



УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В ГЧП:

МОНИТОРИНГ И ПРЕДИКТИВ

СЕНТЯБРЬ 2023

Насколько хватает инструментов митигации рисков в проектах ГЧП?

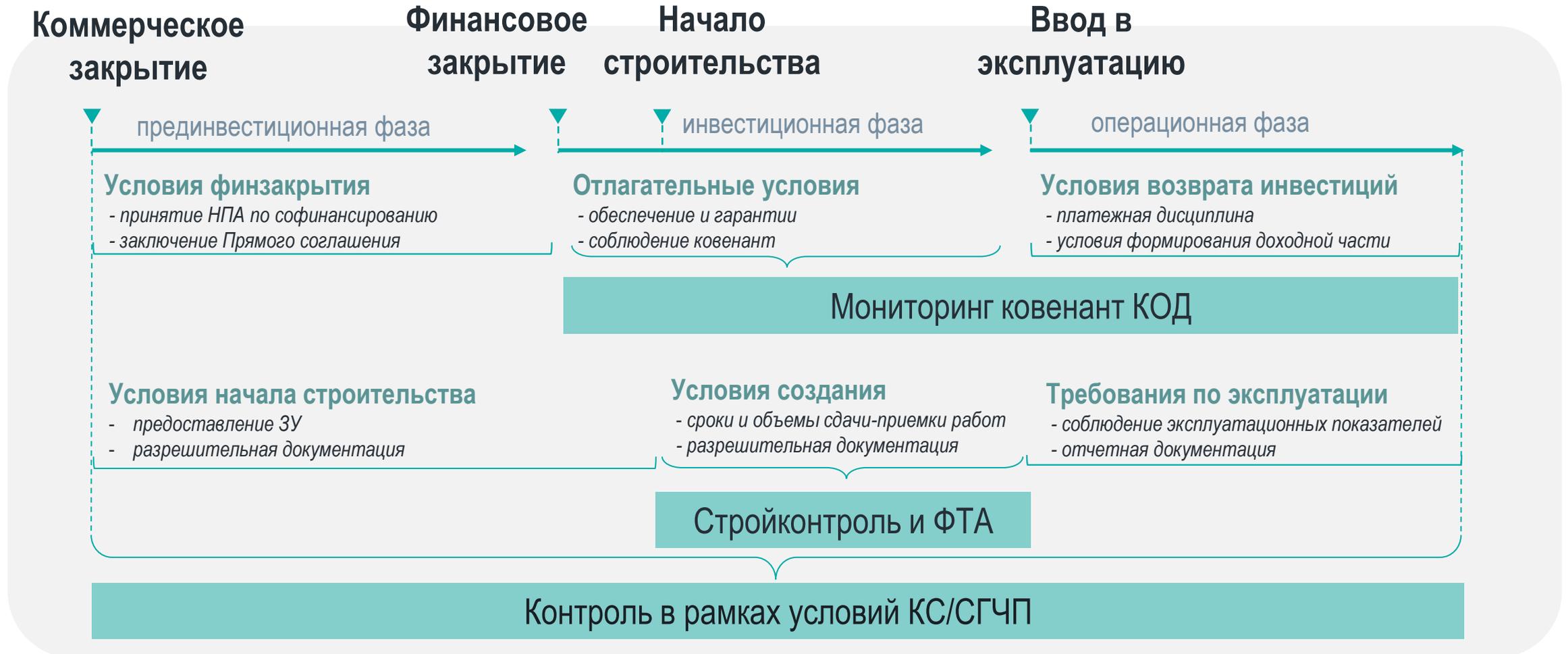
- Х** Множество документов, условий и ковенант составляет проект ГЧП (в портфеле - множество различных проектов ГЧП) – на фоне меняющихся внешних условий **усложняет задачу управления рисками**
- Х** У каждого участника свой предмет контроля, своя периодичность и инструменты - **контроль осуществляется каждым участником отдельно**
- Х** Часто участники проекта узнают о **риск-факторах**, находящихся вне зоны их ответственности, только **по факту возникновения проблемы**



Необходимость выполнения комплексного мониторинга реализации ГЧП проекта



Инструменты управления рисками применяются на всех этапах реализации проекта



Минимизация негативных последствий рисков требует согласованных действий сторон

Риски

- **Несвоевременная передача земельных участков**
свойственно большинству проектов строительства линейных объектов
- **Удорожание стоимости строительства**
рост стоимости по итогам проектирования, в связи с ускорением инфляции
- **Повышение ключевой ставки ЦБ РФ**
в средней ретроспективе ключевая ставка изменялась более, чем в 1,5 раза
- **Изменение налогового законодательства и отклонения от налоговых допущений**
отказы налоговых органов в возмещении НДС

Действия сторон для управления риском

- Заявление об особых обстоятельствах*
- Возмещение дополнительных расходов*
- Продление срока исполнения обязательства*
- Актуализация финансовой модели*
- Внесение изменений в соглашения (КС/ СГЧП/ КОД/ ДГП)*
- Привлечение дополнительных источников финансирования*
- Согласование применения санкций*

Комплексный мониторинг позволяет управлять рисками проекта в партнерстве

ПОЛУЧАТЬ СТАТУС

о сроках и объемах выполненных мероприятий по проекту и нарушениях

ПОНИМАТЬ необходимые действия для минимизации непредвиденных расходов и потерь

ЗНАТЬ потенциальные риски, вызванные нарушениями, и степень их возможного влияния на проект

Когда и как заявить об Особых Обстоятельствах?

Какие изменения внести в финансовую модель и договоры?

Как урегулировать санкции?

Мониторинг включает несколько ключевых элементов для эффективного функционирования

