

<p>Вторник, 28 сентября 2021 года <b>ПЕРВЫЙ ДЕНЬ РОССИЙСКОЙ НЕДЕЛИ ГЧП</b> Москва, Космодамианская наб., 52/7, Центр цифрового лидерства SAP</p>	
<u>Время</u>	<u>Мероприятие</u>
9:00 – 10:00	Регистрация участников, утренний кофе-брейк
10:00 – 11:30	<p><u>Панельная дискуссия</u> «Устойчивое развитие и принципы ESG: почему в регионах меняются подходы к реализации инфраструктурных проектов?»</p> <p><u>Юридические дебаты</u> «Законодательные приключения ГЧП: сезон 2020-2021»</p>
10:00 – 11:00	<u>Мастер-класс</u> «Налоговые риски в концессионных проектах и контрактные инструменты защиты от них»
11:30 – 12:00	Подписание соглашений / Перерыв
12:00 – 13:30	<p><u>Международная повестка</u> «Здесь вам не PPP! Переводится ли западный опыт на язык российской практики ГЧП?»</p> <p><u>Экспертная сессия</u> «ГЧП на Дальнем Востоке: приоритетные отрасли и новые механизмы для ускоренного запуска проектов»</p> <p><u>Панельная дискуссия</u> «Малый и средний бизнес в проектах ГЧП: реализуем нереализованный потенциал»</p>
12:00 – 12:45	<u>Мастер-класс</u> «Антимонопольные аспекты реализации проектов ГЧП»
13:30 – 14:00	Кофе-брейк
14:00 – 15:30	<u>Пленарная сессия</u> «Качественные инвестиции в инфраструктуру будущего»
15:30 – 15:45	<b>Церемония вручения Национальной премии «РОСИНФРА»</b>
15:30 – 16:00	Перерыв
16:00 – 17:30	<p><u>Панельная дискуссия</u> «Комплексные инвестиционные проекты с инфраструктурной составляющей: как в одном проекте совмещать разные организационно-правовые модели?»</p> <p><u>Public talk</u> «Учет условных обязательств государства в проектах ГЧП: подходы к оценке и мониторингу»</p> <p><u>Экспертная группа</u> «Инфраструктура и экология: как реализовывать проекты без ущерба для окружающей среды?»</p>
16:00 – 16:45	<u>Мастер-класс</u> «Практические аспекты структурирования проектов ГЧП в сфере туризма: проекты разные нужны, проекты разные важны!»

Среда, 29 сентября 2021 года <b>ВТОРОЙ ДЕНЬ РОССИЙСКОЙ НЕДЕЛИ ГЧП</b> Москва, Космодамианская наб., 52/7, Центр цифрового лидерства SAP	
Время	Мероприятие
9:00 – 10:00	Регистрация участников, утренний кофе-брейк
10:00 – 11:30	<u>Панельная дискуссия</u> <b>«Городское ГЧП: от точечных проектов к стратегическому планированию развития инфраструктуры»</b>
	<u>IT-сессия</u> <b>«Цифровая трансформация отраслей и территорий: как обеспечить баланс государственных и частных инвестиций?»</b>
	<u>Панельная дискуссия</u> <b>«Инфраструктура науки и высшего образования как импульс развития городской среды»</b>
10:00 – 10:45	<u>Мастер-класс</u> <b>«Прогнозирование интенсивности и доходов на базе моделирования транспортных потоков»</b>
10:45 – 11:30	<u>Мастер-класс</u> <b>«Финансирование ГЧП через выпуск облигаций»</b>
11:30 – 12:00	Подписание соглашений / Перерыв
12:00 – 13:30	<u>Панельная дискуссия</u> <b>«Загадочный 224-ФЗ. Как недооцененный механизм стал единственно возможным способом реализации ряда социально значимых проектов?»</b>
	<u>Стратегическая сессия</u> <b>«Коммунальные концессии: инвестируем в воду, газ и тепло»</b>
	<u>Экспертная группа</u> <b>«Технические аспекты в ГЧП-проектах: как на старте заложить фундамент для успешного проекта?»</b>
12:00 – 12:45	<u>Мастер-класс</u> <b>«Причины провала проектов ГЧП»</b>
12:45 – 13:30	<u>Мастер-класс</u> <b>«Квази-ГЧП: офсеты и КЖЦ»</b>
13:30 – 14:00	Кофе-брейк
14:00 – 15:30	<u>Панельная дискуссия</u> <b>«Инфраструктурные облигации &amp; ГЧП. Синергетический эффект для комплексного развития территорий»</b>
	<u>Форсайт</u> <b>«Будущее пассажирских перевозок: как частные инвестиции меняют отношение к общественному транспорту?»</b>
	<u>Презентационная сессия</u> <b>«Новые механизмы поддержки от ППК РЭО: на что могут рассчитывать региональные концессии в сфере ТКО?»</b>
14:00 – 14:45	<u>Мастер-класс</u> <b>«Тарифные концессии на примере концессий в водоотведении/водоснабжении»</b>
15:30 – 16:00	Перерыв
16:00 – 17:30	<u>Case study</u> <b>«Внесение изменений в концессии и соглашения о ГЧП на этапе реализации: как избежать внимания ФАС и что предусмотреть на старте?»</b>
	<u>Питч-сессия</u> <b>«Цифровые решения на рынке инфраструктурных проектов: партнерство, а не конкуренция»</b>

<p>Четверг, 30 сентября 2021 года</p> <p><b>ТРЕТИЙ ДЕНЬ РОССИЙСКОЙ НЕДЕЛИ ГЧП</b></p> <p>Москва, Космодамианская наб., 52/7, Центр цифрового лидерства SAP</p>	
Время	Мероприятие
9:00 – 10:00	Регистрация участников, утренний кофе-брейк
10:00 – 12:00	<p><u>Открытая дискуссия</u> «ГЧП в здравоохранении: от положительной динамики к интенсивному росту»</p> <p><u>Экспертная сессия</u> «Сдерживающие факторы привлечения инвестиций и реализации проектов ГЧП в сфере туризма»</p>
12:00 – 12:30	Кофе-брейк
12:30 – 14:30	<p><u>Панельная дискуссия</u> «Программа по строительству школ: результаты двух этапов отбора на федеральную субсидию»</p> <p><u>Откровенный диалог</u> «Спортивные достижения: как активная позиция федерального регулятора приводит к росту региональных ГЧП-проектов»</p> <p><u>Экспертные дебаты</u> «Парки как территория для бизнеса. За и против»</p>
14:30 – 15:00	Кофе-брейк
15:00 – 16:30	<p><u>Открытое обсуждение</u> «Основные выводы и предложения по итогам Российской недели ГЧП»</p>

<p>Вторник, 28 сентября 2021 года</p> <p><b>ПЕРВЫЙ ДЕНЬ НЕДЕЛИ ГЧП</b></p> <p>Москва, Космодамианская наб., 52/7, Центр цифрового лидерства SAP</p>	
Время	Мероприятие
9:00 – 10:00	Регистрация, утренний кофе-брейк
10:00 – 11:30	<p><u>Панельная дискуссия</u></p> <p><b>«Устойчивое развитие и принципы ESG: почему в регионах меняются подходы к реализации инфраструктурных проектов?»</b></p> <p>Если обратиться к национальным целям развития до 2024 года, то можно четко проследить тренд, что на первый план государство выводит не столько количество построенных школ, больниц, дорог, сколько их влияние на рост экономики, развитие территорий и повышение качества жизни населения. А когда мы говорим про качество жизни, недостаточно просто обеспечить население инфраструктурными объектами, необходимо подходить комплексно – обеспечивать населению должное качество услуг, предотвращать или минимизировать возможное негативное воздействие как при строительстве объектов, так и при их эксплуатации, учитывать социальные риски.</p> <p>Примечательно, что ряд регионов уже ориентируются на такие подходы при принятии решений о реализации тех или иных инфраструктурных проектов и привлекают в них инвесторов, готовых отвечать необходимым требованиям. А ведь инвесторы, как и государство, напрямую заинтересованы в снижении рисков и получении максимальных эффектов от запущенных проектов, потому что, как показывает практика, именно за счет неблагоприятного социального или экологического воздействия, может в последствии существенно пострадать экономика проекта. Поэтому, когда компании начинают внедрять в свою деятельность принципы ESG, не стоит полагать, что это только социальная ответственность и следование международным трендам – это комплексный подход, влияющий, в том числе, на повышение экономической эффективности деятельности. На какие критерии / стандарты должны опираться органы власти и бизнес при создании инфраструктуры? Каким международным трендам стоит следовать, а каким нет? Какие участники российского инфраструктурного рынка уже внедряют в своей деятельности принципы ESG и зачем? Почему на первый план выходят социальные и экологические эффекты? Как это поможет в привлечении дополнительно финансирования, в том числе от зарубежных инвесторов, и поможет ли? Может ли инфраструктура быть одновременно устойчивой и прибыльной?</p> <p><u>Модератор:</u> <b>Ревзина Ольга Владимировна</b>, партнер международной юридической фирмы Herbert Smith Freehills</p> <p><u>Спикеры:</u> <b>Автухов Михаил Олегович</b>, заместитель Председателя Правления - Руководитель Корпоративно-Инвестиционного блока ПАО «Совкомбанк»</p>

	<p><b>Барашев Артем Сергеевич</b>, первый заместитель директора Городского агентства управления инвестициями города Москвы</p> <p><b>Пермяков Сергей Геннадьевич</b>, заместитель директора Департамента инвестиционных проектов Министерства строительства и ЖКХ Российской Федерации</p> <p><b>Овчинников Павел Андреевич</b>, генеральный директор ООО «Национальные транспортные концессии» (группа «ВИС»)</p> <p><b>Панкратов Олег Владимирович</b>, генеральный директор ВТБ Инфраструктурный Холдинг</p> <p><b>Третьяк Наталья Владимировна</b>, первый вице-президент Газпромбанка</p> <p><b>Ялов Дмитрий Анатольевич</b>, заместитель Председателя Правительства Ленинградской области - председатель комитета экономического развития и инвестиционной деятельности</p> <p><b>Ячевская Светлана Викторовна</b>, заместитель Председателя ВЭБ.РФ – Член Правления</p>
<p>10:00 – 11:30</p>	<p><u>Открытые дебаты</u></p> <p><b>«Законодательные приключения ГЧП: сезон 2020-2021»</b></p> <p><i>Дымом дымится под тобою дорога, гремят мосты, все отстает и остается позади. Остановился пораженный божьим чудом созерцатель: не молния ли это, сброшенная с неба? что значит это наводящее ужас движение? и что за неведомая сила заключена в сих неведомых светом конях? Эх, кони, кони, что за кони! Н.В. Гоголь «Мертвые души»</i></p> <p>На финишную прямую выходит разработанный Минэкономразвития законопроект, направленный на повышение прозрачности и инвестиционной привлекательности механизмов ГЧП. Вносимые изменения должны ввести разграничения между ГЧП и госзаказом и тем самым уменьшить внимание к проектам со стороны антимонопольных органов. Документ длительное время претерпевал корректировки и обсуждался как внутри экспертного сообщества и участников рынка ГЧП, так и среди профильных органов власти. Определенного компромисса удалось достичь... Кроме того, за последний год был разработан целый ряд документов, направленных на развитие отдельных отраслей инфраструктуры с применением механизмов ГЧП. В частности, речь идет о регулировании правоотношений в сфере общественного транспорта, образования, ЖКХ и др. В рамках сессии ведущие эксперты и ключевые участники законотворческого процесса предпримут попытку системного анализа происходящих законодательных изменений в сфере ГЧП и попробуют определить ключевые тренды в нормативном развитии.</p> <p><u>Модератор:</u></p> <p><b>Качкин Денис Владимирович</b>, управляющий партнер АБ «Качкин и Партнеры»</p> <p><u>Спикеры:</u></p> <p><b>Генкель Роман Александрович</b>, заместитель Губернатора Ханты-Мансийского автономного округа – Югры</p>

