающим более эффективные связи между иными инфраструктурами.</p> <p>Неизменно транспортные проекты лидируют на рынке ГЧП в части своей капиталоемкости. Несмотря на то, что доля частных инвестиций зачастую не превышает бюджетное финансирование, объем привлекаемых средств достаточно внушительный, и последние события говорят о том, что интерес со стороны инвесторов не снижается. Так, за последние месяцы поданы сразу две частные инициативы на проекты федерального уровня — развитие Морского транспортного узла и создание высокоскоростной железнодорожной магистрали между Екатеринбург и Челябинском. Произошло финансовое закрытие по проекту строительства заключительного пускового комплекса ЦКАД. На Ямале подписана первая концессия на аэропорт, ранее инвесторы приходили в эту сферу на основании договоров с инвестиционными обязательствами, за исключением Пулково, где применялось региональное законодательство о ГЧП.</p> <p>Какие вызовы стоят перед участниками рынка на ближайший период? Дойдут ли масштабные инициативы до стадии реализации? Что является ключевым фактором для иностранного инвестора при принятии решения о вхождении в проект? Как будет распространяться практика федеральной поддержки региональных проектов?</p> <p><u>Модератор:</u> Кижло Александр Владимирович, руководитель проектов InfraONE</p> <p><u>Выступающие:</u> А. Огюз Сагыроглу, финансовый директор компании Maquol Григорович Иван Иванович, начальник ФКУ «Дороги России» Даниэль Бенитес, старший экономист Всемирного банка Мурат Соганчоглу, член Исполнительного комитета, ICA Construction Петров Алексей Владимирович, генеральный директор АНО «Дирекция Московского транспортного узла» Твардовский Дмитрий Вячеславович, и.о. генерального директора Федерального центра проектного финансирования (группа ВЭБ) Трусов Евгений Валентинович, заместитель руководителя Департамента финансирования инфраструктуры ВТБ Капитал</p>

<p>10:00—12:00</p>	<p><u>Стратегическая сессия</u></p> <p>«ГЧП-фильтр: как обосновать необходимость инфраструктурного проекта и выбрать эффективный способ реализации?»</p> <p>Обязательное проведение процедуры обоснования сравнительного преимущества для всех проектов ГЧП, планируемых к реализации по 224-ФЗ, а также необходимость учета результатов такого анализа в решении о реализации и в заключаемом соглашении является одним из ключевых барьеров для запуска проектов ГЧП по новому законодательству. В то же время уже предпринимались попытки внести в Госдуму поправки по распространению обязательной оценки сравнительного преимущества и для концессионных проектов. Институт оценки сравнительного преимущества — нормальная практика для большинства зарубежных стран, и его внедрение также целесообразно и в России, но только в том случае, если он будет развиваться поэтапно от рекомендуемой методики к обязательному регулированию.</p> <p>В дорожной карте по развитию ГЧП в России, утвержденной Правительством, значится пункт об утверждении методики оценки социально-экономических эффектов от реализации проектов ГЧП, а также внедрение в бюджетный процесс процедуры финансового аудита для всех инфраструктурных проектов — своеобразный ГЧП-фильтр.</p> <p>Внедрение новых процедур требует выработки единой стратегии и синхронизированных действий регулятора, основанных на существующей практике реализации проектов ГЧП и согласованных с ведущими экспертами и участниками рынка.</p> <p>Модератор: Ткаченко Максим Викторович, исполнительный директор Национального Центра ГЧП</p> <p>Выступающие: Воронюк Александр Юрьевич, исполнительный директор департамента финансирования инфраструктуры ВТБ Капитал Дмитриев Михаил Эгонович, президент ХП «Новый экономический рост» Заборовская Алина Сергеевна, партнер EY Потехин Иван Александрович, заместитель начальника департамента инфраструктурных проектов и ГЧП Газпромбанка Резниченко Наталия Владимировна, заместитель генерального директора по стратегическому развитию Первой концессионной корпорации, группа ВИС Роженко Мария Константиновна, доцент ВШУ им А.А. Высоковского НИУ ВШЭ Рыкова Инна Николаевна, руководитель Центра отраслевой экономики Научно-исследовательского финансового института Министерства финансов Российской Федерации</p>
--------------------	---

