



ОТДЫХ
ПУТЕШЕСТВИЯ
МУЗЕИ
MOSGORTUR.RU



ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ РЫНКА ДЕТСКОГО ОТДЫХА

Андрей Сергеевич Авдеев –
Первый заместитель генерального директора
ГАУК «МОСГОРТУР»





В традициях народов России
всегда было особое, бережное
отношение к детям.

В. В. Путин



Текущее состояние рынка детского отдыха



Инфраструктура изношена на 70%



Отсутствует современное оснащение



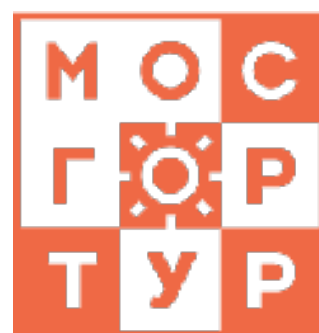
Работа по старым технологиям



Минимальные вложения со времен СССР



Доля лагерей в государственной собственности более 70%



Московский стандарт детского отдыха: сформирован москвичами

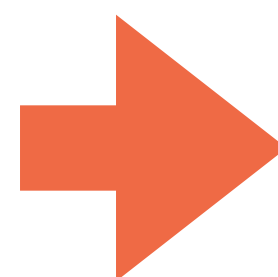
Этап 1

Обсуждение
на площадке краудсорсинга
Правительства Москвы

7 211 участников

6 направлений обсуждения:

- Проживание
- Перевозка
- Программа пребывания
- Инфраструктура
- Питание
- Вожатые



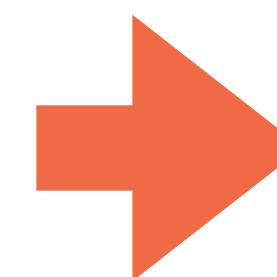
Этап 2

Голосование
на проекте
"Активный гражданин"

946 063 участника

4 направления обсуждения:

- Проживание
- Перевозка
- Программа пребывания
- Инфраструктура



Получено
более **5 тысяч идей**,
Более **500 идей**
были включены
в **типовое техническое задание**



Некоторые требования Московского стандарта детского отдыха



USB розетки



Wi-Fi



Кондиционеры



Современная инфраструктура



Спорт площадки



Бассейн



Пандусы



Лежаки



Современное оформление корпусов, комнат, территории, столовой и т.д.