	<p><b>Денисова Алиса Александровна</b>, исполнительный директор Бизнес-блока ВЭБ.РФ, генеральный директор ООО «ПроШкола»</p> <p><b>Дружинин Евгений Игоревич</b>, руководитель направления, правовой департамент ПАО Сбербанк</p> <p><b>Киревнин Александр Викторович</b>, директор Департамента финансово-банковской деятельности и инвестиционного развития Министерства экономического развития Российской Федерации</p> <p><b>Коватёв Фёдор Сергеевич</b>, исполнительный директор по юридическому сопровождению проектов ГЧП ПАО «Совкомбанк»</p> <p><b>Корнеев Олег Станиславович</b>, начальник управления контроля строительства и природных ресурсов ФАС России</p> <p><b>Лихолет Денис Евгеньевич</b>, директор по правовым вопросам ООО УК «РОСВОДОКАНАЛ»</p> <p><b>Скрябина Мария Дмитриевна</b>, управляющий директор, Департамент инфраструктурных проектов и государственно-частного партнерства, Газпромбанк</p> <p><b>Ткаченко Максим Викторович</b>, исполнительный директор Национального Центра ГЧП</p> <p><b>Ярмальчук Мария Васильевна</b>, генеральный директор Национальной ассоциации инфраструктурных компаний</p>
10:00 – 11:00	<p><u>Мастер-класс</u></p> <p><b>«Налоговые риски в концессионных проектах и контрактные инструменты защиты от них»</b></p> <p><u>Выступающие:</u></p> <p><b>Чижов Александр Олегович</b>, ассоциированный партнер, к.э.н. практика налоговых и юридических услуг, офис ЕУ в Санкт-Петербург</p> <p><b>Скрипников Илья Александрович</b>, ассоциированный партнер, глава практики недвижимости, строительства и ГЧП, ЕУ Law</p> <p><u>Темы для обсуждения:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Особенности налогового регулирования операций в рамках концессионных соглашений, разбор рисков и неопределенных налоговых позиций.</li> <li>• Основные контрактные инструменты защиты от налоговых рисков, особенности их структурирования и юридические аспекты их реализации.</li> </ul>
11:30 – 12:00	<p>Подписание соглашений / Перерыв</p>
12:00 – 13:30	<p><u>Международная повестка</u></p> <p><b>«Здесь вам не PPP! Переводится ли западный опыт на язык российской практики ГЧП?»</b></p> <p>Практика использования различных механизмов ГЧП получила широкое распространение во многих странах мира. Причем наблюдаются существенные различия как в объектах соглашений, так и в фазах развития этого сегмента. В одних странах объектами соглашений ГЧП становятся преимущественно крупнейшие инвестиционные проекты, в других же это носит повсеместный и массовый характер.</p>



	<p>Часть государств уже прошла пик применения ГЧП в его классическом понимании, допустив некоторые ошибки и сменив его другими, наиболее эффективными и жизнеспособными на их взгляд механизмами. Другие же страны продолжают активно развивать этот рынок и наращивать портфель проектов в сегменте.</p> <p>Несмотря на относительную молодость российского рынка ГЧП, у нас уже есть ряд успешных реализованных проектов в этой сфере: от международных аэропортов и платных автомагистралей до объектов здравоохранения и образования. Должны ли мы продолжать развитие этого механизма в России с учетом его плюсов и минусов или есть более эффективная альтернатива? Опыт каких стран в большей степени подходит для «извлечения уроков» и заимствования лучших практик для российского рынка? Стоит ли вообще пытаться перенимать и адаптировать зарубежный опыт, учитывая институциональные, экономические, социальные, правовые различия между отдельными группами стран?</p> <p><u>Модератор:</u> <b>Олег Панкратов</b>, генеральный директор ВТБ Инфраструктурный Холдинг</p> <p><u>Спикеры:</u> <b>Деница Ваисмантель</b>, старший вице-президент Fraport AG <b>Антон Дан-Чин-Ю</b>, старший вице-президент РФПИ <b>Денис Ильин</b>, заместитель председателя Правления Евразийского банка развития <b>Мари Лам-Френдо</b>, исполнительный директор Global Infrastructure Hub <b>Сергей Самолис</b>, генеральный директор компании PPP Expertise Eurasia, Великобритания <b>Дмитрий Твардовский</b>, первый заместитель генерального директора АО «ИнфраВЭБ» <b>Федор Теселкин</b>, партнер, глава практики ГЧП в России и СНГ международной юридической фирмы Freshfields Bruckhaus Deringer LLP</p>
<p>12:00 – 13:30</p>	<p><u>Экспертная сессия</u></p> <p><b>«ГЧП на Дальнем Востоке: приоритетные отрасли и новые механизмы для ускоренного запуска проектов»</b></p> <p>В прошлом году президент Владимир Путин подписал указ о мерах по социально-экономическому развитию Дальневосточного федерального округа, в котором обозначил направления для ускоренного развития макрорегиона. Также неоднократно глава государства акцентировал внимание на необходимости инфраструктурного развития Дальнего Востока, в особенности в части транспорта и социальных объектов. С целью стимулирования привлечения инвестиций в инфраструктуру Минвостокразвития России разработало программу «дальневосточная концессия», которая подразумевает предоставление проектам ГЧП на Дальнем Востоке мер федеральной поддержки, а также содействие в их подготовке и запуске через инвестиционный акселератор. Всего в рамках этой программы планируется запустить более 320 проектов на Дальнем Востоке общей стоимостью 650 млрд рублей.</p> <p>При этом на Дальнем Востоке уже реализуется ряд крайне примечательных ГЧП-проектов – это и строительство моста через реку Лену в Якутии, концессионные</p>

соглашения на строительство аэропортовых терминалов в Новом Уренгое и Благовещенске, обход Хабаровска, получивший субсидию от сборов системы «Платон» и многие другие. Ряд регионов Дальнего Востока выступают пилотами по программе инфраструктурных облигаций, запущенной Минстроем России совместно с ДОМ.РФ – несколько проектов уже находятся в высокой стадии проработки.

Таким образом, активная позиция регионов и комплексный подход профильного министерства уже в ближайшее время могут привести к существенному росту числа успешных проектов ГЧП, реализуемых на территории макрорегиона, и привлечению новых инвесторов на Дальний Восток.

Модератор:

**Григорович Иван Иванович**, генеральный директор, АО «ИК «РЖД Инвест»

Спикеры:

**Бобраков Анатолий Юрьевич**, заместитель Министра Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики

**Бондарева Елена Валерьевна**, первый заместитель генерального директора Корпорации развития Сахалинской области

**Бычков Кирилл Евгеньевич**, первый заместитель Председателя Правительства Республики Саха (Якутия)

**Давидов Алексей Ядагович**, исполнительный директора Блока развития Дальнего Востока и Арктики ВЭБ.РФ

**Камышенко Сергей Владимирович**, исполнительный директор ВТБ Инфраструктурный Холдинг

**Муртазин Ильдар Наилевич**, исполнительный директор, Департамент инфраструктурных проектов и ГЧП Газпромбанка

**Попов Петр Геннадьевич**, заместитель Губернатора Забайкальского края

**Пузанов Павел Игоревич**, директор Агентства по привлечению инвестиций Амурской области

**Саркисов Руслан Эдуардович**, генеральный директор Дальневосточного фонда высоких технологий

**Селезнев Павел Леонидович**, генеральный директор Национального Центра ГЧП (группа ВЭБ.РФ)

12:00 – 13:30

Малый

Панельная дискуссия

**«Малый и средний бизнес в проектах ГЧП: реализуем нереализованный потенциал»**

В настоящее время наблюдается тенденция усиления сотрудничества бизнеса и государства. Сегодня именно предприятия малого и среднего бизнеса служат динамичной и гибкой формой реализации предпринимательской деятельности, способствуют увеличению на рынке потребительских услуг и товарной массы, обеспечению занятости населения и созданию комфортных условий для населения страны. Потенциал малого и среднего бизнеса в этом отношении недооценивается. Во всем мире большинство проектов с использованием государственно-частного партнерства – это проекты, реализуемые на местном уровне в секторе малого и



	<p>среднего предпринимательства. С их помощью, как правило, решаются проблемы создания социальной, коммунальной и даже промышленной инфраструктуры.</p> <p>В рамках сессии участники обсудят успешный опыт участия субъектов МСП в реализации проектов ГЧП, проблемы, с которыми сталкивается бизнес при подготовке проектов ГЧП, развитие необходимых механизмов поддержки, а также потенциал роста числа проектов в социальной сфере и городской среде, реализуемых с участием малого и среднего бизнеса.</p> <p><b>Модератор: Федотов Иван Владимирович</b>, директор Ассоциации инновационных регионов России, Проректор РАНХиГС</p> <p><b>Спикеры:</b>  <b>Багинская Анна Евгеньевна</b>, управляющий директор – руководитель Центра ГЧП ПАО Сбербанк  <b>Басманов Константин Владимирович</b>, заместитель председателя правления ПАО «Промсвязьбанк»  <b>Блудян Марина Анатольевна</b>, вице-президент Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»  <b>Горобцов Константин Михайлович</b>, заместитель Губернатора Калужской области  <b>Романова Марина Арленовна</b>, главный управляющий директор по направлениям МСП и закупок, ВЭБ.РФ</p>
<p>12:00 – 12:45</p>	<p><b>Мастер-класс</b>  <b>«Антимонопольные аспекты реализации проектов ГЧП: как обезопасить проект от рисков претензий антимонопольных органов на этапе подготовки и реализации»</b></p> <p><b>Выступающий:</b>  <b>Макаревич Константин Александрович</b>, национальный партнер, директор практики инфраструктуры и ГЧП в России и СНГ, Центральной Азии и на Кавказе, Squire Patton Boggs</p> <p><b>Темы для обсуждения:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Сложность правового регулирования, наличие отдельных пробелов в законодательстве и различная административная практика.</li> <li>• Обеспечение соответствия документации по проекту и действий сторон императивным нормам законодательства с учетом судебной, антимонопольной и проектной практики на разных этапах.</li> <li>• Ключевые риски содержательного и процедурного характера, связанные с возможными претензиями антимонопольных органов, а также рекомендации по их устранению, минимизации, надлежащему управлению.</li> </ul>
<p>13:30 – 14:00</p>	<p>Кофе-брейк</p>