	<p>Светанков Степан Александрович, партнер КППМГ в России и СНГ</p>
<p>10:00—12:00</p>	<p><u>Открытая дискуссия</u></p> <p>«Практика арбитражных судов, ФАС и прокуратуры: как добиться единообразия в принятии решений по концессиям?»</p> <p>За прошедшие полгода было принято более 400 судебных актов по вопросам реализации концессионных проектов, и, наоборот, непередачи в концессию ряда объектов. Из них абсолютное большинство — 328 — в отношении объектов тепло- и водоснабжения, далее идет обращение с ТКО — 21 прецедент, еще 19 судебных решений вынесено в отношении проектов по созданию автомобильных дорог и обустройству сопутствующей инфраструктуры. Также не остались без внимания со стороны судов объекты энергетики и социальная сфера.</p> <p>Около 50 решений относительно концессионных проектов вынесла Федеральная антимонопольная служба и ее региональные службы в ответ на поступившие жалобы. Лидером также являются объекты коммунальной сферы.</p> <p>Наиболее популярным предметом обращения в арбитражные суды является оспаривание «непередачи» отдельных объектов ЖКХ, а в антимонопольный орган – отказ в допуске потенциального инвестора к участию в конкурсе. Примечательно, что в некоторых случаях по аналогичным вопросам позиции судов и антимонопольной службы диаметрально противоположны.</p> <p>Грань между госзакупкой и ГЧП, непроведение концессионных торгов и закрепление объектов за МУП, правомерность требований к финансовой состоятельности участника конкурса, возможность подтверждения аффилированными лицами квалификации потенциального инвестора - эти и другие вопросы наиболее часто стояли на повестке дня судебных органов и ФАС России. Велико количество судебных актов, отменивших решения региональных УФАС, равно как и число судебных актов, отмененных в вышестоящих инстанциях.</p> <p>Как же прийти к общему знаменателю при решении споров? В каких случаях необходимо принятие законодательных мер, а где можно решить проблему, сформировав непротиворечивую правоприменительную практику арбитражных судов и ФАС?</p> <p><u>Модератор:</u> Качкин Денис Владимирович, управляющий партнер адвокатского бюро «Качкин и Партнеры»</p> <p><u>Выступающие:</u> Авдеева Арина Игоревна, эксперт Национального Центра ГЧП Деменков Алексей Алексеевич, главный консультант по юридическому анализу ООО «Автодор-Инвест»</p>

	<p>Подшивалов Данил Владимирович, начальник сектора правового обеспечения проектов Комитета по инвестициям Санкт-Петербурга</p> <p>Скрябина Мария Дмитриевна, директор проекта департамента инфраструктурных проектов и ГЧП Газпромбанка</p> <p>Сулейманов Таир Рафикович, старший юрист российской практики в области ГЧП международной юридической фирмы Dentons</p> <p>Теселкин Федор Сергеевич, глава практики ГЧП в России международной юридической фирмы Freshfields Bruckhaus Deringer</p> <p>Чертов Антон Андреевич, директор Департамента по работе с регуляторными рисками, анализу и обобщению судебной практики УК «Росводоканал»</p> <p>Штирбу Денис Юрьевич, руководитель практики ГЧП и инфраструктуры юридической фирмы VEGAS LEX</p> <p>Штоль Татьяна Валерьевна, заместитель министра экономического развития Республики Башкортостан</p>
<p>12:00—12:30</p>	<p><u>Кофе-брейк</u></p>
<p>12:30—14:30</p>	<p><u>В поисках ответа</u></p> <p>«Финансовые и нефинансовые меры поддержки регионального ГЧП»</p> <p>В России наблюдается серьезный дисбаланс между бюджетной обеспеченностью и инфраструктурными полномочиями на местах. Сложившаяся ситуация приводит к тому, что у органов власти в регионах нет ни ресурсов, ни мотивации инициировать и реализовывать проекты ГЧП. В этой связи актуальной является задача запуска новых механизмов поддержки региональных проектов ГЧП: от методологической поддержки и финансирования предпроектной стадии до предоставления прямого софинансирования реализации проектов.</p> <p>Сейчас на повестке создание сразу нескольких новых механизмов содействия регионам в привлечении частных инвестиций в инфраструктуру: предоставление капитальных грантов проектам с наибольшим социально-экономическим эффектом, создание механизмов предпроектного финансирования и льготного длинного кредитования инфраструктурных инвесторов, формирование инструментов для удобного доступа к лучшим практикам и компетенциям. Также перспективными являются механизмы, позволяющие страховать инвесторов от неисполнения обязательств публичными партнерами и обеспечивающие доступ к equity-плечу для малых и средних инфраструктурных проектов.</p> <p><u>Модератор:</u> Твардовский Дмитрий Вячеславович, и.о. генерального директора Федерального центра проектного финансирования (группа ВЭБ)</p> <p><u>Выступающие:</u> Афонин Виктор Викторович, управляющий директор управления инфраструктурного финансирования Sberbank CIB</p>

	<p>Богданов Дмитрий Юрьевич, заместитель Председателя Правительства Ульяновской области</p> <p>Бутовский Александр, заместитель генерального директора по стратегическому развитию бизнеса АО «Институт «Стройпроект»</p> <p>Лазарев Алексей Александрович, старший менеджер Дирекции по транспорту и инфраструктуре Евразийского банка развития</p> <p>Нестеров Илья Валерьевич, руководитель практики проектного финансирования и ГЧП адвокатского бюро «Линия Права»</p> <p>Потехин Иван Александрович, заместитель начальника департамента инфраструктурных проектов и ГЧП Газпромбанка</p> <p>Смирницкий Сергей Игоревич, заместитель директора Департамента инвестиционного развития и управления государственным имуществом Министерства спорта и физической культуры Российской Федерации</p> <p>Ткаченко Максим Викторович, исполнительный директор Национального Центра ГЧП</p> <p>Туктаров Юрий Евгеньевич, партнер юридической фирмы LECAP</p> <p>Ялов Дмитрий Анатольевич, заместитель Председателя Правительства Ленинградской области</p>
<p>12:30—14:30</p>	<p><u>Стратегическая сессия</u></p> <p>«Инвестиции в городскую среду: современное ЖКХ, благоустроенное пространство и доступный транспорт»</p> <p>Комфортная городская среда — это когда человек имеет возможность передвигаться по городу с минимальными затратами времени, когда дома из крана течет чистая вода, когда доступна инфраструктура для занятий спортом, организации досуга и отдыха. По сути, совокупность этих факторов формирует у человека дальнейшее желание или нежелание смены места жительства.</p> <p>И если традиционно ответственность за создание такой инфраструктуры несли власти на местах, то в последнее время четко прослеживается тренд прихода частных инвесторов — в ряде регионов запущены или прорабатываются проекты ГЧП по созданию линий скоростных трамваев, инвесторы «приходят» в метро, занимаются благоустройством общественных мест и созданием городских парковок. Помимо этого, в различные направления городской инфраструктуры проникают технологии «умного города» — интеллектуальные транспортные системы, автоматизация системы учета коммунальных услуг и другие.</p> <p><u>Модератор:</u> Кондрашов Александр Сергеевич, генеральный директор ООО «Автодор-Инвест»</p> <p><u>Выступающие:</u> Аверов Дмитрий Львович, первый заместитель главы администрации города Липецка</p>

