



АЭРОПОРТ ПУЛКОВО СОЗДАВАЯ БУДУЩЕЕ

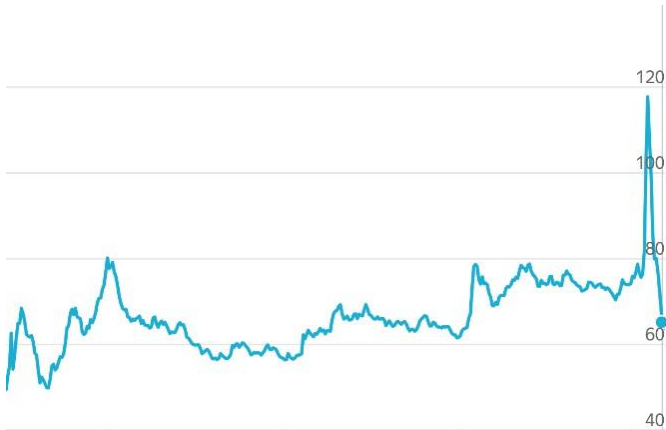
Февраль 2023

ВМЕСТО ВСТУПЛЕНИЯ

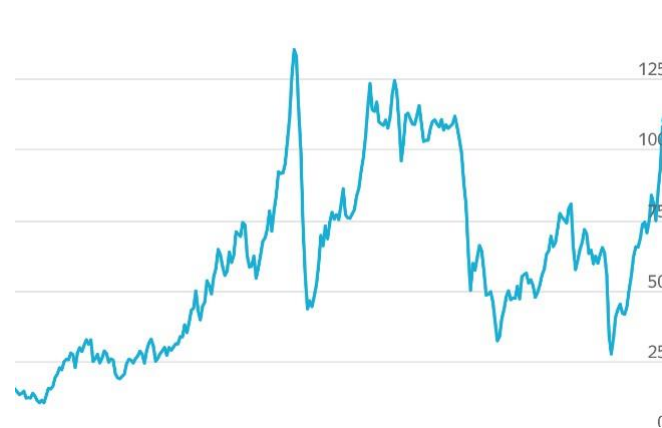
«Выживает не самый сильный и не самый умный, а тот, кто лучше всех приспосабливается к изменениям»

Суть теории Чарльза Дарвина

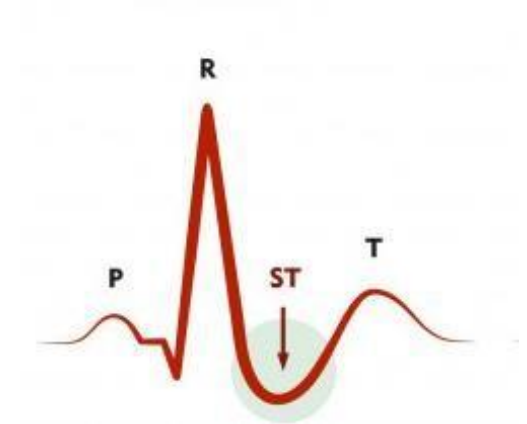
?



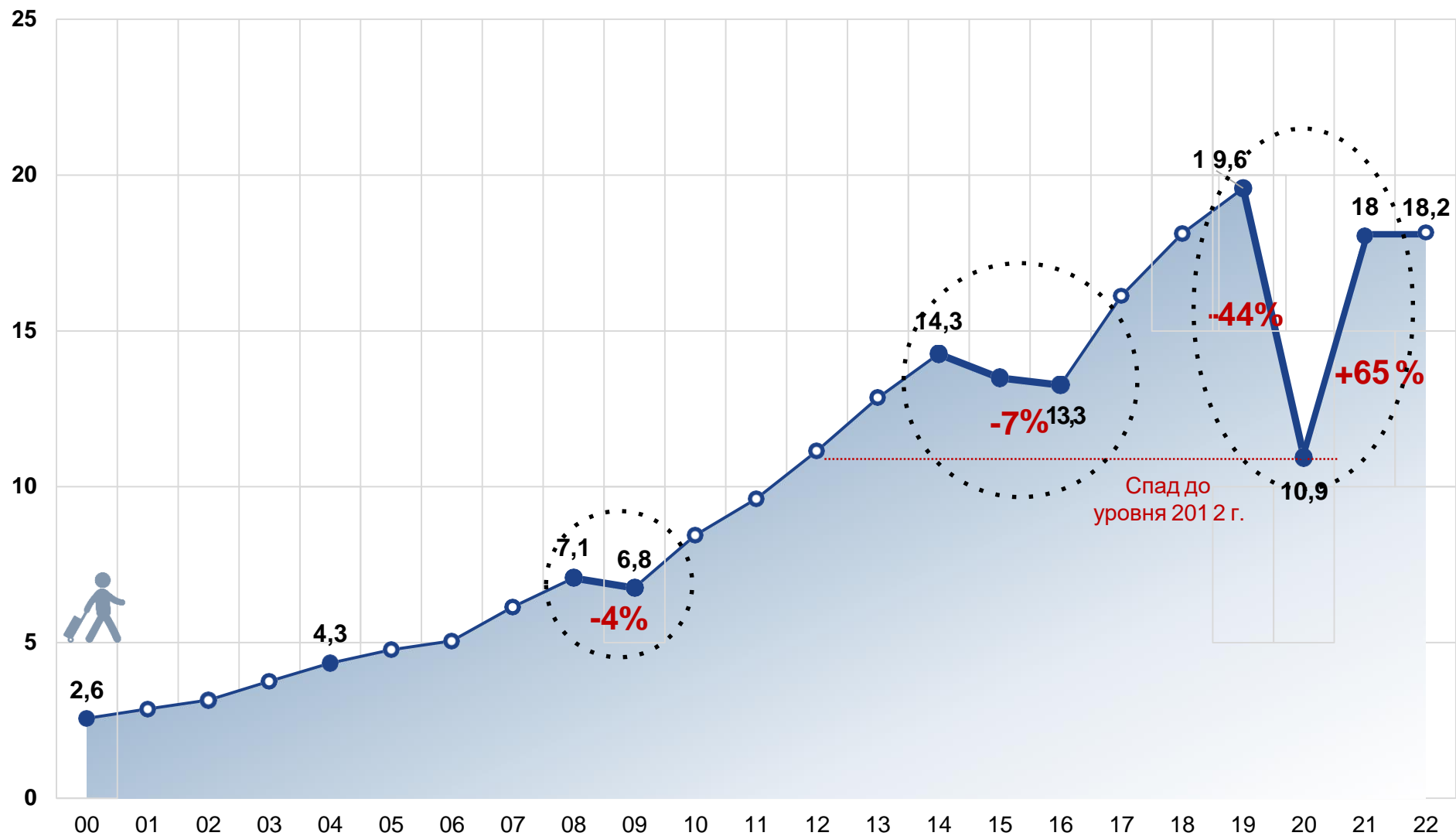
?