14:00 – 15:30

Пленарная сессия

**«Качественные инвестиции в инфраструктуру будущего»**

Привлечение частных инвестиций в городскую инфраструктуру создает условия для мобильности людей, развития агломераций, роста экономики и повышения качества жизни. В этом году Правительство запустило беспрецедентное количество мер поддержки инфраструктурных проектов, в том числе направленных на привлечение частных инвестиций и применение механизмов государственно-частного партнерства. Разработанное «инфраструктурное меню» содержит эффективный набор инструментов для развития инфраструктуры в регионах и городах и позволит реализовать значительное количество проектов в сфере транспорта и ЖКХ, а федеральная программа по строительству школ стала эволюцией на рынке ГЧП, показав, что такое программный подход к развитию инфраструктуры. Таким образом у региональных и городских администраций появился столь долгожданный и необходимый для привлечения инвесторов инструментарий. Инвесторы и банки, в свою очередь, также ориентированы на эффективное партнерство с государством и для этого постоянно разрабатывают новые отраслевые решения и продукты – всё это создает синергию, которая зарождает проекты развития, направленные на повышение качества жизни в регионах и городах.

Модератор:

**Селезнев Павел Леонидович**, генеральный директор Национального Центра ГЧП (группа ВЭБ.РФ)

Спикеры:

**Хуснуллин Марат Шакирзянович**, заместитель Председателя Правительства Российской Федерации

**Кравцов Сергей Сергеевич**, Министр просвещения Российской Федерации

**Ломакин Александр Николаевич**, первый заместитель Министра строительства и ЖКХ Российской Федерации

**Цехомский Николай Викторович**, первый заместитель Председателя ВЭБ.РФ – член правления

**Ячевская Светлана Викторовна**, заместитель Председателя ВЭБ.РФ – член правления

**Чачин Михаил Львович**, вице-президент ПАО Сбербанк

**Панкратов Олег Владимирович**, генеральный директор ВТБ Инфраструктурный холдинг

**Михальков Антон Юрьевич**, генеральный директор ГК «Росводоканал»

**Мишарин Александр Сергеевич**, председатель совета директоров АО «Синара-Транспортные Машины»

**Комаров Андрей Ильич**, член Правления РСПП, учредитель АНО «Центр развития результативного образования»

**Федорко Артём Николаевич**, заместитель генерального директора ДОМ.РФ

**Чиби́с Андрей Владимирович**, губернатор Мурманской области

**Долгов Константин Константинович**, заместитель председателя Комитета Совета Федерации по экономической политике

15:30 – 15:45	<b>Церемония вручения Национальной премии в сфере инфраструктуры «РОСИНФРА»</b>
15:30 – 16:00	Перерыв
16:00-17:30	<p><u>Панельная дискуссия</u>  <b>«Комплексные инвестиционные проекты с инфраструктурной составляющей: как в одном проекте совмещать разные организационно-правовые модели?»</b></p> <p>В настоящее время в России планируется реализация ряда комплексных проектов в сфере промышленности, добычи полезных ископаемых, туризма, развития городских территорий, осуществление которых требует создания инфраструктуры с использованием внебюджетного финансирования, следовательно, сочетания различных организационно-правовых моделей: с одной стороны, инвестиционных соглашений, соглашений о защите и поощрении капиталовложений, соглашений о комплексном развитии территорий, с другой стороны, концессионных соглашений.</p> <p>В рамках сессии представители федеральных органов исполнительной власти, инвесторы и консультанты обсудят опыт структурирования комплексных проектов, особенности условий концессионных соглашений в специальных правовых режимах, вопросы параллельной реализации составляющих комплексного проекта</p> <p><u>Модератор:</u>  <b>Ноздрачев Денис Александрович</b>, генеральный директор АО «ИнфраВЭБ»</p> <p><u>Спикеры:</u>  <b>Троценко Роман Викторович</b>, председатель совета директоров «АЕОН Корпорейшн»  <b>Фотин Георгий Владимирович</b>, исполнительный директор KAZ Minerals  <b>Данилова Ирина Игоревна</b>, директор Казначейства госкорпорации «Росатом»  <b>Корсун Юрий Викторович</b>, заместитель председателя – член правления ВЭБ.РФ  <b>Абрамов Алексей Владимирович</b>, вице-президент «Группа Синара»  <b>Романов Михаил Юрьевич</b>, генеральный директор АО «РЖД-Инфраструктурные Проекты»</p>
16:00-17:30	<p><u>Public talk</u>  <b>«Учет условных обязательств государства в проектах ГЧП: подходы к оценке и мониторингу»</b></p> <p>В России реализуется порядка 3000 проектов ГЧП, при этом каждый 6-ой проект предусматривает бюджетную поддержку в той или иной форме, совокупный объем которой составляет порядка 800 млрд рублей, и которая обычно направляется на возмещение инвестиционных и эксплуатационных затрат. Но по факту практически каждый проект содержит так называемые «условные обязательства» (contingent liabilities), которые в случае возникновения тех или иных обстоятельств могут повлечь дополнительную незапланированную нагрузку на бюджет. Исследование, проведенное Международным валютным фондом, показало, что в ряде</p>

	<p>стран объем условных бюджетных обязательств по законтрактованным проектам ГЧП достигает 2% ВВП.</p> <p>В России на текущий момент уже созданы предпосылки для формирования системы управления бюджетными обязательствами. Так, в начале 2021 года постановлением Правительства России закреплена роль Минфина по осуществлению оценки условных и прямых бюджетных обязательств, возникающих при реализации концессионных соглашений. В законодательство о ГЧП также планируется внести изменения, согласно которым публичные партнеры или инициаторы ГЧП-проектов будут предоставлять на согласование уполномоченным органам власти проекты соглашений вместе с информацией о бюджетных рисках.</p> <p>Прозрачная система учета и оценки условных обязательств позволит публичным партнерам прогнозировать объемы бюджетной поддержки эффективно управлять портфелем ГЧП-проектов.</p> <p>Почему необходимость создания системы управления условными обязательствами по ГЧП-проектам включена в международную повестку и к чему привело отсутствие такого учета в ряде развитых стран? Как на практике будет осуществляться процесс мониторинга бюджетных рисков в России и реально ли выстроить систему прогнозирования и управления ими?</p> <p><u>Модератор:</u> <b>Мукумов Ремир Эркинович</b>, исполнительный директор PPP Expertise Eurasia (Великобритания)</p> <p><u>Спикеры:</u> <b>Изабель Риал</b>, департамент фискальных отношений, Международный валютный фонд <b>Цибанов Владимир Николаевич</b>, директор Департамента бюджетной политики и стратегического планирования Министерства финансов Российской Федерации <b>Ячевская Светлана Викторовна</b>, заместитель Председателя ВЭБ.РФ – Член Правления</p>
<p>16:00-17:30</p>	<p><u>Экспертная группа</u> <b>«Инфраструктура и экология: как реализовывать проекты без ущерба для окружающей среды?»</b></p> <p>Пандемия коронавируса и участвовавшие экстремальные погодные явления показывают уязвимость человечества и его зависимость от окружающей среды. Так, Всемирный экономический форум (WEF) в обзоре глобальных рисков 2021 г. поставил на 2 место риск недостаточной эффективности мер по повышению устойчивости к изменению климата и усугублению экологических проблем, возникших в результате индустриализации и экономического развития в конце XX-ого – начале XXI-ого веков. При этом загрязненная окружающая среда негативно влияет и на экономическое развитие. Загрязнение атмосферы и воды, снижение доступных биоресурсов, природные катаклизмы ведут к росту смертности и падению работоспособности людей, а, следовательно, замедляют рост ВВП.</p> <p>Инфраструктура – один из основных источников воздействия на окружающую среду. В частности, энергетика и транспорт ответственны примерно за</p>

	<p>70% выбросов парниковых газов, являющихся главной причиной изменения климата. Строительная промышленность использует не менее 50% всех материалов и производит около половины твердых отходов во всем мире. Вызовы, связанные с защитой окружающей среды и рациональным использованием ресурсов, стали очевидны. Одно из решений накопившихся проблем – строительство и эксплуатация устойчивой и экологичной инфраструктуры.</p> <p>Насколько российские экологические требования к инфраструктурным объектам соответствуют мировым стандартам и следуют трендам? Декарбонизация и регулирование выбросов парниковых газов для инфраструктуры – каковы сегодняшние реалии и что ждать в будущем? Энергоэффективность и ВИЭ при реализации инфраструктурных проектов – необходимость или дополнительные издержки? Какова текущая практика минимизации отходов и использования переработанных материалов при создании инфраструктурных объектов в России? Какие технические решения и управленческие подходы в сфере охраны окружающей среды позволят инициаторам проектов не просто выполнять требования законодательства, но и удовлетворять потребности самых строгих стейкхолдеров?</p> <p><u>Модератор:</u> <b>Бабенко Михаил Владимирович</b>, директор программы «Зеленая экономика» Всемирного фонда дикой природы (WWF)</p> <p><u>Спикеры:</u> <b>Горчаков Владимир Евгеньевич</b>, заместитель директора группы оценки рисков устойчивого развития рейтингового агентства АКРА <b>Журба Александр Олегович</b>, заместитель генерального директора ГК Шанэко <b>Завалеева Анна Игоревна</b>, президент компании NPBS <b>Корольков Максим Владимирович</b>, руководитель проектного офиса «Чистый воздух» Минприроды России <b>Лапина Вера Владимировна</b>, главный эколог АНО «Национальный Центр ГЧП» <b>Семенов Сергей Павлович</b>, руководитель направления «Зеленая экономика» Института исследований и экспертизы ВЭБ.РФ</p>
<p>16:00 – 16:45</p>	<p><u>Мастер-класс</u> <b>«Практические аспекты структурирования проектов ГЧП в сфере туризма: проекты разные нужны, проекты разные важны!»</b></p> <p><u>Выступающий:</u> <b>Арутюнян Лусине Вагаршаковна</b>, старший юрист практики по инфраструктуре и ГЧП Адвокатского бюро «Качкин и Партнеры»</p> <p><u>Темы для обсуждения:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Как определить, подходит ли для проекта модель концессии/соглашения о ГЧП?</li> </ul>



ОРГАНИЗАТОРЫ:



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР  
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО  
ПАРТНЕРСТВА



[WWW.P3WEEK.RU](http://WWW.P3WEEK.RU)

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЁР:



**28 СЕНТЯБРЯ - 1 ОКТЯБРЯ 2021 ГОДА**

Центр цифрового лидерства SAP,  
г. Москва, Космодамианская наб., 52/7

- |  |  |
|--|--|
|  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Актуальные инструменты федерального участия в ГЧП-проектах в сфере туризма.</li><li>• Основные нюансы при структурировании проектов ГЧП в сфере туризма: практические рекомендации с разбором конкретных кейсов.</li></ul> |
|--|--|



<p>Среда, 29 сентября 2021 года</p> <p><b>ВТОРОЙ ДЕНЬ НЕДЕЛИ ГЧП</b></p> <p>Москва, Космодамианская наб., 52/7, Центр цифрового лидерства SAP</p>	
Время	Мероприятие
9:00 – 10:00	Регистрация, утренний кофе-брейк
10:00 – 11:30	<p><u>Панельная дискуссия</u></p> <p><b>«Городское ГЧП: от точечных проектов к стратегическому планированию развития инфраструктуры»</b></p> <p>Как сообщал вице-премьер Марат Хуснуллин в августе в интервью одному из центральных телеканалов, на развитие инфраструктуры в городах будет направлено более 2 трлн рублей. Речь идет о модернизации существующих и создании новых объектов коммунальной, социальной и транспортной инфраструктуры, благоустройстве общественных пространств и развитии других объектов, необходимых для комфортного проживания в городе. Для «доведения» средств до регионов, государство разработало так называемое «инфраструктурное меню», включающее широкую линейку финансовых инструментов, среди которых использование средств ФНБ, инфраструктурные облигаций, бюджетные кредиты.</p> <p>Сочетание перечисленных механизмов поддержки с привлечением частных инвесторов на принципах ГЧП позволиткратно увеличить число запущенных инфраструктурных проектов. Для выстраивания эффективной системы управления сферой ГЧП городским властям необходимо выстроить эффективную систему управления, сформировать профильные компетенции и выработать стратегический подход к планированию развития инфраструктуры и определению приоритетных проектов. Ряд городов уже в этом преуспели, другие – находятся в стадии становления.</p> <p>Какие города уже заслуженно можно назвать лидерами по ГЧП и как распределены места в очередном рейтинге по ГЧП? Как распространить позитивный опыт на другие территории? В каких отраслях применимы типовые подходы к запуску проектов? Почему необходимо стратегическое планирование и как его организовать? Какое влияние на запуск городских проектов ГЧП окажет программа ВЭБ.РФ по подготовке управленческих кадров?</p> <p><u>Модераторы:</u></p> <p><b>Макиева Ирина Владимировна</b>, главный управляющий партнёр по городскому развитию ВЭБ.РФ</p> <p><b>Ткаченко Максим Викторович</b>, исполнительный директор Национального Центра ГЧП</p> <p><u>Спикеры:</u></p> <p><b>Артемова Ирина Владимировна</b>, вице-мэр по экономике города Липецка</p> <p><b>Данилов Виталий Валерьевич</b>, вице-мэр г. Южно-Сахалинска</p> <p><b>Кириленко Артем Михайлович</b>, заместитель главы города Сургута</p>

	<p><b>Кощенко Дмитрий Александрович</b>, и.о. главы города Нижневартовска</p> <p><b>Кучерявенко Екатерина Валерьевна</b>, управляющий директор КБ «Стрелка»</p> <p><b>Михайловский Игорь Григорьевич</b>, вице-мэр, первый заместитель мэра города Хабаровска по экономическим вопросам</p> <p><b>Ноженкин Максим Сергеевич</b>, заместитель мэра города Благовещенска</p> <p><b>Савенков Олег Владимирович</b>, председатель комитета по экономике Администрации муниципального образования «Город Саратов»</p>
<p>10:00 – 11:30</p>	<p><u>IT-сессия</u></p> <p><b>«Цифровая трансформация отраслей и территорий: как обеспечить баланс государственных и частных инвестиций?»</b></p> <p>В середине лета Президиум правкомиссии одобрил стратегии цифровой трансформации отраслей российской экономики и социальной сферы. Они затрагивают 13 направлений: здравоохранение, образование, госуправление, строительство, городское хозяйство и ЖКХ, транспорт, энергетика, наука, сельское хозяйство, финансовые услуги, промышленность, экология и социальная сфера. Главы регионов со своей страны должны разработать и утвердить локальные цифровые стратегии. Не менее значимая роль в цифровой трансформации отводится бизнесу и частным инвестициям. Для этого государство постоянно разрабатывает дополнительные механизмы и формы привлечения инвестиций в проекты ИТ в госсекторе, при этом остается ряд барьеров для участия частных операторов в обороте государственных данных.</p> <p>Как обойти ограничение, связанное с возможностью привлечения иностранных игроков и какую роль в этом играет импортозамещение? Как достичь оптимального соотношения государственного и частного капитала при совместном развитии маркетплейсов и цифровых платформ? В чем специфика проектов с одновременным участием субъектов и муниципалитетов?</p> <p><u>Модераторы:</u></p> <p><b>Кострюкова Надежда Сергеевна</b>, руководитель центра развития инвестиций и государственно-частного партнерства в цифровой экономике ФГАУ НИИ «Восход»</p> <p><b>Долгов Александр Константинович</b>, управляющий партнер, руководитель практики инфраструктуры и ГЧП в России и СНГ, Центральной Азии и на Кавказе, Squire Patton Boggs</p> <p><u>Спикеры:</u></p> <p><b>Зусман Евгения Валерьевна</b>, партнер You &amp; Partners</p> <p><b>Иванова Яна Владиславовна</b>, старший юрист Herbert Smith Freehills</p> <p><b>Карапузов Алексей Геннадиевич</b>, заместитель директора Департамента цифровой трансформации и координации бюджетных расходов Минцифры России</p> <p><b>Килинкар Владимир Витальевич</b>, советник и руководитель российской практики в сфере ГЧП Dentons</p>

	<p><b>Нурбеков Искендер Маликович</b>, исполнительный директор Дирекции по развитию экосистемы ПАО Сбербанк</p> <p><b>Огородова Ульяна Сергеевна</b>, заместитель директора юридического управления ООО «Оператор – ЦРПТ»</p> <p><b>Саваровская Ольга Борисовна</b>, заместитель руководителя Департамента управления данными Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации</p> <p><u>Участники дискуссии:</u></p> <p><b>Горилловский Лев Миронович</b>, президент группы «ПОЛИПЛАСТИК»</p> <p><b>Долгов Константин Константинович</b>, заместитель председателя Комитета Совета Федерации по экономической политике</p> <p><b>Дубинчина Светлана Вячеславовна</b>, директор, Служба инвестиционных соглашений, АО «ИнфраВЭБ»</p> <p><b>Логинова Светлана Валентиновна</b>, коммерческий директор ОАО «Российские коммунальные системы»</p> <p><b>Путин Сергей Юрьевич</b>, директор по информационным технологиям ООО УК «РОСВОДОКАНАЛ»</p> <p><b>Ржавин Дмитрий Геннадьевич</b>, директор по проектной деятельности Ctrl2Go</p>
<p>10:00 – 11:30</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u></p> <p><b>«Инфраструктура науки и высшего образования как импульс развития городской среды»</b></p> <p>По поручению Президента к 2030 году в стране будет создана целая сеть современных университетских кампусов мирового уровня с применением механизма ГЧП и концессий. Ключевой целью проекта по созданию кампусов университетов является формирование благоприятной и комфортной среды за счет развития университетской инфраструктуры, способствующей усилению образовательного, научно-технологического и инновационного потенциала российских университетов, стимулирующей процессы кооперации между университетами, научными организациями и бизнес-сообществом, а также обеспечивающей социально-экономическое и культурное развитие территорий.</p> <p>Российские университеты локализованы в пределах ограниченного числа городов страны. Около 80% студентов сконцентрированы в административных центрах субъектов Российской Федерации. Более 56% всего студенческого контингента обучается в вузах, расположенных в 15 городах-миллионниках (численность населения на данных территориях – 23%). Подобное расположение вузовской сети определяет важность интеграции вузов в городское развитие. В этой связи целевой образ кампусов нового типа — интегрирование университетов в структуру города с обеспечением баланса функций для удобной жизни, учебы, работы и досуга. Эта структура должна соответствовать быстро меняющемуся современному миру, поэтому адаптация и даже опережение реальности является ключом к решению проблемы обеспечения высокой конкурентоспособности университета.</p> <p><u>Модераторы:</u></p>