	<p>Демченко Оксана Николаевна, директор Департамента городской среды Министерства строительства и ЖКХ Российской Федерации</p> <p>Дружинин Евгений Игоревич, главный юрисконсульт Отдела правового сопровождения недвижимости и инфраструктурных проектов ПАО Сбербанк</p> <p>Короткова Елена Викторовна, руководитель Центра городской экономики КБ «Стрелка»</p> <p>Кострюкова Надежда Сергеевна, директор проектов продуктового офиса «Умный Город» ПАО «Ростелеком»</p> <p>Макрушин Алексей Вячеславович, генеральный директор Ассоциации «ЖКХ и городская среда»</p> <p>Николаев Айсен Сергеевич, глава Городского округа «город Якутск»</p> <p>Ожгихин Иван Владимирович, заместитель генерального директора холдинга «Швабе» по развитию систем продаж, маркетинга и сервисной поддержки гражданской продукции</p>
<p>12:30—14:30</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u></p> <p>«Новые механизмы привлечения инвестиций в железнодорожную сферу: от мирового опыта к российским реалиям»</p> <p>Обсуждение организации проектов высокоскоростного сообщения в России ведется уже более 30 лет. Основным ограничителем всегда являлся высокий объем необходимых государственных инвестиций. Формирование рынка ГЧП в железнодорожной сфере даст возможность снизить финансовую нагрузку на государство при реализации крупных инфраструктурных железнодорожных проектов.</p> <p>Сейчас формируется ряд проектов в области ВСМ для реализации в формате ГЧП. По проекту высокоскоростной магистрали Москва – Казань продолжаются переговоры с потенциальными инвесторами, среди которых уже помимо представителей Китая компании из Германии, Италии и Испании. Заканчивается проектирование магистрали, проект включен в схемы территориального планирования и в планы экономического развития регионов трасс прохождения, получены согласования от Главгосэкспертизы на ряд участков. ВСМ Москва-Казань готова к реализации.</p> <p>В то же время на Урале готовится к старту проект по строительству Уральской скоростной магистрали, которая сократит время в пути между Челябинском и Екатеринбургом от 5 часов (в среднем на сегодняшний день) до 1 часа 10 минут — в январе ХП «УСМ» (учреждено Министерством имущества Челябинской области, Корпорацией развития Среднего Урала, ЧТПЗ и еще рядом инвесторов) обратилось в Правительство РФ с частной инициативой о строительстве указанной магистрали. Уже в марте Правительство включило проект в федеральную схему территориального планирования. Вместе с тем до сих пор не определен тип перевозок по УСМ — пассажирские или грузопассажирские, что впоследствии существенно скажется на коммерциализации проекта. Так, в промышленных интересах уже разрабатываются концессионные проекты по строительству</p>

	<p>железнодорожных веток — участки Северного широтного хода, Кызыл — Курагино, подъезд к порту Тамань.</p> <p>В конце прошлого года также одобрена Стратегия зарубежного бизнеса холдинга «РЖД» на период до 2025 года, определяющая целевые регионы и новые рынки для выхода компании, механизмы привлечения средств для реализации инфраструктурных проектов, в том числе с использованием механизмов ГЧП. Как прийти к формированию рынка проектов ГЧП в железнодорожной сфере и обеспечить дополнительный приток инвестиций в эту сферу? Что показывает зарубежная практика ГЧП в ж/д и насколько она применима в России?</p> <p><u>Модератор:</u> Аракелян Карен Мкртчичевич, управляющий директор InfraONE</p> <p><u>Выступающие:</u> Андрянов Михаил, менеджер по развитию бизнеса, SYSTRA Бревнов Сергей Александрович, генеральный директор ХП «Уральская скоростная магистраль» Косой Владимир Вульфович, президент ООО «Центр экономики инфраструктуры» Лычагин Федор Михайлович, первый заместитель генерального директора АО «Скоростные магистрали» Сигеда Руслан Александрович, управляющий директор, глава инвестиционного подразделения RISE Capital</p>
12:30—14:30	<p><u>Серия авторских мастер-классов по практическим аспектам реализации проектов ГЧП</u></p> <p>«Конкурс или частная инициатива: как форма инициирования проекта ГЧП влияет на распределение рисков и выгод»</p> <p><u>Выступающие:</u> Лузан Сергей Александрович, директор Группы проектного финансирования и инфраструктуры компании ЕУ Речинская Валентина Сергеевна, старший консультант Группа проектного финансирования и инфраструктуры компании ЕУ</p> <p>«Ключевые аспекты налогообложения концессионных и ГЧП проектов»</p> <p><u>Выступающий:</u> Чижов Александр Олегович, директор Группы налоговых и юридических услуг для инфраструктурных и ГЧП проектов компании ЕУ</p>
14:30—15:30	<p><u>Обед</u></p>
15:30—17:30	<p><u>Открытая дискуссия</u></p>