?

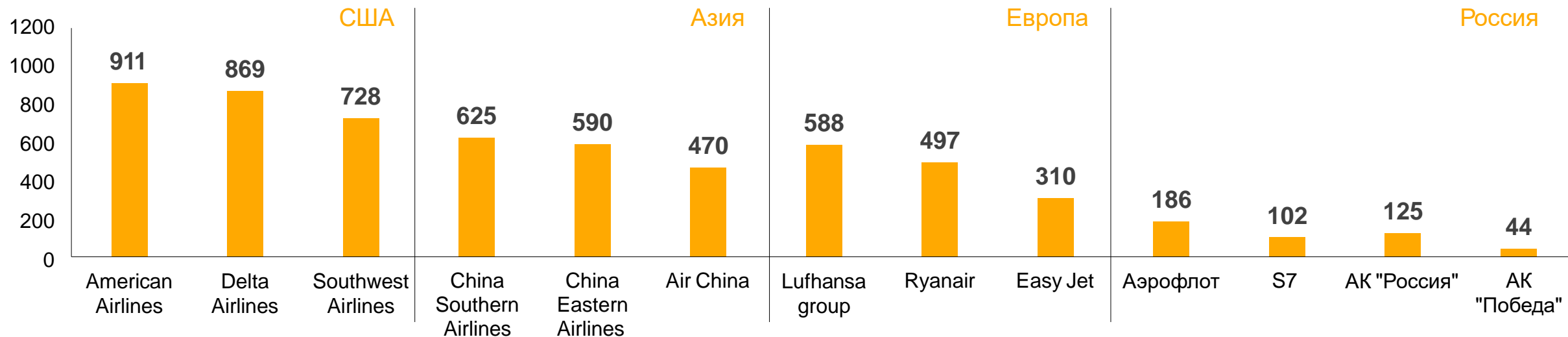


ТУРБУЛЕНТНОСТЬ – НОВАЯ ВЕСЕЛАЯ РЕАЛЬНОСТЬ ОТРАСЛИ

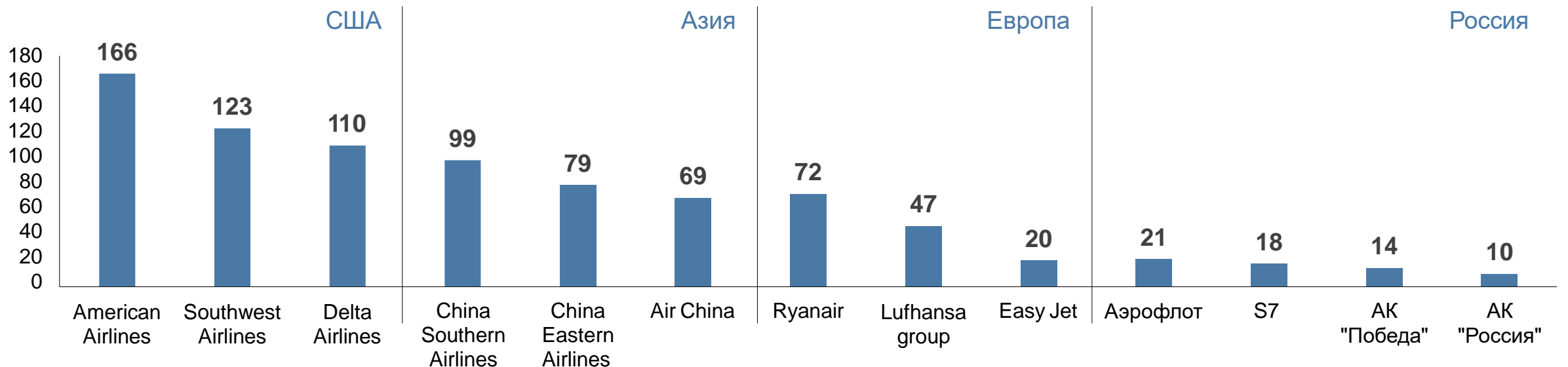


АВИАКОМПАНИИ МИРА 2021

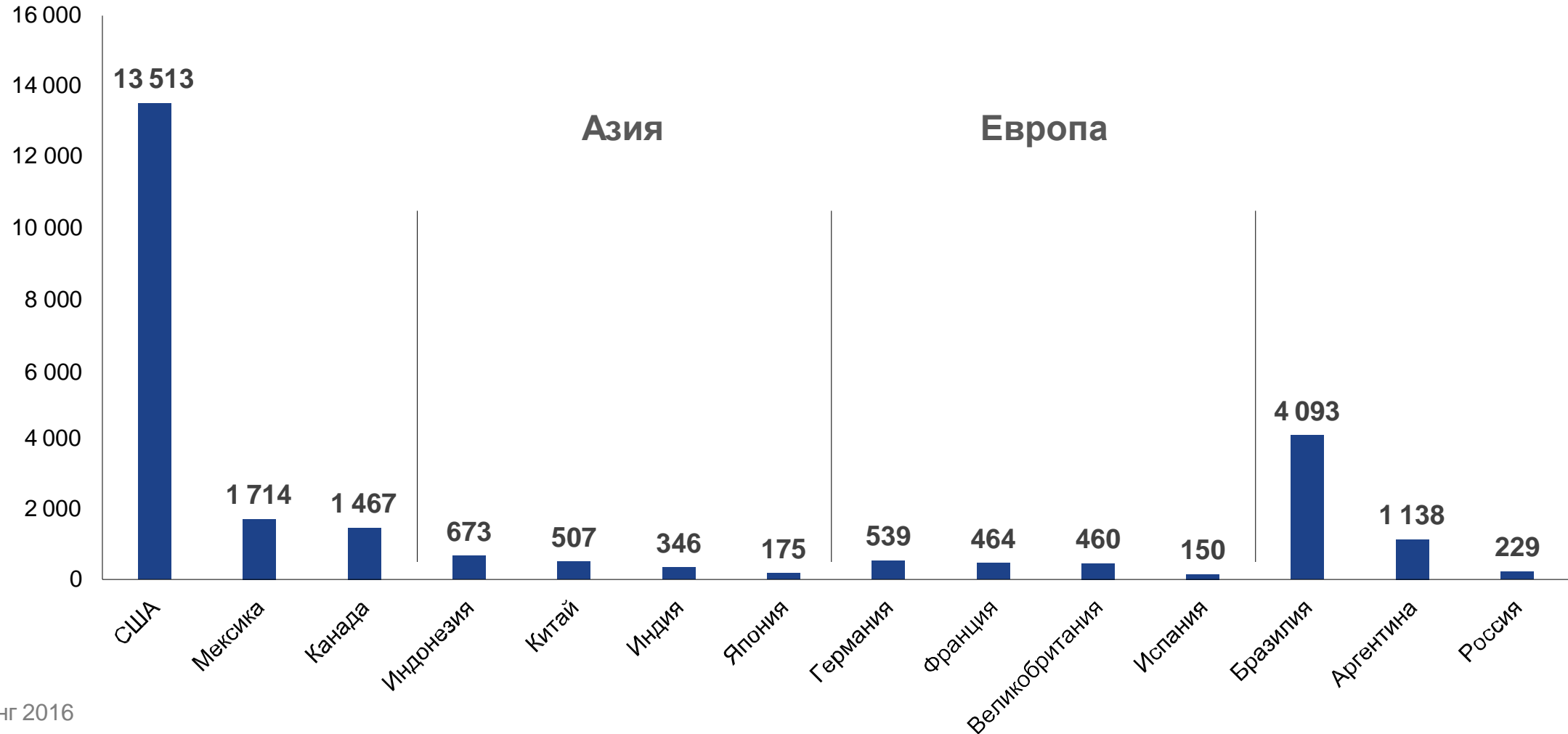
Количество самолетов (информация с сайтов АК)



Пассажиропоток, млн пассажиров (2021)