	<p><b>Алашкевич Михаил Юрьевич</b>, управляющий директор Блока агента Правительства РФ ВЭБ.РФ</p> <p><b>Гатиятов Айрат Ринатович</b>, заместитель Министра образования и науки Российской Федерации</p> <p><u>Спикеры:</u></p> <p><b>Багинская Анна Евгеньевна</b>, управляющий директор – руководитель Центра ГЧП ПАО Сбербанк</p> <p><b>Блинов Феликс Львович</b>, генеральный директор инвестиционной группы «РВМ Капитал»</p> <p><b>Качкин Денис Владимирович</b>, управляющий партнер АБ «Качкин и Партнеры»</p> <p><b>Лаура Шпинадель</b>, основатель и управляющий директор BUSarchitektur</p> <p><b>Леонов Евгений Михайлович</b>, заместитель руководителя Департамента инвестиций в инфраструктуру ВТБ Инфраструктурный Холдинг</p> <p><b>Яр-Скрябин Антон Павлович</b>, партнер архитектурного бюро «Студия 44»</p> <p><u>Участники дискуссии:</u></p> <p><b>Цапко Дарья Сергеевна</b>, исполнительный директор, Департамент инфраструктурных проектов и государственно-частного партнерства, Газпромбанк</p> <p><b>Якупов Линар Габдельнурович</b>, генеральный директор ООО ИФК «Линова»</p>
<p>10:00 – 10:45</p>	<p><u>Мастер-класс</u></p> <p><b>«Прогнозирование интенсивности и доходов на базе моделирования транспортных потоков»</b></p> <p><u>Выступающие:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Тихонов Константин Дмитриевич</b>, заместитель генерального директора SIMETRA</li> <li>• <b>Гизатуллин Рустам Рафикович</b>, руководитель направления исследований платной инфраструктуры SIMETRA</li> </ul> <p><u>Темы для обсуждения:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Методы прогнозирования.</li> <li>• Задачи моделирования/прогнозирования, виды моделей и прогнозов.</li> <li>• Что такое транспортная модель.</li> <li>• Используемые данные и инструменты.</li> <li>• Мифы и заблуждения, возможности и угрозы в области транспортного моделирования.</li> <li>• Точность кратковременных и долгосрочных прогнозов.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Описание подхода SIMETRA к прогнозированию (статистика, замеры, опросы, софт PTV и почему именно такой, и т.д.).</li> <li>• Методология моделирования.</li> <li>• Как проверить качество результатов моделирования.</li> </ul>
10:45 – 11:30	<p><u>Мастер-класс</u> <b>«Финансирование ГЧП через выпуск облигаций»</b></p> <p><u>Выступающий:</u> <b>Кадук Сергей Павлович</b>, исполнительный директор, Руководитель Управления секьюритизации и структурных продуктов, ПАО «Совкомбанк»</p> <p><u>Темы для обсуждения:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Зачем финансировать ГЧП через бонд?</li> <li>• Как структурируется выпуск?</li> <li>• Основные участники процесса.</li> <li>• Разбор кейса: СФО социального развития.</li> </ul>
11:30 – 12:00	Подписание соглашений / Перерыв
12:00 – 13:30	<p><u>Панельная дискуссия</u> <b>«Загадочный 224-ФЗ. Как недооцененный механизм стал единственно возможным способом реализации ряда социально значимых проектов?»</b></p> <p>Федеральный закон о ГЧП 224-ФЗ действует в России с 2015, его принятию предшествовало более 5 лет разработки, в которой принимали участие большинство участников рынка ГЧП. Ключевыми факторами, отличающими этот механизм от концессии, стали возникновение права собственности на создаваемый объект у частного партнера, а также возможность осуществления частным партнером только технического обслуживания, без целевой эксплуатации. На сегодняшний день, по данным платформы «РОСИНФРА», по федеральному закону о ГЧП 224-ФЗ реализуется 31 проект с общим объемом инвестиций – 258 млрд рублей. Что примечательно – достаточно новый и порой вызывающий неоднозначные суждения механизм проник уже во многие отрасли – от таких «классических» для ГЧП сфер как здравоохранение и образование, до таких специфичных как IT, промышленность и сельское хозяйство.</p> <p>В рамках сессии эксперты представят основные преимущества реализации проектов по 224-ФЗ, ответят на самые распространенные вопросы участников рынка, обсудят в каких случаях этот механизм является приоритетным, а порой и единственно возможным вариантом реализации проектов, рассмотрят наиболее примечательные кейсы, которые уже прошли коммерческое и финансовое закрытие и вышли на стадию реализации. Инициаторы и участники проектов расскажут, почему выбрали именно этот механизм для решения своих инфраструктурных задач? С какими проблемами сталкивались при подготовке проектов и как их</p>

	<p>удалось решить? Так ли сложна оценка сравнительного преимущества и на что, стоит обращать внимание при ее проведении?</p> <p><u>Модератор:</u> <b>Потехин Иван Александрович</b>, вице-президент Газпромбанка</p> <p><u>Приглашенные спикеры:</u> <b>Балаев Висита Алиханович</b>, заместитель директора, Департамент инфраструктурных проектов и государственно-частного партнерства, Газпромбанк <b>Бардашева Елена Георгиевна</b>, вице-президент, заместитель начальника Департамента инфраструктурных проектов и государственно-частного партнерства, Газпромбанк <b>Коломеец Владимир Васильевич</b>, управляющий директор ВЭБ.РФ <b>Овчинников Павел Андреевич</b>, генеральный директор ООО «Национальные транспортные концессии» (группа «ВИС») <b>Огородова Ульяна Сергеевна</b>, заместитель директора юридического управления ООО «Оператор – ЦРПТ» <b>Рабданова Мадина Шахбановна</b>, заместитель директора Департамента системы цифровой маркировки товаров и легализации оборота продукции Минпромторга России <b>Решетников Лев Николаевич</b>, министр экономического развития Новосибирской области <b>Скрябина Мария Дмитриевна</b>, управляющий директор, Департамент инфраструктурных проектов и государственно-частного партнерства, Газпромбанк <b>Фадин Иван Сергеевич</b>, главный консультант Департамента экономики Ямало-Ненецкого автономного округа <b>Хальзов Константин Васильевич</b>, министр здравоохранения Новосибирской области</p>
<p>12:00 – 13:30</p>	<p><u>Стратегическая сессия</u></p> <p><b>«Коммунальные концессии: инвестируем в воду, газ и тепло»</b></p> <p>Степень износа коммунальной инфраструктуры в целом по стране варьируется в пределах 60-70%. По информации Минстроя России, на замену либо модернизацию коммунальной инфраструктуры уже сейчас требуется не менее 4 трлн рублей. Реализовать такие задачи без привлечения внебюджетных инвестиций практически невозможно. Но отрасль ЖКХ всё еще находится в числе не самых привлекательных, ввиду непрозрачности тарифного регулирования и в целом неочевидной возвратности инвестиций.</p> <p>Государство принимает различные меры, чтобы переломить эту ситуацию – появляются дополнительные механизмы поддержки проектов – так, Фонду ЖКХ выделяется 150 млрд рублей из средств ФНБ на софинансирование проектов по модернизации коммунальной инфраструктуры, в том числе ливневых канализаций, развитие которых очередной раз подтвердило свою актуальность. ФАС России, в свою очередь, предлагает привлекать инвесторов в отрасль за счет долгосрочного согласования предельных индексов изменения платы за ресурсы –</p>



	<p>соответствующий проект постановления был разработан в июле текущего года. Как считают в антимонопольной службе, это поможет обеспечить инвесторам возвратность вложенных средств. Не менее важная законодательная инициатива этого года – законопроект об упрощенном порядке трансформации договоров аренды в концессионные соглашения, который открывает возможность заключения концессии без проведения конкурсной процедуры. Совокупность перечисленных факторов позволяет предполагать, что в ближайшее время рынок ГЧП в ЖКХ может ожидать притока частных инвестиций.</p> <p><u>Модератор:</u> <b>Жукова Надежда Светиславовна</b>, директор проектов ПАО Сбербанк</p> <p><u>Спикеры:</u> <b>Арефьева Ирина Станиславовна</b>, заместитель директора Департамента развития жилищно-коммунального хозяйства Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации <b>Багинская Анна Евгеньевна</b>, управляющий директор, руководитель Центра ГЧП ПАО Сбербанк <b>Горилковский Лев Миронович</b>, президент группы «ПОЛИПЛАСТИК» <b>Лазарев Станислав Андреевич</b>, исполнительный директор Бизнес блока ВЭБ.РФ <b>Мостовой Алексей Валерьевич</b>, заместитель финансового директора ГК «Росводоканал» <b>Охлопков Алексей Анатольевич</b>, первый заместитель губернатора Ханты-Мансийского автономного округа – Югры <b>Сердюк Ольга Владимировна</b>, заместитель генерального директора Фонда ЖКХ <b>Слуцкая Марина Витальевна</b>, директор подразделения «Инфраструктурные облигации» АО «ДОМ.РФ» <b>Терян Григорий Саркисович</b>, заместитель генерального директора - директор по правовым и корпоративным вопросам ОАО «Российские коммунальные системы» <b>Федяков Александр Сергеевич</b>, заместитель начальника управления регулирования в сфере ЖКХ ФАС России <b>Яркин Илья Евгеньевич</b>, директор по направлению «Концессии и тарифы» ООО «Русатом Инфраструктурные решения»</p> <p><u>Участники дискуссии:</u> <b>Губанов Максим Михайлович</b>, Руководитель направления по энергетике и ЖКХ АО «КРДВ» <b>Парфентьев Алексей Алексеевич</b>, директор ООО «ПКП Синергия»</p>
<p>12:00 – 13:30</p>	<p><u>Экспертная группа</u> <b>«Технические аспекты в ГЧП-проектах: как на старте заложить фундамент для успешного проекта?»</b></p> <p>От правильной формулировки технико-экономических параметров и разработки проектно-сметной документации во многом зависит достижение</p>

	<p>ожидаемых участниками проекта результатов: для публичной стороны – это решение инфраструктурных проблем и оказание населению услуг соответствующего качества, для инвестора – финансовая эффективность от реализации проекта. Безусловно, на начальном этапе инициатор проекта – будь то публичная или частная сторона, старается оптимизировать расходы, связанные с предпроектной подготовкой, потому что риск того, что не получится найти инвестора или, в случае частной инициативы, проект уйдет в «чужие» руки достаточно высок. При этом ошибки, допущенные на этапе проектирования и расчета основных параметров, могут привести не только к удорожанию проекта на этапе его реализации, но и в целом к тому, что он не состоится.</p> <p>Почему техническая проработка проекта является базой для дальнейшего финансового и юридического структурирования? Как еще на начальном этапе выявить и оценить возможные риски проекта? Какие методики использовать для оценки капитальных и операционных затрат? Как соблюсти баланс между глубиной проработки и затраченными на нее ресурсами.</p> <p><u>Модератор:</u> <b>Новиков Андрей Валериевич</b>, управляющий директор, ГК «Спектрум»</p> <p><u>Спикеры:</u> <b>Анисимов Денис Борисович</b>, заместитель генерального директора по финансовому развитию АО «ДСК «АВТОБАН» <b>Генкель Роман Александрович</b>, заместитель Губернатора Ханты-Мансийского автономного округа – Югры <b>Иванов Владимир Филиппович</b>, управляющий партнер, ГК «Спектрум» <b>Майоров Олег Владимирович</b>, заместитель министра экономического развития и инвестиций Самарской области <b>Макаревич Константин Александрович</b>, национальный партнер, директор практики инфраструктуры и ГЧП в России и СНГ, Центральной Азии и на Кавказе, Squire Patton Boggs <b>Намёткин Даниил Николаевич</b>, руководитель центра инвестиционного анализа и макроэкономических исследований ЦСР <b>Орловский Андрей Георгиевич</b>, управляющий партнер, Connexus cost consulting <b>Шаповалов Алексей Владимирович</b>, генеральный директор ООО «Инфраструктура детства»</p>
<p>12:00 – 12:45</p>	<p><u>Мастер-класс</u> <b>«Причины провала проектов ГЧП»</b></p> <p><u>Выступающие:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Самолис Сергей Георгиевич</b>, генеральный директор компании PPP Expertise Eurasia, Великобритания (ВКС)</li> <li>• <b>Мукумов Ремир Эркинович</b>, исполнительный директор PPP Expertise Eurasia, Великобритания</li> </ul>