	<p>«Инвестиции в борьбу с ТКО. Поиск ответов на наболевшие вопросы»</p> <p>Приближается срок окончания реформы в сфере обращения с твердыми коммунальными отходами — к 1 января 2019 года все регионы должны перейти на новые правила. При этом полностью обновленная система обращения с отходами заработала только в считанных регионах. Еще в 20 субъектах выбрали региональных операторов, при том, что, согласно распоряжению Правительства, до 1 мая 2018 года конкурсный отбор должны провести все регионы. Но, несмотря на такую статистику, в целом по стране уже прослеживается положительная динамика и услуга по переработке и утилизации отходов выходит на новый уровень. Конечно, в первую очередь инвесторы и банки идут в более крупные проекты, в которых легче ощутить экономический эффект, но в малых городах задачу по борьбе с ТКО также нужно решать. Как привлечь финансирование в концессии в ТКО? Обеспечивает ли существующий тариф возврат инвестиций и покрытие операционных расходов? Как выстроить эффективное взаимодействие между концессионером и оператором? Возможно ли определить оптимальную модель распределения рисков для будущих проектов?</p> <p>Модератор: Туктаров Юрий Евгеньевич, партнер LECAP</p> <p>Выступающие: Бешапов Павел Евгеньевич, генеральный директор АО «Управление отходами» Губайдуллин Руслан Харисович, исполнительный директор Ассоциации «Чистая страна» Дубинчина Светлана Вячеславовна, советник LECAP Пыжова Таисия Владимировна, директор Фонда прямых инвестиций РИИП Родин Артем Алексеевич, старший партнер, RODIN & PARTNERS Салазкова Маргарита Алексеевна, руководитель проектов Sberbank CIB</p>
<p>15:30—17:30</p>	<p>Круглый стол</p> <p>«ГЧП в промышленной сфере. Новые подходы к созданию и модернизации производственной инфраструктуры»</p> <p>Закон о ГЧП дополнен нормами о возможности реализации проектов в отношении объектов промышленного производства. Можно ли ограничиться мерами поддержки, предусмотренными законодательством о промышленной политике (налоговые, имущественные льготы, субсидии), или механизмы ГЧП необходимы для развития отрасли? Как влияет на успешность промышленного проекта долгосрочная гарантия спроса, предоставляемая офсетным контрактом? Как эффективно сочетать существующие механизмы взаимодействия с государством в сфере промышленности?</p> <p>Модератор: Барашев Артем Сергеевич, руководитель проектного офиса ГБУ г. Москвы «Городское агентство управления инвестициями»</p>

	<p><u>Выступающие:</u> Федоров Дмитрий Сергеевич, руководитель проектов InfraONE Вологодский Сергей Александрович, заместитель директора Фонда развития промышленности Макаревич Константин Александрович, старший юрист международной юридической фирмы Hogan Lovells Родионов Петр Петрович, генеральный директор ООО «ГЕРОФАРМ» Смекалин Александр Александрович, председатель Правительства Ульяновской области Скрипник Светлана Юрьевна, партнер, налоговое и юридическое консультирование, КПМГ в России и СНГ Ткаченко Максим Викторович, исполнительный директор Национального Центра ГЧП Штоль Татьяна Валерьевна, заместитель министра экономического развития Республики Башкортостан</p>
<p>15:30—17:30</p>	<p><u>Экспертная сессия</u> «Риск-менеджмент и управление проектами ГЧП: российский и зарубежный опыт»</p> <p>Любой проект ГЧП — это сложный инфраструктурный проект с большим количеством разнородных обязательств, в нем переплетены интересы большого числа участников, что, в свою очередь, предопределяет значительное количество рисков, с которыми сталкиваются частный и публичный партнер в ходе реализации проекта, включая строительные и операционные риски, налоговые, финансовые, рыночные, политические, юридические, информационные и другие.</p> <p>Многие из этих рисков являются управляемыми и могут быть предупреждены или выявлены на том этапе, когда можно предотвратить их материализацию и конкретные негативные последствия, включая нарушение обязательств и, в худшем случае, дефолт проекта. Данные риски подлежат учету и контролю как со стороны частного, так и со стороны публичного партнера. Кроме того, правильное управление рисками является важным фактором получения финансовой и операционной выгоды.</p> <p>В рамках сессии планируется обсудить опыт в сфере проджект-менеджмента, накопленный российскими и зарубежными инфраструктурными компаниями, а также экспертами в сфере риск-менеджмента и консультантами в ходе реализации проектов ГЧП.</p> <p><u>Модераторы:</u> Килинкар Владимир Витальевич, советник, руководитель российской практики ГЧП Dentons Europe Иэн Макграт, партнер, соруководитель группы по транспорту и инфраструктуре Dentons Europe</p> <p><u>Выступающие:</u> Белоусов Роман Олегович, генеральный директор ООО «Платная дорога»</p>