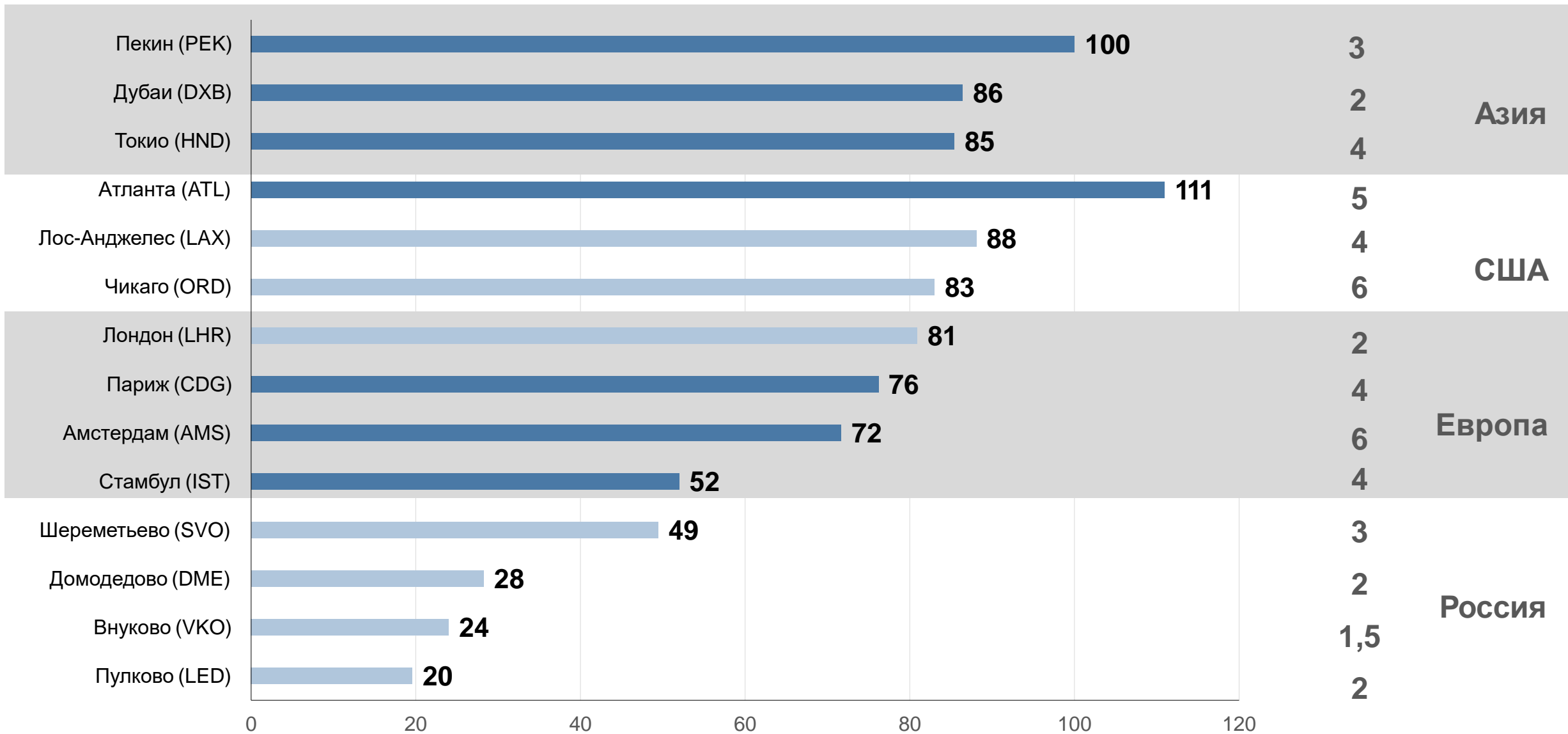


В 40 странах 34 352 аэропорта

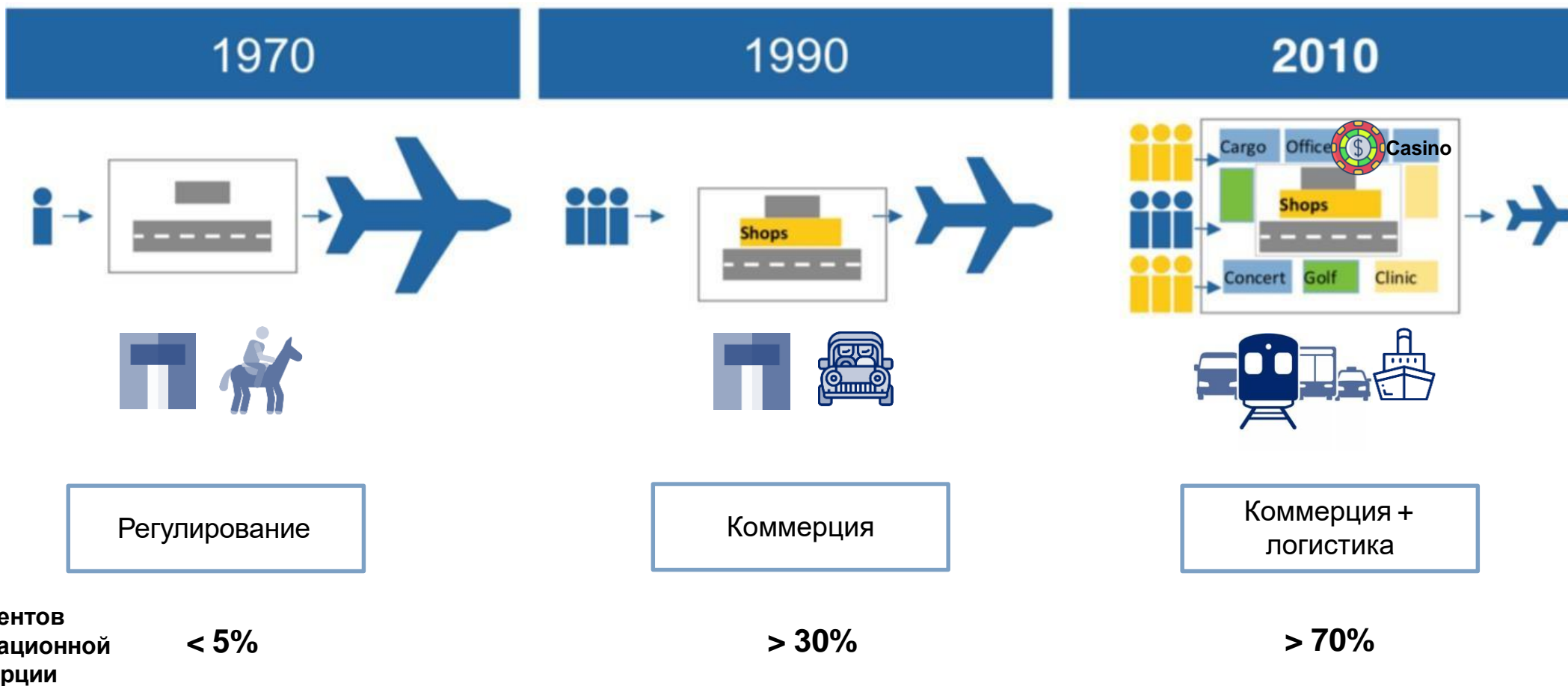


АЭРОПОРТЫ МИРА 2019

