



**ГЧП в социальном обслуживании**  
**Алексей Сиднев**

**Москва, 24 апреля 2019**

# Россия отстает от ряда развитых стран по количеству мест в стационарах



В России **3,5** мест в домах престарелых на 100 жителей 80+

В Бельгии – **22** места на 100 жителей 80+

В Италии – **16** мест на 100 жителей 80+

В Швеции – **13** мест на 100 жителей 80+

Источник: OECD Data, Росстат. Фото: Сениор Групп Жуковка

# Какая недвижимость подходит для модели ГЧП?

	Уровень соц-быт помощи и ухода	Виды инфраструктуры для пожилых людей					
		Уход на дому	Assisted Living	Residential Nursing Homes	Shared Flats	Nursing Homes	Hospices
<p>Высокая</p>  <p>Низкая</p>	6						
	5		<b>Только частные инвестиции</b>			Медицинский уход	Высокий уровень медицинского ухода
	4	Медицинский уход					
	3			Медицинский уход отсутствует	Медицинский уход отсутствует		
	2	Медицинский уход отсутствует	Медицинский уход отсутствует			<b>ГЧП</b>	
	1						

# Потребность в инфраструктуре: на примере Москвы

**Кол-во пенсионеров (ж 55+, м 60+), чел. / доля населения Москвы\***

**Инвалиды пенсионеры, чел. / доля в числе пенсионеров\*\***

**Кол-во мест в домах престарелых Москвы, чел. \*\*\***

2016–17 гг

3,49 млн / 27,6%

176 тыс. / 5%

16,4 тыс.

2030 г.

4,36 млн / 30,2%

## СЕГОДНЯ В МОСКОВСКОМ РЕГИОНЕ

- ✓ Дома-интернаты на 300–1 000 мест, часто вдали от мест проживания
- ✓ Здания постройки 60-70х годов
- ✓ До 10 человек в палате, помывочные на этаже
- ✓ Недостаточное количество персонала

## ЧТО МОЖНО СДЕЛАТЬ НА УСЛОВИЯХ ГЧП

- ✓ Дома-интернаты малой вместимости на 100-150 мест рядом с домом
- ✓ Современные здания с учетом нужд пожилых людей
- ✓ 1–2 человека в номере, индивидуальный туалет и душ
- ✓ Гарантированный уровень ухода – минимум 1 м/с или помпоух на 4-5 подопечных

\* Оценка ДЭПиР 2018 г. \*\* Данные Мосгорстат 2017 г. \*\*\* Данные Росстат 2017 г.

# После МЧП в Малаховке нам не удалось реализовать другие ГЧП проекты

Субъект РФ	Суть проекта (по 115-ФЗ)	Статус	Комментарии
Московская область	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Объект: дом –интернат на 108 мест ( из которых 42 гос. места по тарифу ниже рынка)</li> <li>✓ Предмет: строительство и эксплуатация</li> <li>✓ Срок: 49 лет</li> <li>✓ Объем инвестиций: 458 млн. руб.</li> <li>✓ Модель возврата инвестиций: прямой сбор платы с потребителей + коммерческая деятельность + капитальный грант + плата концедента на стадии эксплуатации + гарантия загрузки</li> </ul>	Приостановлен субъектом РФ после подачи инвестором ЧКИ	<p>Субъект РФ не согласен предоставлять</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ капитальный грант</li> <li>✓ плату концедента на стадии эксплуатации</li> <li>✓ гарантию загрузки</li> </ul>
Москва	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Объект: дом –интернат на 144 мест (из которых 30 гос. места по тарифу ниже рынка)</li> <li>✓ Предмет: строительство и эксплуатация</li> <li>✓ Срок: 49 лет</li> <li>✓ Объем инвестиций: 651 млн. руб.</li> <li>✓ Модель возврата инвестиций: прямой сбор платы с потребителей + коммерческая деятельность+ капитальный грант</li> </ul>		<p>Субъект РФ не согласен предоставлять</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ капитальный грант</li> <li>✓ земельный участок</li> </ul>

# Ключевые проблемы и их возможные решения

Проблема	Возможное решение
Низкий размер тарифа на социальные услуги	МГД (компенсация недополученных доходов) / платные услуги / диверсификация деятельности
Недостаточный объем социальных услуг, установленный на уровне законодательства субъектов РФ	
Недостаточный поток = фактическое количество обращений получателей услуг по 442-ФЗ может быть меньше установленного объема, в том числе, в связи с наличием других поставщиков социальных услуг, осуществляющих аналогичную деятельность	
Капитальные затраты и прибыль не включены в тариф на социальные услуги	Платежи со стороны государства (капитальный грант, плата концедента), платные услуги
Увеличение операционных затрат в связи с инфляцией	Минимальный тариф на каждый последующий год индексируется на ИПЦ за предыдущий год

# Что же еще нужно сделать, чтобы проекты ГЧП появились?

- ✓ Инициатива субъектов РФ в реализации ГЧП проектов в сфере социального обслуживания

Дополнительно:

- ✓ **Операционные затраты**
  - Предусмотреть возможность использования средств **ОМС** на оплату медицинских услуг, оказываемых в учреждениях долговременного ухода
  - Внедрить Систему долговременного ухода (группы ухода, набор услуг по группам ухода, штатные расписания, пересмотреть **тарифы**)
- ✓ **Капитальные затраты**
  - Предусмотреть возможность использования финансирования от институтов развития, например 15 – 20 летние займы по ставке 5% годовых
  - Упростить механизм использования субсидирования процентной ставки по кредиту
  - Создать фонд инвестиций в инфраструктуру социального обслуживания
  - Продлить льготу по налогу на прибыль (действует до конца 2019 года)
  - Внести изменения в СанПин и Своды Правил, регламентирующие номенклатуру учреждений и современные требования к ним

---

**Спасибо за внимание!**



[www.mspokolenie.ru](http://www.mspokolenie.ru)

[www.seniorgroup.ru](http://www.seniorgroup.ru)

+7 916-935-31-95