	<p>Бутовский Александр, заместитель генерального директора по стратегическому развитию бизнеса АО «Институт «Стройпроект»</p> <p>Волков Александр Михайлович, руководитель проектов InfraONE</p> <p>Голованов Роман Алексеевич, эксперт Центра ГЧП СПбПУ</p> <p>Исаков Александр Николаевич, начальник управления по реализации проектов ГЧП группы «ВИС»</p> <p>Лукина Анна Николаевна, директор Центра ГЧП Калужской области</p> <p>Потеряхин Михаил Андреевич, управляющий директор – начальник отдела Управления инфраструктурного финансирования Департамента кредитования ПАО Сбербанк</p> <p>Сидоренко Алексей Игоревич, руководитель направления международного сотрудничества АНО ДПО «ИСАР»</p> <p>Чертов Антон Андреевич, директор Департамента по работе с регуляторными рисками, анализу и обобщению судебной практики УК «Росводоканал»</p> <p>Яшечкин Александр Сергеевич, Директор департамента транспортной инфраструктуры Федерального центра проектного финансирования (группа ВЭБ)</p>
<p>15:30—17:30</p>	<p><u>Серия авторских мастер-классов по практическим аспектам реализации проектов ГЧП</u></p> <p>«Особенности методики расчета перспективных транспортных и пассажирских потоков в ГЧП-проектах»</p> <p><u>Выступающий:</u></p> <p>Калинина Виктория Васильевна, начальник Управления транспортного планирования АО «Институт «Стройпроект»</p> <p>«Особенности правового структурирования трамвайных проектов. Нормативные препятствия, проектные риски, платежный механизм»</p> <p><u>Выступающий:</u></p> <p>Качкин Денис Владимирович, управляющий партнер адвокатского бюро «Качкин и Партнеры»</p>
<p>17:30—18:30</p>	<p><u>Открытое совещание</u></p> <p>«Новый подход к рейтингованию регионов на 2018—2020 годы»</p> <p>Рейтинг регионов по уровню развития ГЧП был разработан в 2013 году Центром развития ГЧП при поддержке Торгово-промышленной палаты с целью стимулирования регионов к более активному применению механизмов государственно-частного партнерства. За это время он прошел существенную эволюцию от экспертной оценки общественными организациями, до закрепления на федеральном уровне – показатель развития ГЧП, рассчитываемый при составлении рейтинга, стал учитываться Правительством при определении эффективности инвестиционной</p>

деятельности губернаторов, а также вошел в число показателей Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах РФ, формируемого Агентством стратегических инициатив. Помимо эволюции самого рейтинга, нельзя оставить без внимания преобразование на рынке, число проектов ГЧП, реализуемых на территории России, выросло в сотни раз – от 86 проектов в 2013 году до более 3000 к началу 2018.

Таким образом наступил момент, когда рейтингование уже должно быть не просто стимулом для регионов к развитию сферы ГЧП, а стать полноценным инструментом оценки существующих проектов, а также подспорьем для инвесторов при принятии решения о выходе в новые регионы. Каких изменений в методологии требуют новые вызовы? Требуется ли введение оценки других участников рынка?

Участники:

Богданов Дмитрий Юрьевич, заместитель Председателя Правительства Ульяновской области

Барашев Артем Сергеевич, руководитель проектного офиса ГБУ г. Москвы «Городское агентство управления инвестициями»

Лукина Анна Николаевна, директор Центра ГЧП Калужской области

Майоров Олег Владимирович, заместитель министра экономического развития, инвестиций и торговли Самарской области

Ткаченко Максим Викторович, исполнительный директор Национального Центра ГЧП

Четвериков Виктор Николаевич, президент Национального рейтингового агентства

Штоль Татьяна Валерьевна, заместитель министра экономического развития Республики Башкортостан

Четверг, 26 апреля 2018 года
ТРЕТИЙ ДЕНЬ КОНГРЕССА

09:00—10:00	Регистрация, утренний кофе
10:00—12:00	<p><u>Панельная дискуссия</u></p> <p>«Развитие социальной инфраструктуры: от оценки потребности к новому качеству жизни»</p> <p>Обеспечение естественного роста численности населения, а также увеличения продолжительности жизни населения в России станет вызовом на ближайшее десятилетие, отметил Владимир Путин в Послании Федеральному Собранию. Продолжительность жизни является национальным индикатором уровня социально-экономического развития государства и качества жизни населения. Очевидно, что решение поставленной Президентом РФ задачи требует роста внебюджетных инвестиций в развитие социальной инфраструктуры – модернизацию объектов здравоохранения и социального обслуживания, строительство современных образовательных учреждений, создание спортивной и туристической инфраструктуры. При этом как на уровне федерации, так и в регионах уже накоплен определенный положительный опыт привлечения инвесторов на принципах ГЧП – в стадии реализации находятся более 350 проектов.</p> <p>Как оптимизировать вложения в развитие социальной инфраструктуры и повысить их эффективность? Какие проекты готовы финансировать частные инвесторы, а какие могут быть реализованы исключительно при условиях господдержки? Как качество оказываемых населению услуг зависит от состояния социальной инфраструктуры?</p> <p><u>Модератор:</u> Студеникин Николай Владимирович, директор Фонда «Новое Качество Жизни»</p> <p><u>Выступающие (приглашены к участию):</u> Илушка Вячеслав Михайлович, директор Департамента инвестиций и ГЧП Медицинской инвестиционной группы Казутин Андрей Владимирович, директор Департамента инфраструктурного развития и ГЧП Министерства здравоохранения Российской Федерации Лозовский Максим Борисович, вице-президент корпорации «Российский учебник» Селезнев Павел Леонидович, председатель правления Национального Центра ГЧП Сиднев Алексей Владимирович, председатель НП «Мир старшего поколения» Синюгин Вячеслав Юрьевич, советник Председателя Внешэкономбанка</p>