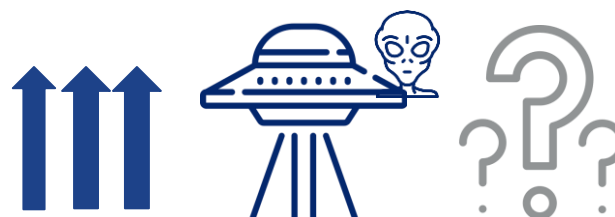
Количество ВПП



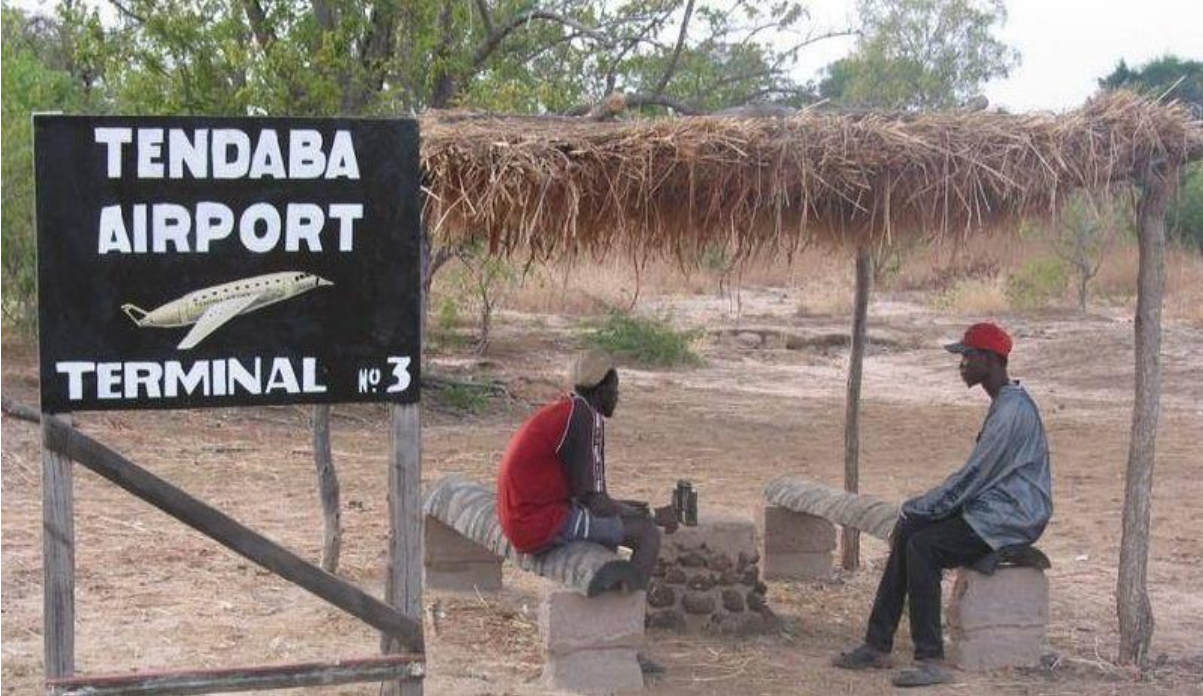
СТАНОВЛЕНИЕ СОВРЕМЕННОЙ МОДЕЛИ АЭРОПОРТОВ