	<p><u>Темы для обсуждения:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Критерии успешности проекта</li> <li>• ГЧП как мега-проекты</li> <li>• Статистика успешности сложных проектов</li> <li>• Бихевиористские аспекты в управлении проектами</li> <li>• Как снизить вероятность провала проекта?</li> </ul>
12:45 – 13:30	<p><u>Мастер-класс</u> <b>«Квази-ГЧП: офсеты и КЖЦ»</b></p> <p><u>Выступающий:</u> <b>Барашев Артем Сергеевич</b>, первый заместитель директора Городского агентства управления инвестициями города Москвы</p> <p><u>Темы для обсуждения:</u> Офсетные контракты:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Нормативное регулирование офсетных контрактов (ОК)</li> <li>• Ключевые условия ОК</li> <li>• Особенности заключения ОК</li> <li>• Практика ОК в Москве и РФ</li> <li>• Перспективы развития механизма</li> </ul> <p>Контракты жизненного цикла:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Нормативное регулирование контрактов жизненного цикла(КЖЦ)</li> <li>• Ключевые условия КЖЦ</li> <li>• Преимущества КЖЦ для частной и публичной сторон</li> <li>• Практика КЖЦ в Москве</li> </ul>
13:30 – 14:00	Кофе-брейк
14:00 – 15:30	<p><u>Панельная дискуссия</u> <b>«Инфраструктурные облигации &amp; ГЧП. Синергетический эффект для комплексного развития территорий»</b></p> <p>Власти запустили новый механизм финансирования инфраструктурных проектов с помощью облигаций ДОМ.РФ. Новый механизм входит в так называемое «Инфраструктурное меню», разработанное Минстроем России, и направлен на стимулирование роста объемов вводимого жилья. До 2024 года за счет инфраструктурных облигаций планируется привлечь порядка 150 млрд рублей. Последними изменениями, внесенными в правила финансирования проектов по программе ДОМ.РФ, предусмотрена возможность направлять средства от размещения инфраструктурных облигаций на проекты ГЧП и концессии. Также</p>

	<p>механизм стал доступнее большему числу регионов за счет смягчения требования по соотношению уровня государственного долга к доходам (с 50% до 75%).</p> <p>Касательно распространения программы на проекты ГЧП и концессии, то условия для получения льготного финансирования вполне осуществимы – соглашения должны заключаться сроком от 3 до 30 лет и инвестор должен обеспечивать собственными вложениями не менее 20% стоимости проекта. Какой потенциал имеет программа ДОМ.РФ для реализации проектов ГЧП? Как расширяется круг потенциальных инвесторов? В чем особенности схемы финансирования? Какие региональные проекты ГЧП уже готовы к запуску с использованием этого механизма? Как региону начать подготовительную работу для участия в программе ДОМ.РФ?</p> <p><u>Модератор:</u> <b>Батуева Анна Дугаровна</b>, управляющий директор по юридическим вопросам Национального Центра ГЧП (группа ВЭБ.РФ)</p> <p><u>Спикеры:</u> <b>Аксаков Александр Анатольевич</b>, директор подразделения «Инфраструктурные облигации» АО «ДОМ.РФ» <b>Алмазов Алексей Андреасович</b>, вице-президент по региональному девелопменту ГК «ПИК» <b>Барашев Артем Сергеевич</b>, первый заместитель директора Городского агентства управления инвестициями города Москвы <b>Бондарева Елена Валерьевна</b>, первый заместитель генерального директора Корпорации развития Сахалинской области <b>Васильева Альфия Фаритовна</b>, руководитель направления проектного финансирования АКРА <b>Конгулов Алексей Сергеевич</b>, управляющий директор по финансовому сопровождению Национального Центра ГЧП (группа ВЭБ.РФ) <b>Пузанов Павел Игоревич</b>, директор Агентства по привлечению инвестиций Амурской области <b>Харламов Алексей Сергеевич</b>, управляющий директор, Департамент корпоративного бизнеса, банк «Открытие»</p>
<p>14:00 – 15:30</p>	<p><u>Форсайт</u></p> <p><b>«Будущее пассажирских перевозок: как частные инвестиции меняют отношение к общественному транспорту?»</b></p> <p>Современный городской транспорт служит не только для комфортного передвижения населения внутри агломерации, но и существенно облагораживает городской облик и является инструментом для повышения туристической привлекательности территорий. Президент Владимир Путин поручил с 2022 года начать комплексное обновление общественного транспорта в России. При этом губернаторам необходимо пересмотреть подходы к развитию отрасли. Федеральное правительство со своей стороны разработало ряд мер поддержки - специальная программа, бюджетные субсидии, изменения в законодательстве для</p>

	<p>стимулирования частного сектора. Одним из наиболее перспективных механизмов для софинансирования проектов по обновлению пассажирского транспорта на ближайшее время призваны стать инфраструктурные бюджетные кредиты, которые будут выдаваться на конкретные проекты, соответствующие ряду требований.</p> <p>Помимо ожидания федеральных мер поддержки, ряд регионов внедряет индивидуальные подходы для модернизации системы пассажирских перевозок, привлекая инвесторов на принципах концессии и ГЧП. Так, в Таганроге впервые в России в концессию была передана сразу вся трамвайная сеть города. Благодаря опережающему финансированию ВЭБ.РФ, сроки по обновлению транспортной системы существенно сокращены. Не менее интересны инициативы по созданию канатных дорог для решения проблем, связанных с передвижением населения внутри городов.</p> <p>В рамках сессии эксперты определяют наиболее эффективные инструменты для привлечения инвесторов в отрасль пассажирских перевозок, представляют успешные практики, которые уже можно тиражировать в других регионах, а также обсудят современные технологические решения и перспективы цифровизации общественного транспорта.</p> <p><u>Модератор:</u> <b>Кондрашов Александр Сергеевич</b>, руководитель проектного офиса по развитию общественного транспорта группы ВЭБ.РФ</p> <p><u>Спикеры:</u> <b>Бакирей Алексей Сергеевич</b>, директор Департамента государственной политики в области автомобильного и городского пассажирского транспорта Министерства транспорта Российской Федерации <b>Васильев Евгений Николаевич</b>, генеральный директор «Синара-Городские Транспортные Решения» <b>Денисенков Андрей Владимирович</b>, генеральный директор группы компаний «Урбантех» <b>Казакова Виктория Владимировна</b>, Министр инвестиций и развития Свердловской области <b>Качкин Денис Владимирович</b>, управляющий партнер АБ «Качкин и Партнеры» <b>Новиков Андрей Валериевич</b>, управляющий директор, ГК «Спектрум» <b>Федоров Андрей Владимирович</b>, первый заместитель генерального директор ООО «МОВИСТА РЕГИОНЫ» <b>Филиппов Александр Александрович</b>, генеральный директор АО «Канатные аэромосты»</p>
<p>14:00 – 15:30</p>	<p><u>Презентационная сессия</u> <b>«Новые механизмы поддержки от ППК РЭО: на что могут рассчитывать региональные концессии в сфере ТКО?»</b></p> <p>В начале года наблюдательным советом «Российского экологического оператора» была утверждена стратегия публичной компании на период до 2025 года. Одна из ключевых целей – повышение инвестиционной привлекательности отрасли обращения с ТКО за счет разработки и запуска новых мер поддержки, оценки инфраструктурных потребностей и инициативного поиска и проработки</p>

	<p>новых проектов. Планируется, что перечисленные мероприятия сделают отрасль стабильнее и привлекательнее для инвесторов. При этом меры поддержки будут как возвратные, такие как предоставление займов, выпуск облигаций, участие в уставном капитале, поручительства по кредитам, так и невозвратные, например, субсидирование 25% стоимости лизинга основного и вспомогательного технологического оборудования, мусоровозов и т.д.</p> <p>В планах ППК РЭО – в 2021-2022 годах – выстроить системный подход по содействию регионам в подготовке и запуске проектов по созданию инфраструктуры обращения с ТКО и привлечению в них инвесторов.</p> <p>Какие меры поддержки для инвесторов в сфере ТКО уже запущены и апробированы на реальных проектах, а каких стоит ожидать в ближайшее время? Какие инвестиционные возможности откроет выпуск собственных облигаций ППК РЭО? Какая роль при финансировании проектов будет уделяться факторам ESG?</p> <p><u>Модератор:</u> <b>Бесшапов Павел Евгеньевич</b>, советник генерального директора ППК «Российский экологический оператор»</p> <p><u>Спикеры:</u> <b>Буцаев Денис Петрович</b>, генеральный директор ППК «Российский экологический оператор» <b>Блинов Феликс Львович</b>, генеральный директор инвестиционной группы «РВМ Капитал» <b>Датченко Андрей Анатольевич</b>, директор направления Бизнес-блока ВЭБ.РФ <b>Забозлаев Алексей Геннадиевич</b>, заместитель Губернатора Ханты-Мансийского автономного округа – Югры <b>Михайлов Евгений Федорович</b>, председатель совета директоров группы «Эколайн» <b>Санников Петр Владимирович</b>, основатель и председатель совета директоров группы компаний «Террикон» <b>Селезнев Павел Леонидович</b>, генеральный директор Национального Центра ГЧП (группа ВЭБ.РФ)</p>
<p>14:00 – 14:45</p>	<p><u>Мастер-класс</u> <b>«Тарифные концессии на примере концессий в водоотведении/водоснабжении»</b></p> <p><u>Выступающий:</u> <b>Хитяник Олеся Владимировна</b>, менеджер, юридическая практика KPMG</p> <p><u>Темы для обсуждения:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Почему это актуально?</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ключевые особенности: что важно помнить на этапе структурирования</li> <li>• Тарифы и концессия</li> <li>• Какие особые обстоятельства возможны?</li> <li>• Что с компенсацией при прекращении?</li> <li>• Как изменить проект после запуска?</li> <li>• Риски: взгляд инвестора, банков и концедента</li> </ul>
<p>15:30 – 16:00</p>	<p>Перерыв</p>
<p>16:00-17:30</p>	<p><u>Case study</u></p> <p><b>«Внесение изменений в концессии и соглашения о ГЧП на этапе реализации: как избежать внимания ФАС и что предусмотреть на старте?»</b></p> <p>Как показывает практика, реализация ГЧП-проектов зачастую невозможна без внесения соответствующих изменений в условия соглашений. При этом процедуры по внесению изменений всегда находятся под пристальным контролем со стороны антимонопольных органов и прокуратуры. Так, невозможно без согласования с ФАС изменить существенные условия соглашений регионального и муниципального уровня. При этом перечень оснований для получения согласия антимонопольного органа, является закрытым и ограничивает возможность уточнить положения соглашений при наличии объективных причин. Это создает существенные риски для реализации региональных и муниципальных ГЧП-проектов. Ярким примером может служить ситуация, когда на этапе реализации ГЧП-проекта выясняется, что фактический состав или характеристики переданного инвестору объекта соглашения отличаются от тех, что указаны в соглашении. Нужно ли в таком случае согласовывать изменения с ФАС или сторонам достаточно подписать допсоглашение, в котором будет уточнен состав или характеристики объекта? Какие риски это может повлечь?</p> <p>Ситуацию усугубляет наличие неоднозначной судебной и антимонопольной практики. Так, в одном случае суды отказывают в возможности внести изменения в соглашение, указывая, что выявление недостатков переданного имущества после заключения соглашения при подписании акта приема-передачи является деловым просчетом самого концессионера. В другом случае суды разрешают сторонам в допсоглашении уточнить ТЭП и иные вопросы, неурегулированные на момент заключения концессионного соглашения.</p> <p>Что нужно предусмотреть в соглашении, чтобы на этапе реализации ГЧП-проекта не столкнуться с проблемой невозможности изменить условия соглашения? Какая на текущий момент сформировалась судебная и антимонопольная практика по данному вопросу? Можно ли в рамках мирового соглашения внести изменения в концессионное соглашение?</p> <p><u>Модератор:</u></p> <p><b>Коватёв Фёдор Сергеевич</b>, исполнительный директор по юридическому сопровождению проектов ГЧП ПАО «Совкомбанк»</p>