10:00—12:00

Дискуссия

«ГЧП в IT. Границы непознанного»

В 2017 году вопрос информатизации социально значимых сфер за счет частных ресурсов обозначен приоритетным в поручении Президента РФ и в правительственной программе «Цифровая экономика».

Несмотря на то, что, по данным Национального Центра ГЧП, с 2015 года запущено 32 проекта ГЧП в сфере IT, существующее законодательство о ГЧП до сих пор не предусматривает четкие механизмы взаимодействия государственных и частных капиталов в сфере информационных технологий. Кроме того, используемые модели не обеспечивают прозрачности процесса передачи имущества из владения частного партнера в собственность государства — равно как и обратного процесса. В начале года первое чтение Госдумы прошел законопроект, признающий IT-системы объектами ГЧП и концессии. По мнению авторов поправок, установление возможности заключать соглашения о ГЧП в отношении объектов информационных и коммуникационных технологий позволит привлечь частные инвестиции и новые технологии в развитие ГИС и IT-инфраструктуры, что обеспечит экономию средств бюджетов разных уровней.

Как сократить госрасходы на развитие цифровой инфраструктуры и обеспечить максимальную заинтересованность частных инвесторов в непрерывном совершенствовании объектов IT, а также перейти к поступательному расширению ГЧП-объектов от недвижимости к телекому? Тренд на проекты ГЧП в сфере телекоммуникаций явно демонстрирует передовая зарубежная практика (Германия, США, Великобритания и Франция), где доля IT-проектов занимает практически 10% от общего объема ГЧП.

Модератор:

Нурбеков Искендер Маликович, управляющий директор, отдел GR, ПАО Сбербанк

Выступающие (приглашены к участию):

Абросимов Алексей Михайлович, заместитель генерального директора по работе с органами власти ГК «Геоскан»

Корнев Михаил Васильевич, старший юрист практики проектного финансирования и ГЧП адвокатского бюро «Линия Права»

Кострюкова Надежда Сергеевна, директор проектов продуктового офиса «Умный Город» ПАО «Ростелеком»

Орехович Александра Владимировна, директор по правовым инициативам Фонда развития интернет-инициатив (ФРИИ)

Пчелинцев Георгий Александрович, партнер практики по интеллектуальной собственности, информационным технологиям и телекоммуникациям Dentons

	<p>Репкова Валерия Андреевна, генеральный директор Агентства развития проектных инициатив Серебряков Виктор Юрьевич, генеральный директор ООО «НЦЭМ»</p>
<p>10:00—12:00</p>	<p><u>Открытое совещание</u></p> <p>«Сельскохозяйственная инфраструктура. Дорожная карта частных инвестиций»</p> <p>В конце декабря 2017 года постановлением Правительства РФ был утвержден перечень объектов сельского хозяйства, в отношении которых могут быть заключены концессии или соглашения о ГЧП. В перечень вошли объекты в сфере растениеводства и животноводства, в том числе молочное и мясное направления, объекты рыболовства, производства овощей, хранения зерновых и масличных культур, овощей, плодов и ягод и другие.</p> <p>В феврале текущего года по инициативе Минсельхоза России в Госдуму был внесен законопроект с поправками в 115 и 224-ФЗ, направленными на уточнение порядка передачи в концессию и ГЧП объектов сельского хозяйства. Законопроектом предлагается оставить открытым перечень сельскохозяйственных объектов, в отношении которых возможна реализация проектов ГЧП, и ограничиться требованием соответствия потенциального объекта утвержденным критериям. Несмотря на доработки законодательства, пилотные проекты ГЧП в сельском хозяйстве можно ожидать уже в ближайшее время.</p> <p>Модератор: Шафоростов Владимир Владимирович, партнер агропромышленного комплекса «НЭО Центр»</p> <p>Выступающие (приглашены к участию): Белов Артем Сергеевич, исполнительный директор «СОЮЗМОЛОКО» Ерыженский Вадим Игоревич, заместитель генерального директора АО «Продимекс» Иванкова Наталья Александровна, начальник Управления аквакультуры Федерального агентства по рыболовству Кузнецова Людмила Николаевна, генеральный директор ООО ОРАП «Агрохаб» Малиновская Елена Юрьевна, заместитель начальника Департамента по социально-экономическому развитию села Томской области Представитель АО «Россельхозбанк» Ткаченко Максим Викторович, исполнительный директор Национального Центра ГЧП Роганина Татьяна Александровна, старший юрист, LECAP Федюшин Дмитрий Юрьевич, заместитель директора Департамента экономики, инвестиций и регулирования рынков АПК Министерства сельского хозяйства Российской Федерации</p>