2030



Обслуживание пассажиров и воздушных судов



АЭРОПОРТЫ МИРА

Чанги (Сингапур) = Диснейленд



Джексон Хоул (Канада)





Денвер (США)



Аэропорт Ганди (Индия)

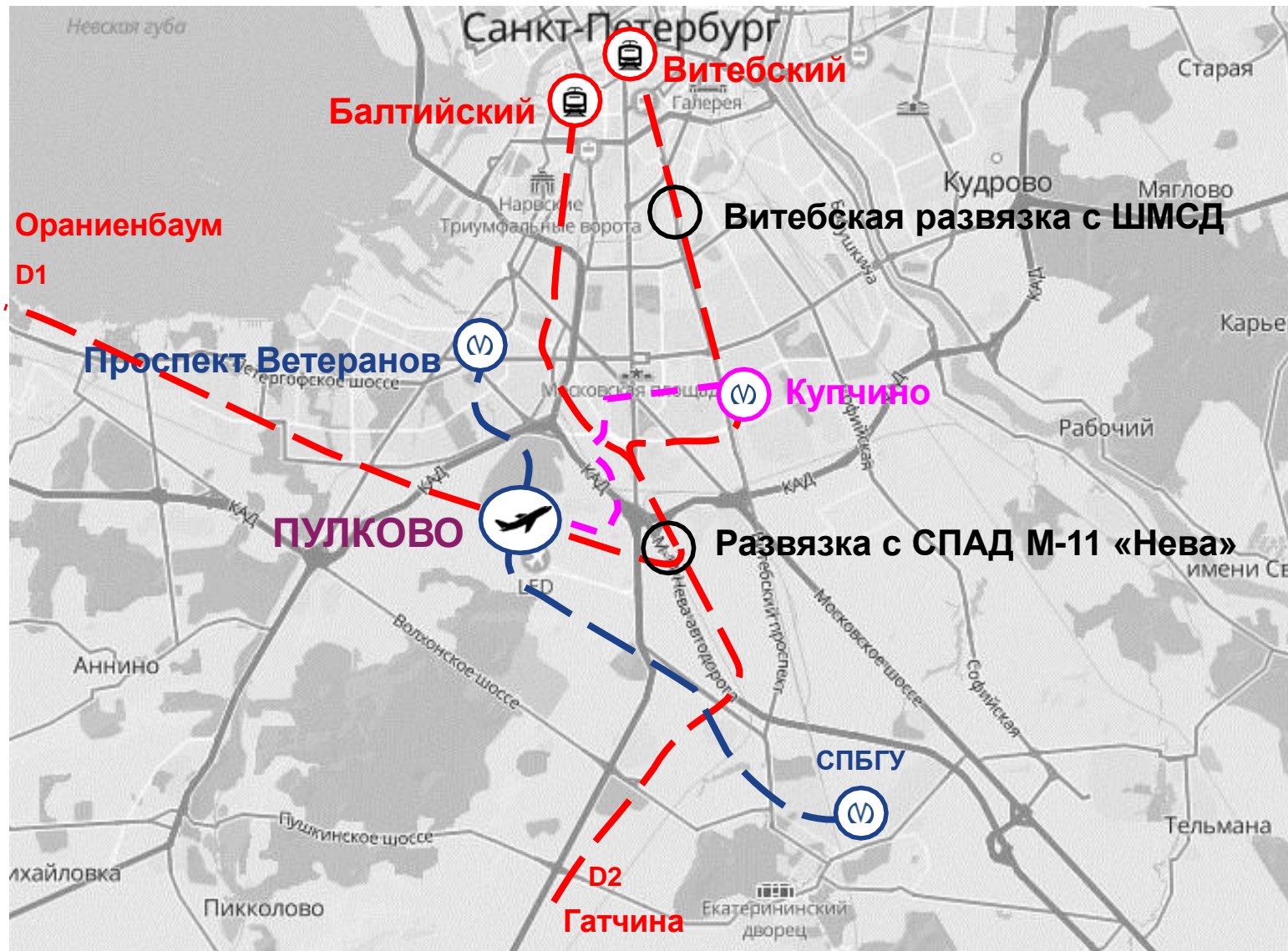


КОНЦЕПЦИИ АЭРОПОРТОВ

Концепция	Аэропорт
 <p>Мини-город</p>	Стамбул Чанги, Инчехон
 <p>Продолжение города</p>	Лондон Сити, Дубай
 <p>Торговый центр</p>	Мюнхен, Схипхол
 <p>Проходной</p>	Ванта, Бен-Гурион
 <p>Автобусная остановка</p>	Лиссабон и другие терминалы для LCC



ТРАНСПОРТНАЯ ДОСТУПНОСТЬ



Аэропорт = центр притяжения = транзит

сейчас



4 минуты от съезда с Пулковского шоссе



10-20 минут до метро (выделенная линия)