Совместное исследование ГАУК МОСГОРТУР И Deloitte



ТОП-5

характеристик идеального лагеря по мнению родителей



БЕЗОПАСНОСТЬ



ИНТЕРЕСНЫЙ
ДОСУГ



КОМФОРТ
БЛАГОУСТРОЕННОСТЬ
ПИТАНИЕ



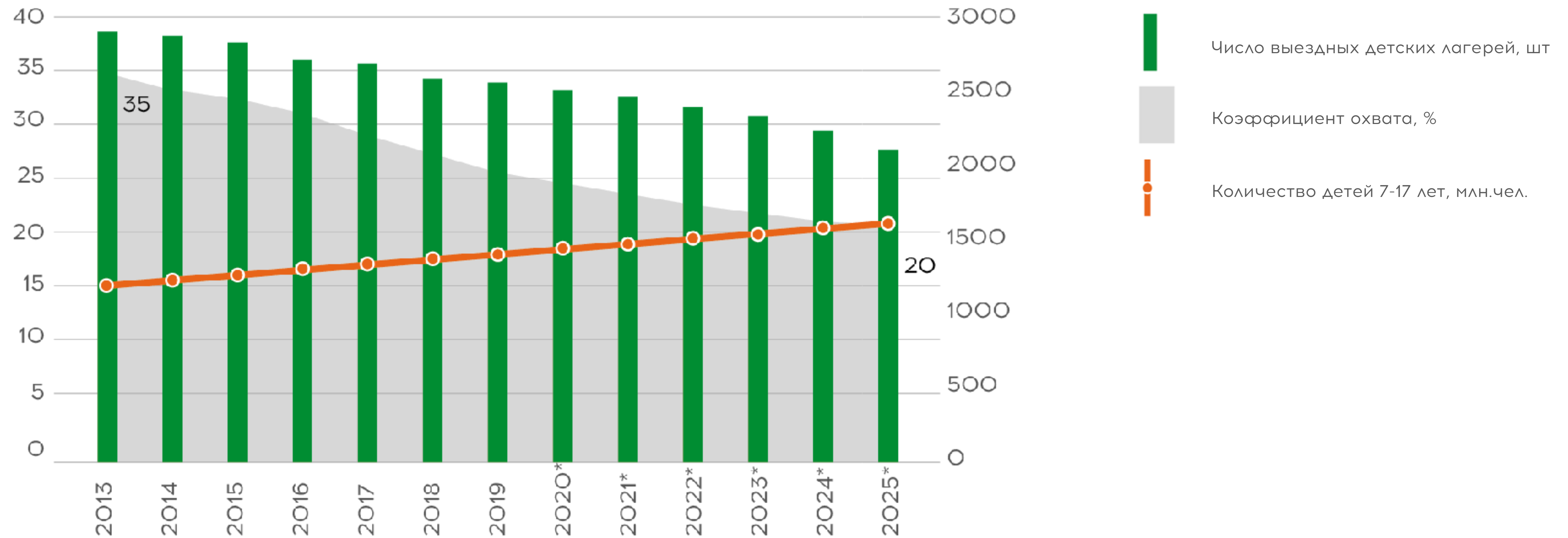
ЗДОРОВЬЕ
ОЗДОРОВЛЕНИЕ



ОБРАЗОВАНИЕ
РАЗВИТИЕ



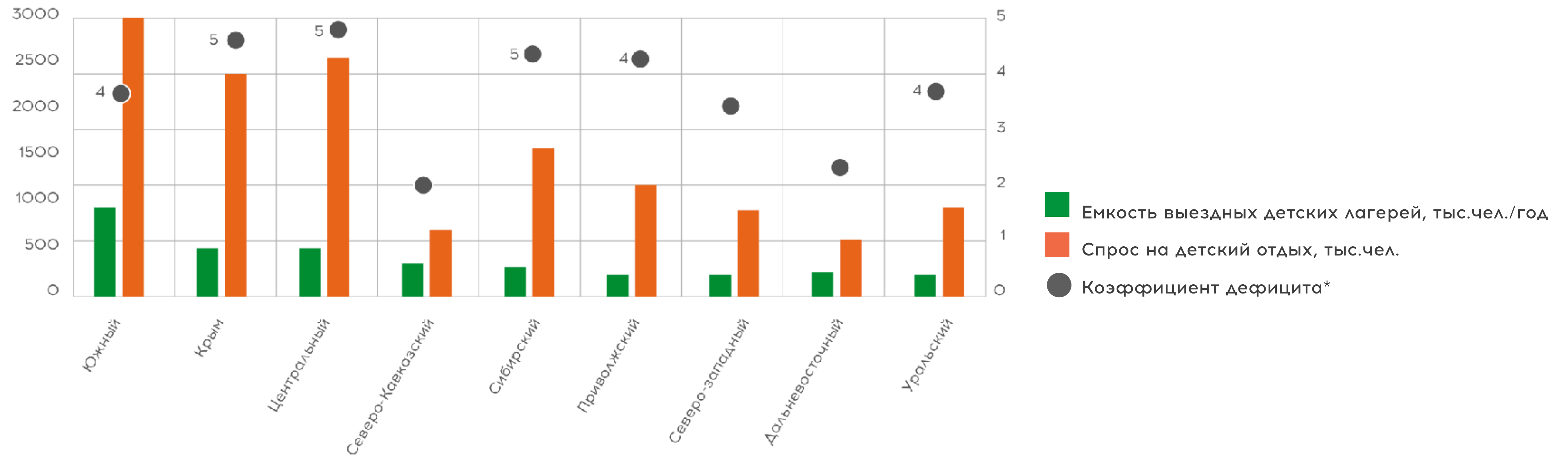
Соотношение спроса и предложения на рынке детского отдыха