	<p><u>Стратегическая сессия</u></p> <p>«ГЧП в ЮФО: точки роста»</p> <p>ГЧП является одним из основополагающих инструментов развития региональной и муниципальной инфраструктуры, привлечения инвестиций, повышения качества оказываемых услуг населению. Растет спрос на инфраструктурные инвестиции, появляются интересные предложения о реализации проектов и заинтересованные в долгосрочном партнерстве инвесторы. В результате среди субъектов РФ увеличивается конкуренция за наиболее надежных профессиональных инфраструктурных инвесторов. Невысоки позиции субъектов Южного федерального округа в рейтинге регионов по уровню развития ГЧП свидетельствуют о нереализованном потенциале ГЧП на данных территориях. Чем продиктована такая ситуация? В чем слабые и сильные стороны субъектов ЮФО? Какие ГЧП-инициативы планируются к реализации в краткосрочной перспективе? Эти и другие вопросы представители региональной и муниципальной власти ЮФО обсудят с экспертами рынка на заключительной сессии Программы поддержки проектных инициатив, целью которой является отбор и содействие в реализации региональных инфраструктурных инициатив.</p> <p><u>Модератор:</u> Галкин Алексей Александрович, заместитель директора Национального Центра ГЧП</p> <p><u>Эксперты:</u> Гастон Наталья Игоревна, отраслевой эксперт отдела отраслевого анализа, ЕАБР Лузан Сергей Александрович, директор Группы проектного финансирования и инфраструктуры компании ЕУ Чертов Антон Андреевич, директор Департамента по работе с регуляторными рисками, анализу и обобщению судебной практики УК «Росводоканал»</p>
12:00—12:30	Обед
12:30—14:30	<p><u>Роуд-шоу</u></p> <p>«Перспективные проекты ГЧП 2018 года»</p> <p>На Российской неделе ГЧП — 2017 Национальным Центром ГЧП при поддержке Совета Федерации и Агентства стратегических инициатив была запущена Программа поддержки проектных инициатив — акселератор по отбору перспективных проектов ГЧП, планируемых к реализации в субъектах Российской Федерации. За это время в программу было подано более 500 инициатив, 200 из которых прошли первичную экспертизу и были опубликованы на платформе поддержки инфраструктурных проектов «РОСИНФРА».</p> <p>В семи федеральных округах были проведены стратегические сессии, на которых лучшие из отобранных проектов были презентованы экспертам и</p>

потенциальным партнерам. Часть проектов уже перешли в стадию реализации, некоторые, по результатам проведенной экспертизы, отправились на переработку, другие находятся в активной стадии поиска инвесторов и партнеров. В 2018 году программа продолжает свою работу, еженедельно поступают инициативы из разных регионов страны. В рамках роуд-шоу инвесторам будут представлены три наиболее перспективных проекта, готовых переходить из стадии подготовки в стадию отбора частного партнера.

Модератор:

Резниченко Наталия Владимировна, заместитель генерального директора по стратегическому развитию ООО «Первая концессионная корпорация»

Презентации регионов:

1. **Барашев Артем Сергеевич**, руководитель проектного офиса ГБУ г. Москвы «Городское агентство управления инвестициями»
Проект «Создание современной канатной дороги между м. Сходненская и м. Речной вокзал г. Москва»
2. **Григорьев Данил Олегович**, заместитель руководителя Центра развития государственно-частного партнерства министерства экономического развития Хабаровского края
Проект «Создание центра протонно-лучевой терапии в г. Хабаровске»
3. **Майоров Олег Владимирович**, заместитель министра экономического развития, инвестиций и торговли Самарской области
Проект «Создание линии скоростного трамвая в городском округе Самара»

Эксперты:

Белоусов Роман Олегович, генеральный директор ООО «Платная дорога»
Бутовский Александр, заместитель генерального директора по стратегическому развитию бизнеса АО «Институт «Стройпроект»
Дубинчина Светлана Вячеславовна, советник LECAP
Кондрашов Александр Сергеевич, генеральный директор ООО «Автодор-Инвест»
Лузан Сергей Александрович, директор группы проектного финансирования и инфраструктуры ЕУ
Тархова Анна Сергеевна, директор по маркетингу Агентства ПМА

12:30—14:30

Проектная лаборатория

«Оптимальное распределение обязательств сторон и рисков в проектах ГЧП в здравоохранении»

Досконально спрогнозировать поток пользователей сложно при создании любых объектов общественной инфраструктуры. В здравоохранении этот процесс еще сложнее: помимо самого потока, необходимо понимание коммерческого эффекта от каждого «клиента» и увязка с существующим регулированием по участию в программе государственных гарантий. В связи с этим инвестор не всегда готов взять на себя все коммерческие риски. Это

влечет необходимость предоставления государством капгранта или обеспечения гарантий загрузки объекта.

Также в большинстве случаев на инвестора ложатся риски, связанные с возможным незапланированным увеличением затрат на строительство и оснащение объекта здравоохранения, они могут быть вызваны инфляцией или валютными колебаниями. Поэтому ключевые инвесторы на рынке ГЧП в первую очередь заинтересованы объектами высокотехнологичной медицинской помощи: несмотря на существенную стоимость создания таких объектов, в них более прогнозируемые и привлекательные для инвесторов финансовые потоки. Зачастую сложнее всего публичному партнеру привлечь инвестиции в создание менее капиталоемких, но крайне востребованных региональных и муниципальных объектов здравоохранения. И вне зависимости от типа объекта здравоохранения, публичный партнер несет колоссальный риск с качеством оказываемых населению услуг, привлекая частного партнера в крайне чувствительную сферу, традиционно находящуюся в ведении государства.