планы



железнодорожная линия – 2024-2025 год



станция метро – 2030 год



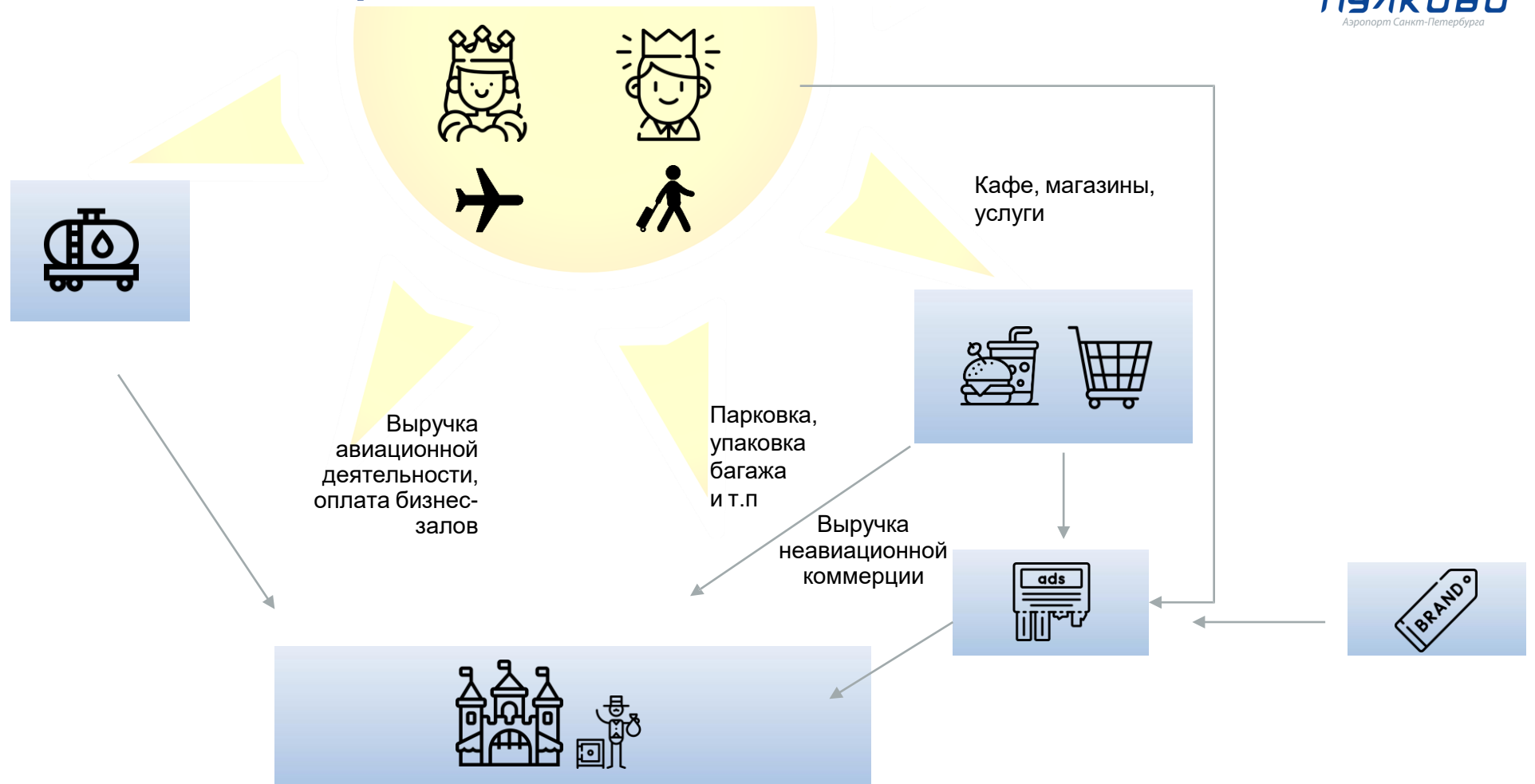
генеральный план привокзальной площади предусматривает станцию легкорельсового трамвая, остановки междугородних автобусов, разворотную площадку для городского общественного транспорта

 электричка

 метро

 трамвай

КРУГОВОРОТ ДЕНЕГ В АВИАЦИИ



Акционеры

Город

Банки

Сотрудники

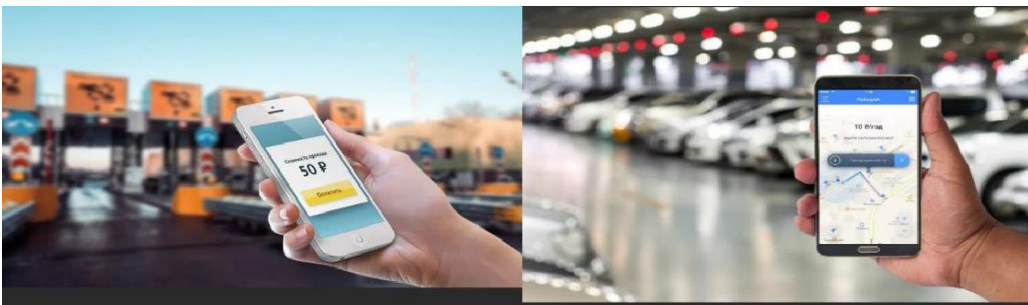
ОРЕХ

CAPEX

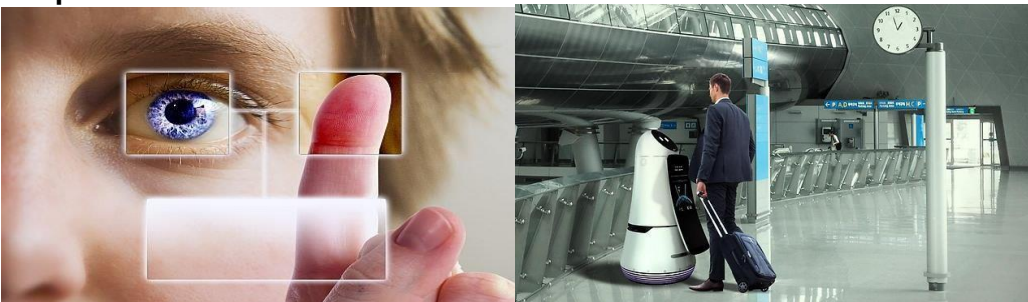
Перрон



Въезд / парковка



Терминал



Философия $\uparrow \text{Р} / \text{m}^2 / \text{t час}$

1. Сокращение t технологии

- Сокращение графиков технического обслуживания авиакомпаний:
50 минут \longrightarrow 28 минут МВЛ / 23 минуты ВВЛ
- Навигация
- Сокращение пути пассажира

2. Сервисная культура, коммерциализация качества

- Дизайн/ Коммуникация
- Кастомизированное предложение F&V, Retail (offline=online)
- Уют и комфорт

3. Гибкость

- Инфраструктуры \longrightarrow Терминал- трансформер + Налогообложение
- Рабочие смены \longrightarrow Взлетная полоса + Перераспределение