- ⚠ Коэффициент охвата за период с 2013 по 2025 год снизится с 35% до 20%
- ✓ Ключевой фактор для инвестора - потенциал роста спроса



Анализ географического распределения спроса и емкости выездных детских лагерей в 2019



Дополнительные параметры прогнозирования спроса:

- доля семей, готовых отправить ребенка в детский лагерь, в том числе:
- доля семей, предпочитающих отправить ребенка в лагерь, расположенный вне данного региона

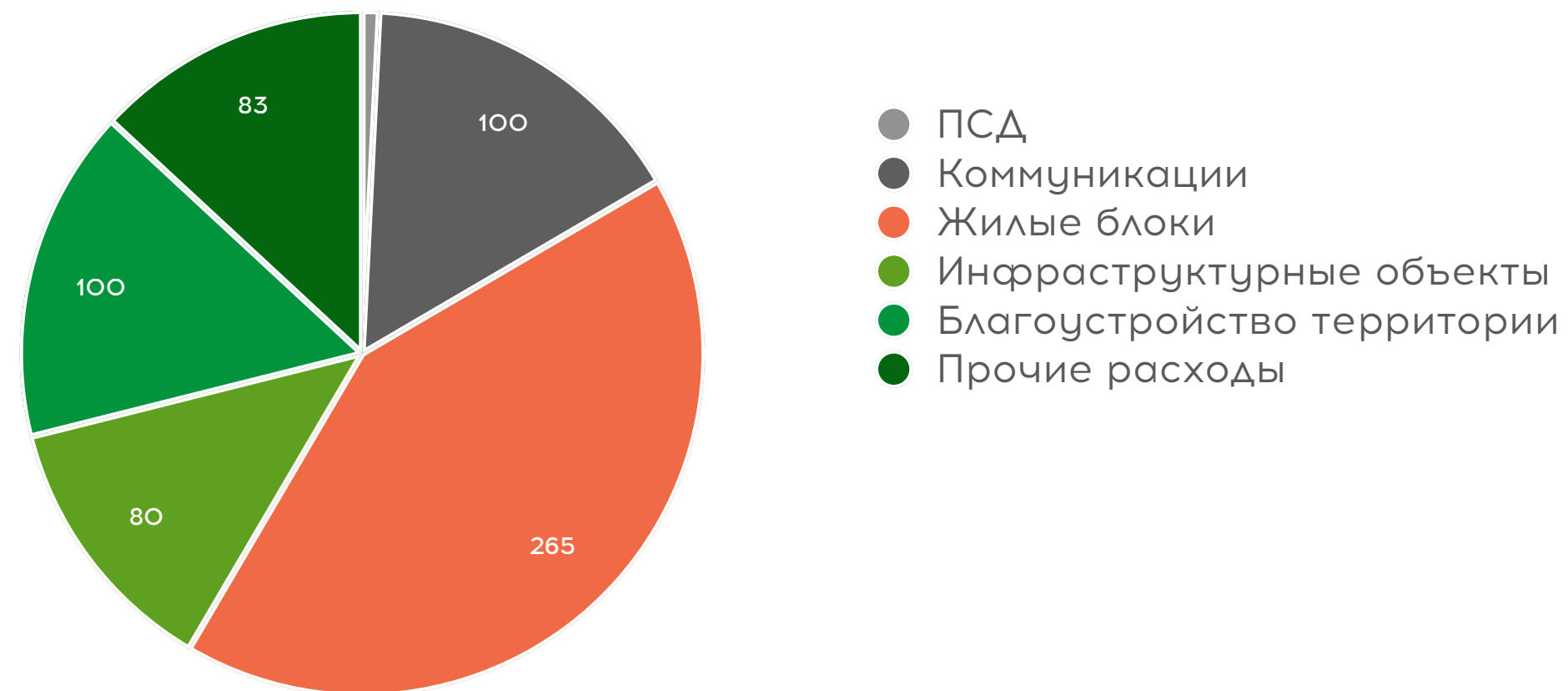
Анализ спроса и предложения позволил выделить 3 инвестиционно-привлекательных региона:

- Центральный
- Крым
- Сибирский

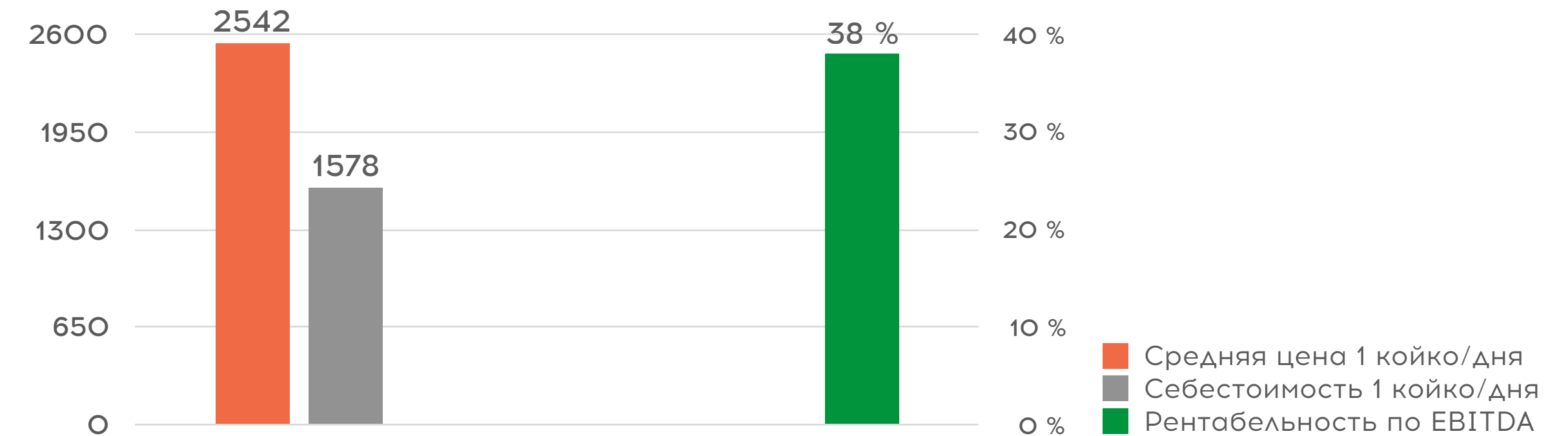


Экономика детского лагеря

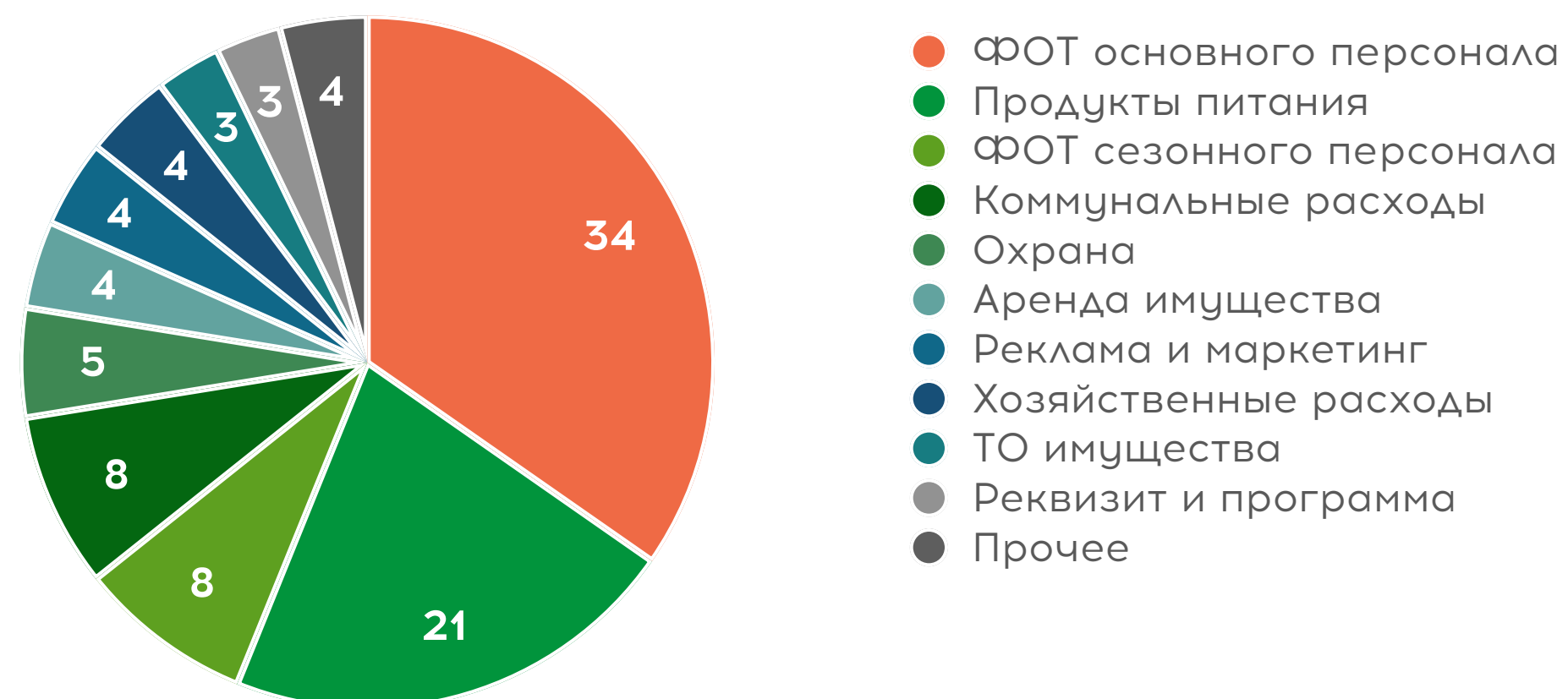
Первоначальные инвестиции в ДОЛ в Подмосковье, млн. руб.



Параметры операционной деятельности



Структура себестоимости 1 койко/дня, %



Основные финансовые параметры проекта*

- 633** млн. руб. Сумма первоначальных инвестиций
- 13** лет Срок окупаемости первоначальных инвестиций
- 400** мест Круглогодичный лагерь
- 135** млн. руб. Среднегодовая выручка
- 84** млн. руб. Среднегодовые денежные оттоки
- 51** млн. руб. EBITDA
- 38%** Рентабельность по EBITDA

*При условии коробочного решения и среднегодовой загрузке лагеря 37%



Пример эффективной инвестиции в детский лагерь



Один из лучших детских лагерей Крыма



Питание по системе шведский стол



Стоимость путевки от 73 до 84 тыс.
за смену в 17 дней



Современные жилые и общественные
пространства



Участие ГАУК МОСГОРТУР в развитии отрасли



Принять участие в подготовке коробочного решения для строительства Детского лагеря



Стать партнером в реализации проекта строительства или реконструкции детского лагеря



Обеспечить методическое и программное сопровождение запуска и работы лагеря



Обучить и сформировать вожатскую команду

Андрей Сергеевич Авдеев

Первый заместитель генерального директора ГАУК «МОСГОРТУР»

AAvdeev@mosgortur.ru