	<p><u>Спикеры:</u></p> <p><b>Барашев Артем Сергеевич</b>, первый заместитель директора Городского агентства управления инвестициями города Москвы</p> <p><b>Батуева Анна Дугаровна</b>, управляющий директор по юридическим вопросам Национального Центра ГЧП (группа ВЭБ.РФ)</p> <p><b>Голованова Александра Николаевна</b>, директор Агентства инвестиционного развития Московской области</p> <p><b>Долгов Александр Константинович</b>, управляющий партнер, руководитель практики инфраструктуры и ГЧП в России и СНГ, Центральной Азии и на Кавказе, Squire Patton Boggs</p> <p><b>Дюкар Илона Арсеновна</b>, менеджер проекта, Департамент инфраструктурных проектов и государственно-частного партнерства, Газпромбанк</p> <p><b>Корнев Михаил Васильевич</b>, руководитель практики проектного финансирования и ГЧП, советник АБ «Линия права»</p> <p><b>Майоров Олег Владимирович</b>, заместитель Министра экономического развития и инвестиций Самарской области</p> <p><b>Скрипников Илья Александрович</b>, ассоциированный партнер, глава практики недвижимости, строительства и ГЧП, EY Law</p> <p><b>Соколов Владимир Владимирович</b>, директор, руководитель практик в сфере ГЧП, инфраструктурных проектов, энергетики и природных ресурсов PwC</p> <p><b>Чертов Антон Андреевич</b>, начальник управления нормотворчества ПАО «Квадра»</p>
<p>16:00-17:30</p>	<p><u>Питч-сессия</u></p> <p><b>«Цифровые решения на рынке инфраструктурных проектов: партнерство, а не конкуренция»</b></p> <p>Цифровые технологии все глубже и глубже проникают в процесс реализации инфраструктурных проектов. Проекты ГЧП становятся более сложными и комплексными, а их структурирование усложняется необходимостью учета множества факторов, среди которых: критерии, предъявляемые потенциальными финансирующими организациями, соответствие требованиям, необходимым для получения мер федеральной поддержки, минимизирование рисков, связанных с потенциальным вниманием к проекту проверяющих органов и пр. Когда мы переходим от инициирования проекта к его реализации, то возникают другие требующие «оцифровки» вопросы – государство предъявляет требования к одностадийному проектированию и наличию BIM-модели как единого источника информации по проекту. Инвесторы хотят отслеживать прогресс выполнения работ не только в графиках, таблицах и презентациях, но и быть уверенным в реальном ходе строительства. Банки требуют детализированную отчетность для подтверждения факта выполнения работ и их дальнейшей оплаты. Рядовые участники проекта при этом либо вынуждены закрывать все эти вопросы «вручную», либо выводить свои процессы в цифру.</p> <p>Питч-сессия необходима, чтобы познакомить участников инфраструктурного рынка с существующими цифровыми решениями и создать тренд на партнерство и создание продуктов, закрывающих не локальные боли, а масштабные проблемы.</p>

Модератор:

**Шурупов Никита Дмитриевич**, технический директор цифровой платформы «РОСИНФРА»

Спикеры:

**Афанасьев Сергей Александрович**, генеральный директор Фонда развития ХМАО – Югры

**Белюсова Олеся Юрьевна**, партнер P&P Unity

**Масенко Илья Борисович**, директор проектов Центра ГЧП ПАО Сбербанк

**Мельников Владимир Игоревич**, главный инженер ООО «ЦНС-софт»

**Милехин Андрей Владимирович**, президент Mile Group

**Мищенко Анастасия Валентиновна**, руководитель проекта ИНФРАТЕХ

**Романова Марина Арленовна**, главный управляющий директор по направлениям МСП и закупок ВЭБ.РФ

**Ткаченко Максим Викторович**, исполнительный директор Национального Центра ГЧП (группа ВЭБ.РФ)

**Хасиятуллин Артур Амедович**, генеральный директор TraceAir Russia

**Чесноков Александр Вадимович**, директор по развитию Развивай.РФ

<p>Четверг, 30 сентября 2021 года</p> <p><b>ТРЕТИЙ ДЕНЬ РОССИЙСКОЙ НЕДЕЛИ ГЧП</b></p> <p>Москва, Космодамианская наб., 52/7, Центр цифрового лидерства SAP</p>	
<u>Время</u>	<u>Мероприятие</u>
9:00 – 10:00	Регистрация участников, утренний кофе-брейк
10:00 – 12:00	<p><u>Открытая дискуссия</u></p> <p><b>«ГЧП в здравоохранении: от положительной динамики к интенсивному росту»</b></p> <p>Механизмы государственно-частного партнерства и концессии уже много лет являются одним из драйверов развития медицинской инфраструктуры на местах и позволяют быстрее и эффективнее решать проблемы с созданием необходимых объектов. По данным платформы «РОСИНФРА» в России реализуется 155 проектов ГЧП в сфере здравоохранения (включая санаторно-курортное лечение), на общую сумму 154,9 млрд руб., из них частных инвестиций – 117,9 млрд руб. В среднем на каждый 1 рубль бюджетных средств приходится 3 рубля частных инвестиций. Приоритетными формами реализации проектов являются концессии, соглашения о ГЧП и договоры аренды с инвестиционными обязательствами, которые в большинстве случаев применяются в первичной медико-санитарной помощи. Здравоохранение является абсолютным лидером среди отраслей социальной сферы по количеству успешно запущенных проектов ГЧП, но, возможно, настал тот момент, когда необходим дополнительный импульс для дальнейшего развития рынка?</p> <p>В рамках сессии эксперты обсудят какие региональные проекты ГЧП уже можно отнести к лучшим практикам и могут ли они быть тиражируемы в других субъектах? Каков оптимальный механизм для реализации ГЧП-проектов в этой отрасли? Должен ли концессионер оказывать медицинские услуги и как решить проблему целевой эксплуатации? Можно ли транслировать опыт по федеральному софинансированию школ на проекты в здравоохранении и какие еще возможны механизмы поддержки проектов ГЧП?</p> <p><u>Модератор:</u> <b>Багинская Анна Евгеньевна</b>, управляющий директор – руководитель Центра ГЧП ПАО Сбербанк</p> <p><u>Спикеры:</u> <b>Быков Георгий Олегович</b>, директор направления ГЧП АО «ГК «Медси» <b>Виноградов Антон Иванович</b>, заместитель Председателя Правительства Республики Бурятия, глава Полномочного представительства Бурятии при Президенте РФ <b>Иванов Илья Борисович</b>, управляющий партнер ООО «Медицинская инвестиционная группа»</p>

	<p><b>Крестинский Юрий Александрович</b>, вице-президент – руководитель индустрии «Здравоохранение» ПАО Сбербанк</p> <p><b>Ломакин Евгений Александрович</b>, руководитель Агентства по государственно-частному партнерству Сахалинской области</p> <p><b>Мелешко Екатерина Владимировна</b>, управляющий партнер Winfra</p> <p><b>Мухтасарова Татьяна Радиковна</b>, вице-президент ВЭБ.РФ</p> <p><b>Помогайбо Константин Викторович</b>, руководитель проектов Минздрава Новосибирской области</p> <p><b>Скрябина Мария Дмитриевна</b>, управляющий директор, Департамент инфраструктурных проектов и государственно-частного партнерства, Газпромбанк</p> <p><b>Судаков Алексей Алексеевич</b>, вице-президент ГК «МедИнвестГрупп»</p> <p><b>Сухов Дамир Равилевич</b>, Партнер, Инвестиции и рынки капитала, КПИМГ в России и СНГ</p> <p><b>Швецов Денис Евгеньевич</b>, генеральный директор медицинской компании «Доктор рядом»</p>
<p>10:00 – 12:00</p>	<p><u>Экспертная сессия</u></p> <p><b>«Сдерживающие факторы привлечения инвестиций и реализации проектов ГЧП в сфере туризма»</b></p> <p>В целях реализации национального проекта «Туризм и индустрия гостеприимства» планируется создать более 100 туристических объектов и кластеров. Потребность внебюджетного финансирования оценивается в 2,5 трлн руб. Государство готово софинансировать порядка 10% от создаваемых объектов и оказывать иные меры финансовой и нефинансовой поддержки для привлечения инвесторов. Традиционно основным сдерживающим фактором для инвестиций в туризм была неготовность инвесторов брать на себя обязательства по созданию необходимой для полноценного функционирования объекта обеспечивающей инфраструктуры. Поэтому наиболее надежной моделью взаимодействия с государством инвесторы считали «инвестиции в обмен на инфраструктуру», когда частный партнер создает необходимые объекты размещения и досуга, а государство обеспечивает инженерную и логистическую инфраструктуру. Но, зачастую, инвестору и государству так и не удается договориться...</p> <p>При этом недооцененной остается модель государственно-частного партнерства в этой сфере, которая при грамотном структурировании проекта позволяет взаимовыгодно разделить между государством и инвестором все обязательства и риски. На текущий момент, по данным платформы «РОСИНФРА», в России реализуется всего 27 проектов ГЧП в сфере туризма с общим объемом инвестиций 5 млрд рублей. Откроет ли новый нацпроект дополнительные возможности для запуска проектов ГЧП в туризме? Какие формы ГЧП уже успешно себя зарекомендовали в регионах и могут быть тиражируемы по стране? Как минимизировать временные и финансовые затраты на подготовку проектов ГЧП и обеспечить контроль за качеством создаваемых объектов?</p> <p><u>Модератор:</u></p>