ОРГАНИЗАЦИЯ БУДУЩЕГО



Экономика впечатлений

- Сезонность и fast fashion
- Трансформер
- Омниканальность



Кастомизированный продукт



Компания
Бизнес **БУДУЩЕГО**

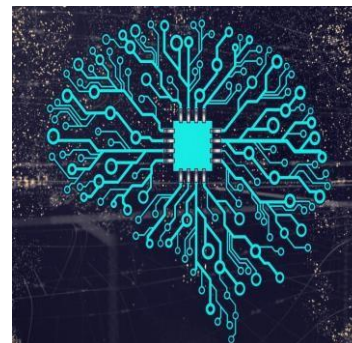
Технология



- Self service
- Бесшовная среда
- BI, Machine learning, Internet of things



Сервисная культура + эффективность



Бренд работодателя



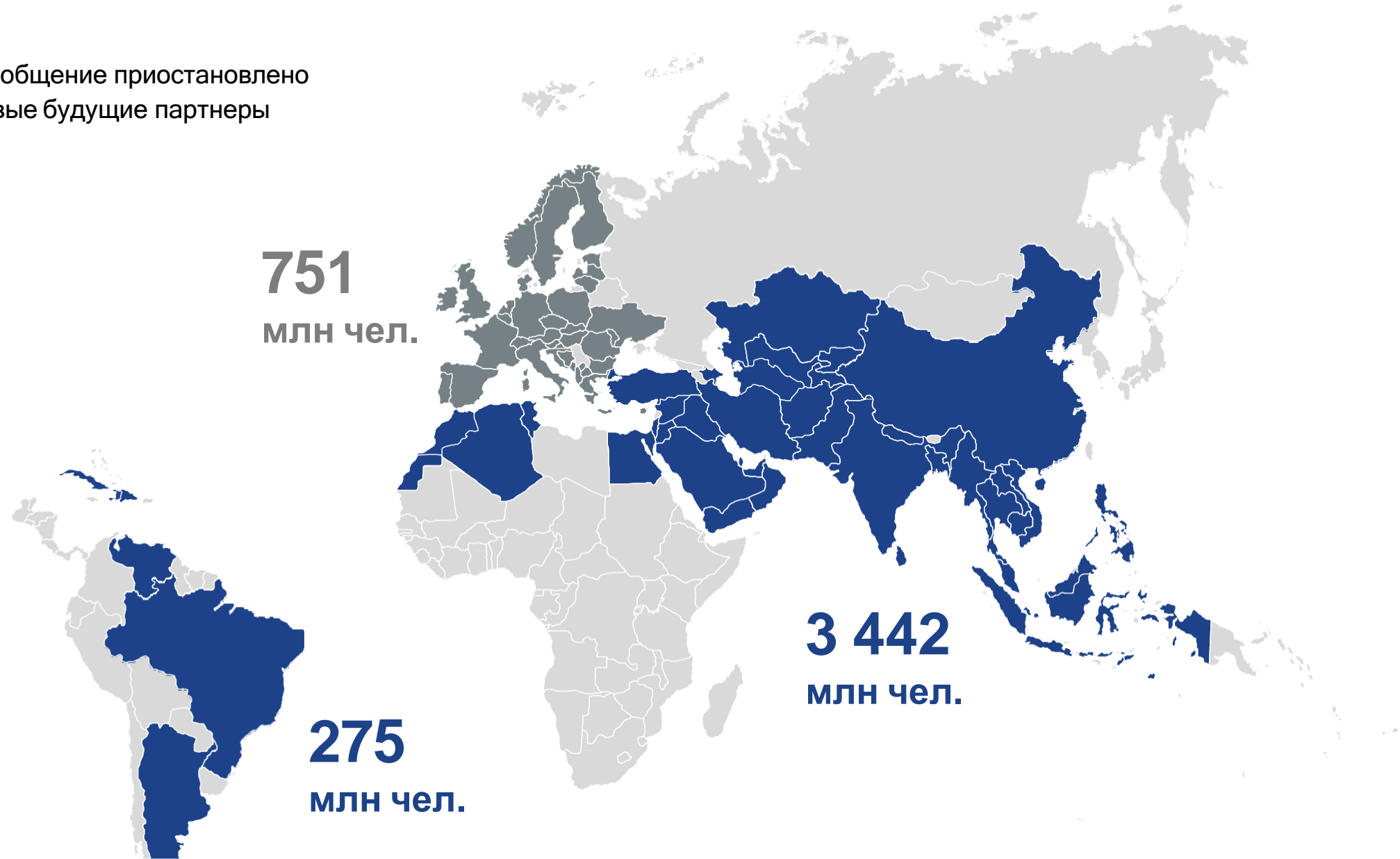
- ДНК компании
- Нейронная сеть
- Кросс-функциональные команды
- «Взлетная полоса» и коллаборации с вузами



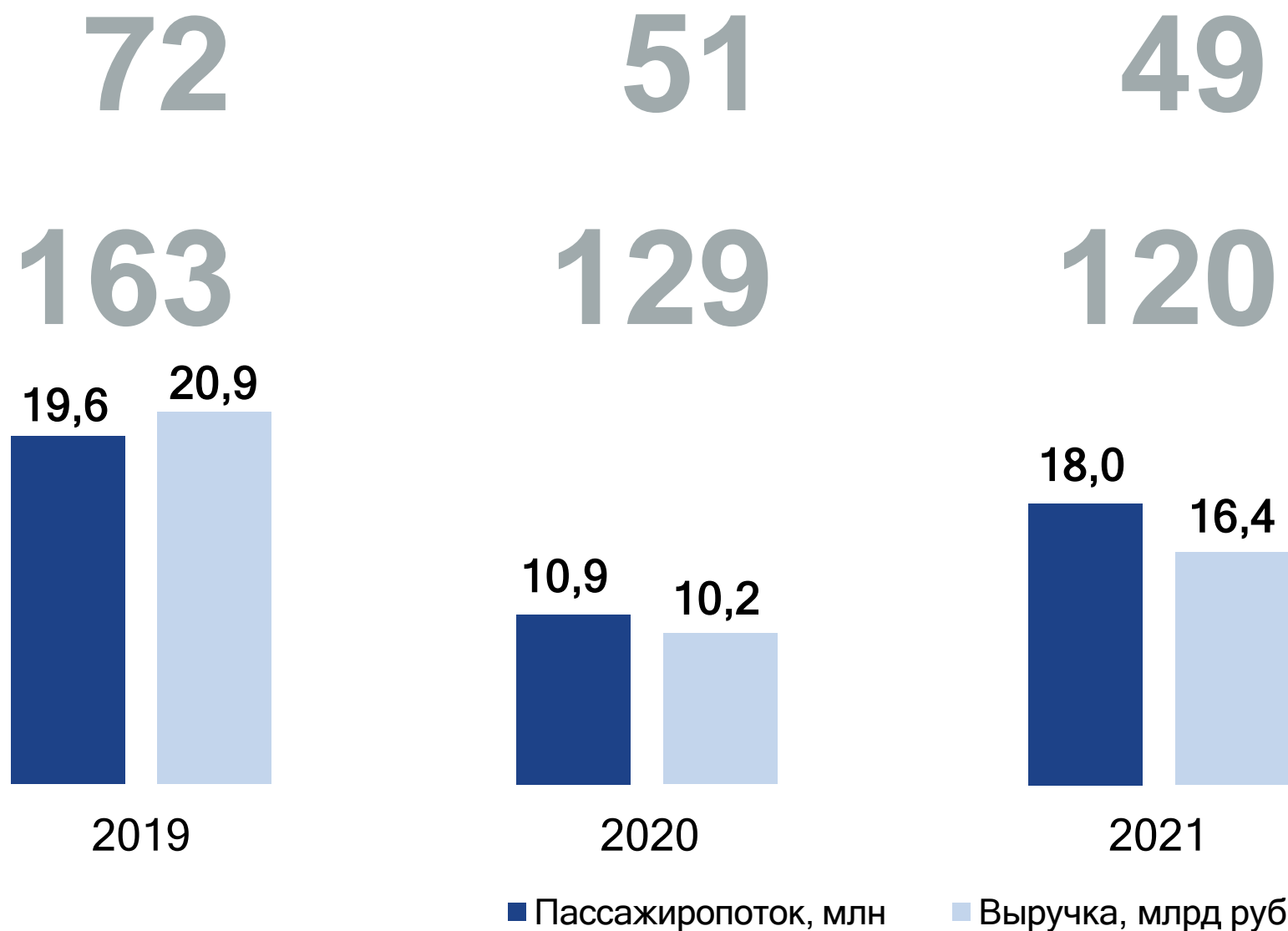
Компания мечты + конкурентоспособная компания