В формате проектной лаборатории на примере федеральных и региональных проектов ГЧП планируется выработать оптимальную модель распределения рисков, обеспечивающую возможность возвратности вложений инвестора и удовлетворяющую потребностям государства.

Модератор:

Ткаченко Максим Викторович, исполнительный директор Национального Центра ГЧП

Выступающие (приглашены к участию):

Исаков Александр Николаевич, начальник управления по реализации проектов ГЧП группы «ВИС»

Казарян Ваган Арменакович, член совета директоров ООО «Санитас»

Казутин Андрей Владимирович, директор Департамента инфраструктурного развития и ГЧП Министерства здравоохранения Российской Федерации

Ковалева Дарья Владимировна, исполнительный директор Управления инфраструктурного и транспортного финансирования ПАО Сбербанк

Ларионова Виктория Васильевна, начальник отдела развития ГЧП Комитета экономического развития и инвестиционной деятельности Ленинградской области

Макаревич Константин Александрович, старший юрист международной юридической фирмы Hogan Lovells

Симонов Максим Михайлович, руководитель направления ГЧП в здравоохранении Phillips

Хаипов Илья Константинович, управляющий директор ООО «Автодор-Инвест»

	<p>Цветков Андрей Игоревич, министр здравоохранения Свердловской области</p> <p>Чураков Роман Сергеевич, старший юрист Herbert Smith Freehills</p>
<p>12:30—14:30</p>	<p><u>Открытая дискуссия</u> «Культурно-туристическая инфраструктура как основа для развития внутреннего туризма: механизмы привлечения частных инвестиций»</p> <p>В условиях экономической нестабильности и валютных колебаний тематика развития инфраструктуры для внутреннего туризма становится как никогда актуальна. Решение этой задачи требует новых подходов к развитию инфраструктуры и управлению музейно-выставочными центрами и культурно-общественными пространствами, развитию санаторно-курортного комплекса и инфраструктуры детского отдыха. Помимо создания современной инфраструктуры, неотъемлемым элементом увеличения туристического потенциала территорий является сохранение объектов культурного наследия. Причем наиболее эффективно и быстро реализация всех указанных направлений возможна только с участием частного сектора, в том числе через реализацию проектов государственно-частного партнерства, для этого необходима трансформация подходов к поддержке инвестиционных проектов в сфере культуры, туризма и отдыха – переход от модели «инвестиции в обмен на инфраструктуру» к полноценному партнерству государства и бизнеса.</p> <p>Модератор: Овчинников Василий Владимирович, генеральный директор ГАУК «Мосгортур»</p> <p>Выступающие (приглашены к участию): Журавский Александр Владимирович, статс-секретарь, заместитель Министра культуры Российской Федерации Качкин Денис Владимирович, управляющий партнер адвокатского бюро «Качкин и Партнеры» Конюшков Алексей Алексеевич, заместитель руководителя Федерального агентства по туризму Мищенко Ольга Николаевна, руководитель практики недвижимости строительства и ГЧП адвокатского бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры» Мурлык Юрий Владимирович, начальник отдела развития инфраструктуры, имущественного комплекса, организации взаимодействия и сотрудничества с СОК «Камчия» ГАУК «МОСГОРТУР» Трубникова Елена Александровна, председатель Ассоциации оздоровительного туризма Шпилько Сергей Павлович, президент Российского Союза Туриндустрии</p>

	<p><u>Представители регионов:</u> Устименко Жанна Борисовна, заместитель Министра экономического развития Ставропольского края Шлычкин Игорь Васильевич, руководитель филиала дирекции по управлению ФЦП «Социально-экономическое развития Республики Крым и г. Севастополя до 2020 года»</p>
14:30—15:30	Кофе-брейк
15:30—17:30	<p><u>Открытое обсуждение</u> «Основные выводы и предложения по итогам Российской недели ГЧП»</p> <p>Афонин Виктор Викторович, управляющий директор управления инфраструктурного финансирования Sberbank CIB Барашев Артем Сергеевич, руководитель проектного офиса ГБУ г. Москвы «Городское агентство управления инвестициями» Игнатушенко Сергей Федорович, заместитель директора, Отдел инвестиций и рынков капитала, КПИМГ Качкин Денис Владимирович, управляющий партнер адвокатского бюро «Качкин и Партнеры» Килинкарров Владимир Витальевич, советник, руководитель российской практики ГЧП Dentons Europe Кондрашов Александр Сергеевич, генеральный директор ООО «Автодор-Инвест» Резниченко Наталия Владимировна, заместитель генерального директора по стратегическому развитию Первой концессионной корпорации, группа ВИС Селезнев Павел Леонидович, председатель правления Национального Центра ГЧП Сороковая Екатерина Андреевна, директор Департамента финансово-банковской деятельности и инвестиционного развития Министерства экономического развития Российской Федерации Скрябина Мария Дмитриевна, директор проекта департамента инфраструктурных проектов и ГЧП Газпромбанка Ткаченко Максим Викторович, исполнительный директор Национального Центра ГЧП Туктаров Юрий Евгеньевич, партнер LECAP</p>