	<p><b>Долгов Александр Константинович</b>, управляющий партнер, руководитель практики инфраструктуры и ГЧП в России и СНГ, Центральной Азии и на Кавказе, Squire Patton Boggs</p> <p><u>Спикеры:</u></p> <p><b>Гункевич Леонид Леонидович</b>, генеральный директор АНО «Управляющая компания туристско-рекреационного кластера «Гора Белая»</p> <p><b>Казакова Виктория Владимировна</b>, Министр инвестиций и развития Свердловской области</p> <p><b>Карноух Ирина Геннадьевна</b>, директор департамента правового и градостроительного обеспечения ГК «Садовое Кольцо»</p> <p><b>Лазарев Алексей Александрович</b>, управляющий директор, Департамент инфраструктурных проектов и государственно-частного партнерства, Газпромбанк</p> <p><b>Либерман Мария Сергеевна</b>, советник Управления государственных туристских проектов и безопасности Ростуризма</p> <p><b>Лысенкова Елена Вячеславовна</b>, заместитель руководителя Ростуризма</p> <p><b>Малахов Иван Олегович</b>, директор горнолыжного центра «Губаха» (ООО «Карусель Сити»)</p> <p><b>Перин Антон Валентинович</b>, старший вице-президент Бизнес-блока ВЭБ.РФ</p> <p><b>Серегин Павел Сергеевич</b>, инвестиционный директор, АО «ИК «РЖД Инвест»</p> <p><b>Токмакова Мария Александровна</b>, руководитель проектов Центра ГЧП, ПАО Сбербанк</p> <p><b>Чураков Роман Сергеевич</b>, советник международной юридической фирмы Herbert Smith Freehills</p>
<p>12:00 – 12:30</p>	<p>Кофе-брейк</p>
<p>12:30 – 14:30</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u></p> <p><b>«Программа по строительству школ: первые результаты отбора на федеральную субсидию»</b></p> <p>Минпросвещения России при поддержке ключевых банков страны и госкорпорации ВЭБ.РФ запустило новое мероприятие по созданию школьных мест в рамках государственной программы «Развитие образования» (входит в нацпроект «Образование»), предусмотрев выделение средств из федерального бюджета на проекты реализуемые на принципах ГЧП. Основной задачей программы, запущенной в конце февраля этого года, является создание дополнительных школьных мест к 2025 году в связи с пиковым увеличением числа школьников в Российской Федерации к этому периоду.</p> <p>В рамках программы планируется привлечение частных инвестиций, возвратность которых обеспечивается на всем сроке программы в том числе из средств федерального бюджета, запланированных до 2038 г. За счет средств федерального бюджета субъектам Российской Федерации предоставляются субсидии на цели выплаты капитальных грантов и платы концедента, что существенно улучшает показатели эффективности расходования средств региональных бюджетов. В рамках программы предполагается создать в России свыше 647 тыс. новых мест до 2024 года, что потребует 563 млрд рублей.</p>



	<p>По итогам первого этапа отбора проектов уже допущен 31 концессионный проект по созданию школ на 22 тыс. новых мест, второго – еще 43 концессионных проекта. По предварительным заявкам субъектов Российской Федерации на данный момент прорабатывается реализация не менее 330 концессионных проектов на 320 тыс. мест.</p> <p>С целью ускорения запуска проектов компания «ПроШкола» была определена Правительством Российской Федерации концессионером, с которым регионы и муниципалитеты, участвующие в программе строительства школ по ГЧП, смогут заключать концессионные соглашения без конкурса. При этом участие других частных партнеров и банков в программе также не ограничено.</p> <p>В рамках сессии планируется представить результаты отбора проектов на федеральное софинансирование, а также обсудить с экспертами и регионами ключевые вопросы, которые возникают при участии в программе.</p> <p><u>Модератор:</u> <b>Денисова Алиса Александровна</b>, исполнительный директор Бизнес-блока ВЭБ.РФ, генеральный директор ООО «ПроШкола»</p> <p><u>Спикеры:</u> <b>Багинская Анна Евгеньевна</b>, управляющий директор, руководитель Центра ГЧП ПАО Сбербанк <b>Богданов Дмитрий Юрьевич</b>, Министр экономического развития и инвестиций Самарской области <b>Ивачева Виктория Валерьевна</b>, директор ДНС-Развитие <b>Кожевников Михаил Юрьевич</b>, президент ГК «Просвещение» <b>Неверов Станислав Алексеевич</b>, генеральный директор Фонда «Стратегия будущего» <b>Николаев Андрей Викторович</b>, заместитель Министра просвещения Российской Федерации <b>Сараев Александр Александрович</b>, директор, Департамент инфраструктурных проектов и государственно-частного партнерства, Газпромбанк <b>Ткаченко Максим Викторович</b>, исполнительный директор Национального Центра ГЧП (группа ВЭБ.РФ)</p>
<p>12:30 – 14:30</p>	<p><u>Панельная дискуссия</u> <b>«Спортивные достижения: как активная позиция федерального регулятора приводит к росту региональных ГЧП-проектов»</b></p> <p>Минспорт России – одно из первых министерств социального блока, которое предусмотрело федеральное софинансирование региональных проектов ГЧП, что дало импульс для привлечения инвесторов в отрасль. По оценкам министерства, на 1 бюджетный рубль получается привлечь около 4,5 рублей частных инвестиций. При этом зачастую министерство отдает предпочтение поддержке малых спортивных объектов, необходимых для удовлетворения потребностей населения на местах.</p> <p>Спортивный регулятор не планирует останавливаться на достигнутом и рассматривает внедрение дополнительных механизмов поддержки отрасли. Так, в</p>

	<p>настоящее время совместно со Сбером и ВЭБ.РФ обсуждается запуск комплексной программы по строительству в регионах объектов спортивной инфраструктуры на принципах ГЧП и создание единого оператора для ее реализации – аналогично программе по строительству школ. Также среди прорабатываемых направлений поддержки проектов – софинансирование процентной ставки, разработка и внедрение коробочных соглашений, а также создание типовых объектов инфраструктуры для массового спорта.</p> <p><u>Модератор:</u> <b>Гудков Денис Владиславович</b>, советник Министра спорта Российской Федерации</p> <p><u>Спикеры:</u> <b>Алныкин Владимир Николаевич</b>, директор, Блок агента Правительства РФ ВЭБ.РФ <b>Ерёмин Валерий Евгеньевич</b>, генеральный директор ООО «Системные концессии» <b>Качкин Денис Владимирович</b>, управляющий партнер АБ «Качкин и Партнеры» <b>Кондрашин Александр Игоревич</b>, генеральный директор Агентства инвестиционного развития Республики Саха (Якутия) <b>Росляков Александр Валериевич</b>, директор Департамента инвестиционного развития и управления государственным имуществом Минспорта России <b>Смирнова Алиса Сергеевна</b>, руководитель направления Центра ГЧП ПАО Сбербанк <b>Ялов Дмитрий Анатольевич</b>, заместитель Председателя Правительства Ленинградской области - председатель Комитета экономического развития и инвестиционной деятельности</p>
<p>12:30 – 14:30</p>	<p><u>Экспертные дебаты</u> <b>«Парки как территория для бизнеса. За и против»</b></p> <p>В каждом городе есть парк, который требует реконструкции и благоустройства. Современный городской парк – это комфортное общественное пространство, в которое горожане готовы возвращаться снова и снова. В большинстве российских регионов парки пока не соответствуют современным требованиям благоустройства, а порой просто находятся в полузаброшенном состоянии. При этом современный городской парк – это не только зона рекреации и место притяжения горожан, это долгосрочная инвестиция в здоровье и качество жизни жителей города, в том числе молодежи.</p> <p>Забота о парке и его развитии – это забота муниципалитета. Ограниченность муниципальных бюджетов в большинстве городов приводит к тому, что финансирование парков осуществляется по остаточному принципу. При этом уже появились примеры создания современных парков с использованием различных финансовых моделей - за счет бюджетных средств, с привлечением частных инвестиций и даже парки, созданные полностью на частные деньги.</p> <p>ВЭБ.РФ совместно с Центром ГЧП прорабатывает решения в сфере благоустройства и развития парковых пространств городов.</p>

	<p>Рассматривая парки как инвестиционный проект, мы обсудим вопросы: за счет чего сделать парк инвестиционно-привлекательным для бизнеса и банков? Как снизить риски и повысить окупаемость? Как грамотно использовать модель государственно-частного партнерства? Как спланировать пространство парка с максимальным эффектом для городской экономики?</p> <p><u>Модераторы:</u>  <b>Онищук Дарья Станиславовна</b>, управляющий директор Блока городских решений и развития моногородов ВЭБ.РФ  <b>Яшков Владимир Алексеевич</b>, старший управляющий директор Национального Центра ГЧП (группа ВЭБ.РФ)</p> <p><u>Спикеры:</u>  <b>Бараташвили Теймураз Кукуриевич</b>, директор МАУ г. Ярославля «Ярославский зоопарк»  <b>Волков Владимир Михайлович</b>, мэр г. Ярославля  <b>Дубинчина Светлана Вячеславовна</b>, директор, Служба инвестиционных соглашений, АО «ИнфраВЭБ»  <b>Ислаев Азат Файзулхакович</b>, заместитель мэра г. Владивостока  <b>Муратов Алексей Михайлович</b>, партнер КБ «Стрелка»  <b>Назаров Кирилл Антонович</b>, руководитель проекта «УК Термолэнд», ГК Основа  <b>Светцов Юрий Андреевич</b>, и.о. главы муниципального образования «Город Астрахань»  <b>Селивохин Дмитрий Владимирович</b>, сооснователь, генеральный директор Архитектурного бюро «Народный архитектор»</p>
<p>14:30 – 15:30</p>	<p>Кофе-брейк</p>
<p>15:00 – 16:30</p>	<p><u>Открытое обсуждение</u>  <b>«Основные выводы и предложения по итогам Российской недели ГЧП»</b></p> <p><u>Модератор:</u>  <b>Ткаченко Максим Викторович</b>, исполнительный директор Национального Центра ГЧП (группа ВЭБ.РФ)</p> <p><u>Спикеры:</u>  <b>Багинская Анна Евгеньевна</b>, управляющий директор – руководитель Центра ГЧП ПАО Сбербанк  <b>Батуева Анна Дугаровна</b>, управляющий директор по юридическим вопросам Национального Центра ГЧП (группа ВЭБ.РФ)  <b>Григорович Иван Иванович</b>, генеральный директор, АО «ИК «РЖД Инвест»  <b>Гудков Денис Владиславович</b>, советник Министра спорта Российской Федерации</p>

**Качкин Денис Владимирович**, управляющий партнер АБ «Качкин и Партнеры»  
**Кострюкова Надежда Сергеевна**, руководитель центра развития инвестиций и государственно-частного партнерства в цифровой экономике ФГАУ НИИ «Восход»  
**Мукумов Ремир Эркинович**, исполнительный директор PPP Expertise Eurasia (Великобритания)  
**Новиков Андрей Валериевич**, управляющий директор, ГК «Спектрум»  
**Селезнев Павел Леонидович**, генеральный директор Национального Центра ГЧП (группа ВЭБ.РФ)  
**Скрябина Мария Дмитриевна**, управляющий директор, Департамент инфраструктурных проектов и государственно-частного партнерства, Газпромбанк  
**Твардовский Дмитрий Вячеславович**, первый заместитель генерального директора АО «ИнфраВЭБ»  
**Шурупов Никита Дмитриевич**, технический директор цифровой платформы «РОСИНФРА»