2022-2023. РАЗВИТИЕ АЗИИ, АФРИКИ И ЛАТИНСКОЙ АМЕРИКИ

- Авиасообщение приостановлено
- Ключевые будущие партнеры



2022. ПЕРЕОРИЕНТИРОВАНИЕ НА АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ РЫНКИ



НЕАВИАЦИОННАЯ КОММЕРЦИЯ

ТРЕНДЫ И БРЕНДЫ



ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ГОСУДАРСТВОМ



СОГЛАШЕНИЕ О ГЧП



Санкт-Петербург
в лице Правительства



АО «Аэропорт «Пулково»
(Аэропорт Пулково)



ООО «Воздушные Ворота
Северной Столицы»
(Партнер, ВССС)

- Право аренды и застройки 10 земельных участков
- Эксклюзивные права по оказанию аэропортовых услуг и развитию аэропорта

Создание, реконструкция и эксплуатация аэропорта в течение **30** лет с возможностью продления срока на **30** лет

- Право субаренды 2 земельных участков
- Право субаренды аэродрома и аренды аэропортовой инфраструктуры
- Передача движимого имущества и операционных договоров
- Перевод персонала (около 3 700 чел.)

ЦЕЛЬ ПРОЕКТА

создание международного аэропорта «Пулково» с пропускной способностью не менее 35 млн. пассажиров в год и уровнем обслуживания пассажиров «Оптимальный» по классификации ИАТА

ПОВЫШЕНИЕ МОБИЛЬНОСТИ И СТИМУЛИРОВАНИЕ РАЗВИТИЯ 2019-2020г.г.



Повышение мобильности населения

- 1 ДЕРЕГУЛИРОВАНИЕ ТАРИФОВ**
балансировка тарифов аэропорта для АК
- 2 СТИМУЛИРОВАНИЕ АВИАПЕРЕВОЗОК**
 - развитие базовых и региональных перевозчиков
 - развитие сегмента Low-cost перевозок

Стимулирование роста туристического потока

- 3 РЕЖИМ ОТКРЫТОГО НЕБА**
до 7-ой степени свободы
- 4 УПРОЩЕНИЕ ВИЗОВОГО РЕЖИМА**
упрощение процесса оформления и снижение
стоимости визы

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА – БЫСТРОЕ ВОССТАНОВЛЕНИЕ И ПЕРЕОРИЕНТАЦИЯ 2022-2023г.г.

Авиационная коммерция

- 1 ЛИБЕРАЛИЗАЦИЯ СВС***
снятие ограничений для иностранных авиакомпаний
- 2 УПРОЩЕНИЕ ВИЗОВОГО РЕЖИМА**
с дружественными странами
- 3 СУБСИДИРОВАНИЕ НАПРАВЛЕНИЙ**
> 4000 км по ключевыми потенциальным странам,
субсидирование ДВФО
- 4 ДЕРЕГУЛИРОВАНИЕ ТАРИФОВ**
отмена ценового регулирования для аэропортов
- 5 БЕЗБАРЬЕРНЫЕ ПЛАТЕЖИ**
координация вовлеченных стейкхолдеров и
внедрение механизма/инструмента оплаты

Неавиационная коммерция

- 1 АЭРОПОРТ ТРАНСФОРМЕР**
возможность быстро менять технологию и
коммерцию из МВЛ в ВВЛ и обратно, изменение
таможенного кодекса и таможенных зон
- 2 НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ**
возможность торговать без вывоза товара на
таможенные склады с НДС, и без НДС

1 УПРАВЛЕНИЕ СОДЕРЖАНИЕМ

возможность адаптировать СГЧП в соответствии с изменяющейся реальностью (10 изменений за 13 лет проекта)

2 УПРАВЛЕНИЕ СРОКАМИ

- привязка последующих фаз развития не к датам, а триггерам
- возможность продления срока СГЧП
- синхронизация развития сопутствующих проектов (мультипликативный эффект)

3 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСИРОВАНИЕМ

- независимость проекта от поступлений из бюджетной системы
- возможность участия публичной стороны в финансировании работ

4 УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

- распределение рисков между инвестором и публичной стороной
- закрепленный механизм форс-мажора

5 УПРАВЛЕНИЕ СТЕЙКХОЛДЕРАМИ

авиакомпания, пассажиры, государственные органы, акционеры, партнеры

6 УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ И ПЕРСОНАЛОМ

распространение стандартов качества на партнеров (арендаторов и операторов)

7 УЧАСТИЕ В ИЗМЕНЕНИИ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

актив государства имеет больше возможностей для изменения норм и законов в свою пользу

8 УЧАСТИЕ В РАСПРЕДЕЛЕНИИ КОНЦЕССИИ

определение распределения концессии на инфраструктурные потребности

9 ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ВУЗами

совместная работа с 25 ведущими учебными заведениями страны

10 ЛИДИРОВАНИЕ ИННОВАЦИЙ

работа совместных предприятий, стартапы

