



РОССИЙСКАЯ
НЕДЕЛЯ
ГЧП
2021

P3WEEK.RU

SQUIRE
PATTON BOGGS

мастер-класс:

«Антимонопольные аспекты реализации проектов ГЧП: как обезопасить проект от рисков претензий антимонопольных органов на этапе подготовки и реализации»

Макаревич К.А.,

к.ю.н., директор, национальный партнер
практики инфраструктуры и ГЧП в России и СНГ, Центральной Азии и на Кавказе
международной юридической фирмы Squire Patton Boggs

1

Общее об антимонопольных рисках

2

Ключевые предпосылки / факторы:

- конкурентная среда / специфика сферы
- пробелы / несовершенство законодательства
- быстрые темпы развития рынка и профильного законодательства
- сложность механизма
- отсутствие достаточных компетенций и практики
- низкое качество подготовки проектов
- недостаточное качество управления рисками
- неучет судебной и административной практики
- типичные ошибки
- отсутствие единообразной судебной и административной практики

- могут возникнуть на любой стадии подготовки и реализации проекта ГЧП
- могут возникать по содержательным и процедурным аспектам
- могут иметь существенное влияние на проект, в отдельных случаях полностью препятствуя его реализации
- значимость антимонопольного риска может отличаться, по некоторым вопросам отсутствует единообразная административная и судебная практика

Содержательные аспекты

- существенные условия соглашения
- финансовые обязательства сторон / плата концедента
- переквалификация
- МГД и прогнозные показатели деятельности
- ТЭПы / очереди / этапы
- изменение существенных и иных условий
- цель использования объекта и виды деятельности
- земельные участки
- компенсационный механизм, ПС
- структура КС при ЧКИ
- ГЧП / МЧП
- подготовка территории

Процедурные аспекты

- инициирование проекта и предварительные переговоры
- подготовка к конкурсу
- проведение конкурса
- частная инициатива
- коммерческое закрытие
- финансовое закрытие
- изменение существенных и иных условий
- значимые обстоятельства на этапе реализации проекта
- ГЧП / МЧП

Значимость
Добросовестность
Стратегия / тактика

- 1 оценка рисков / управление рисками
- 2 соответствие документации и процедуры императивным нормам законодательства
- 3 учет судебной и административной практики
- 4 качество документации (в т.ч. детализация, структура, техника, развилки)
- 5 учет проектного опыта
- 6 привлечение внешней экспертизы
- 7 подстраховки (запросы, вовлечение)
- 8 контроль ключевых / проблемных точек // выявление кризиса
- 9 учет внешнего контекста
- 10 защита от «профессионалов»

Спасибо за внимание!



Константин Макаревич

Национальный партнер, директор

E-mail:

k.makarevich@gmail.com

konstantin.makarevich@squirepb.com

Моб: +7 (926) 229-60-24



Абу-Даби	Дарвин	Москва	Сидней	Аргентина	Куба
Атланта	Денвер	Нью-Йорк	Сингапур	Африка	Мексика
Берлин	Доха (Катар)	Ньюарк	Тампа	Бразилия	Пакистан
Бейблингем	Дубай	Пало-Альто	Токио	Венесуэла	Перу
Бермингем	Кливленд	Париж	Уэст-Палм-Бич	Израиль	Турция
Братислава	Колумбус	Пекин	Финикс	Индия	Украина
Брюссель	Лидс	Перт	Франкфурт	Италия	Чили
Будапешт	Лондон	Прага	Хьюстон	Колумбия	
Варшава	Лос-Анджелес	Сан-Франциско	Цинциннати		
Вашингтон	Мадрид	Санто-Доминго	Шанхай		
Гонконг	Майами	Северная Виргиния	Эр-Рияд		
Даллас	Манчестер	Сеул			

■ Наши офисы

■ Местные отделения и стратегически важные партнерства