



# УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В ГЧП:

МОНИТОРИНГ И ПРЕДИКТИВ

СЕНТЯБРЬ 2023

Насколько хватает инструментов митигации рисков в проектах ГЧП?

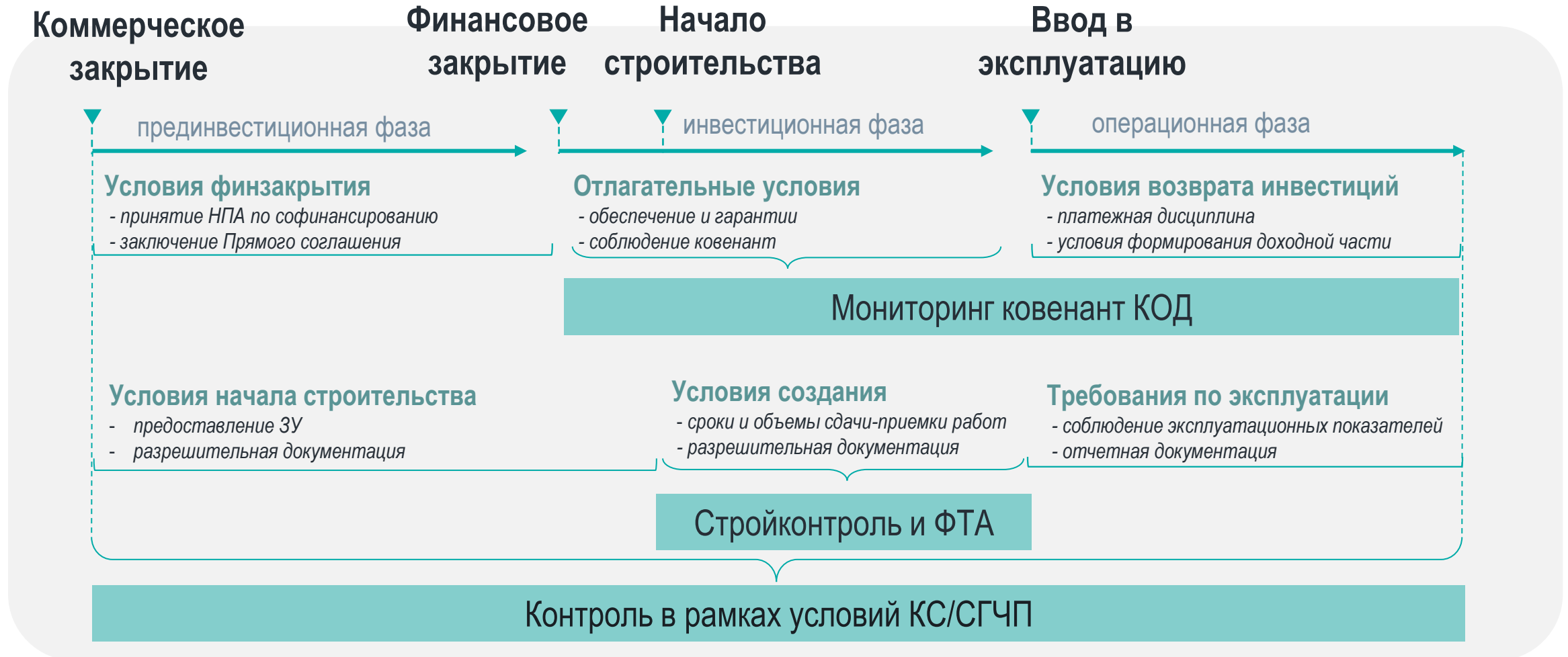
- Х** Множество документов, условий и ковенант составляет проект ГЧП (в портфеле - множество различных проектов ГЧП) – на фоне меняющихся внешних условий **усложняет задачу управления рисками**
- Х** У каждого участника свой предмет контроля, своя периодичность и инструменты - **контроль осуществляется каждым участником отдельно**
- Х** Часто участники проекта узнают о **риск-факторах**, находящихся вне зоны их ответственности, только **по факту возникновения проблемы**



**Необходимость выполнения комплексного мониторинга реализации ГЧП проекта**



Инструменты управления рисками применяются на всех этапах реализации проекта



## Минимизация негативных последствий рисков требует согласованных действий сторон

### Риски

- **Несвоевременная передача земельных участков**  
*свойственно большинству проектов строительства линейных объектов*
- **Удорожание стоимости строительства**  
*рост стоимости по итогам проектирования, в связи с ускорением инфляции*
- **Повышение ключевой ставки ЦБ РФ**  
*в средней ретроспективе ключевая ставка изменялась более, чем в 1,5 раза*
- **Изменение налогового законодательства и отклонения от налоговых допущений**  
*отказы налоговых органов в возмещении НДС*

### Действия сторон для управления риском

- Заявление об особых обстоятельствах*
- Возмещение дополнительных расходов*
- Продление срока исполнения обязательства*
- Актуализация финансовой модели*
- Внесение изменений в соглашения (КС/ СГЧП/ КОД/ ДГП)*
- Привлечение дополнительных источников финансирования*
- Согласование применения санкций*

Комплексный мониторинг позволяет управлять рисками проекта в партнерстве

## ПОЛУЧАТЬ СТАТУС

о сроках и объемах выполненных мероприятий по проекту и нарушениях

**ПОНИМАТЬ** необходимые действия для минимизации непредвиденных расходов и потерь

**ЗНАТЬ** потенциальные риски, вызванные нарушениями, и степень их возможного влияния на проект

**Когда и как** заявить об Особых Обстоятельствах?

**Какие** изменения внести в финансовую модель и договоры?

**Как** урегулировать санкции?

Мониторинг включает несколько ключевых элементов для эффективного функционирования

