



# НА ПУТИ К ПАРТНЕРСТВУ ГОСУДАРСТВА И БИЗНЕСА ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА

СЕНТЯБРЬ 2023

# ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ СУВЕРЕНИТЕТ КАК ОРИЕНТИР РОССИЙСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ

Приняты в 2023 году

Концепция технологического развития РФ до 2030 года

Приоритетные направления проектов технологического суверенитета и структурной адаптации экономики РФ

**13** направлений технологического суверенитета

**9** направлений структурной адаптации

**~3,4** трлн руб.

Инвестиционный потенциал рынка для развития на принципах ГЧП до 2030 года\*

**2,5** трлн руб.

технологический суверенитет

**0,9** трлн руб.

структурная адаптация экономики РФ

## Направления с наибольшим потенциалом для развития на принципах ГЧП

Авиационная промышленность

Автомобилестроение

Железнодорожное машиностроение

Медицинская промышленность

Станкоинструментальная промышленность и тяжелое машиностроение

Судостроение

Фармацевтическая промышленность

Энергетическая промышленность

Газотранспортная инфраструктура с выходом в третьи страны

Железнодорожные пути

Индустриальные парки

Морские порты и прилегающая инфраструктура

Промышленные технопарки

Сооружения для очистки сточных вод

\* Экспертные оценки Национального Центра ГЧП на основе данных открытых источников, включая оценки финансирования механизмов концепции технологического развития РФ до 2030 года



Отрасли, зарубежный опыт в которых является наиболее перспективным и применимым для российской практики

## **Авиационная промышленность, поднаправление «Спутники и иные космические аппараты»**



### Проект «Skynet-5»

Создание защищенной военной спутниковой сети, один из наиболее капиталоемких ГЧП-проектов Великобритании

**Форма партнерства:** Private Finance Initiative (PFI)

**Объем инвестиций:** £2,5 млрд (~255 млрд руб.), крупнейшая сделка PFI в истории

**Финансирование предоставил консорциум из 30 банков**



## **Судостроение**



### Проект «International Maritime Industries»

Строительство крупнейшей на Ближнем Востоке судовой верфи в формате корпоративного партнерства

**Публичная сторона:** Saudi Aramco – крупнейшая нефтяная компания в мире, находится в собственности правительства Саудовской Аравии

**Форма партнерства:** корпоративное партнерство

**Объем инвестиций:** \$5,3 млрд (~0,5 трлн руб.)



## **Железнодорожное машиностроение**



### Автономный поезд

Проект под эгидой SNCF – национального оператора железных дорог, реализуемый поэтапно в формате публично-частных консорциумов

**Структура финансирования 2 подпроектов по созданию прототипов автономных поездов:**

Общий объем инвестиций: 57 млн евро (~5,8 млрд руб.), из них:

- 30% – SNCF
- 30% – Railenium\*
- 40% – Частные партнеры



## **Энергетика**



### Строительство геотермальной электростанции Sarulla

Предполагает встречные обязательства государства по закупке производимой электроэнергии

**Крупнейший в мире ГЧП-проект геотермальной электростанции**, реализованный в рамках одного соглашения (мощность 320 мегаватт)

**Производимая энергия приобретается** по офсетному принципу госкомпанией PT PLN

**Общий объем инвестиций:** \$1,7 млрд (~160 млрд руб.)

\* Технологический научно-исследовательский институт

## Основные проблемы промышленных инвестпроектов в отраслях техсуверенитета

НЕОКУПАЕМОСТЬ  
ИНВЕСТЗАТРАТ



Новая роль государства  
Государство - финансовый партнер

СЛОЖНОСТЬ ПРИВЛЕЧЕНИЯ  
«ДЛИННЫХ» ДЕНЕГ



Новая роль государства  
Государство — гарант финансирования

ВЫСОКИЕ РЫНОЧНЫЕ РИСКИ



Новая роль государства  
Государство — демпфер рисков

Запрос на новую роль государства как партнера, который  
в рамках юридически защищенного механизма разделяет с бизнесом  
и инвестиционные затраты, и ключевые риски, в том числе риски привлечения  
долгового финансирования

## Признаки партнерства

1

Реализация принципов проектного управления, согласно определению руководства PMBOK®

Баллы за соответствие признаку: 0 – 3

3

Стороны несут юридически закреплённые долгосрочные обязательства на всех этапах жизненного цикла проекта

Баллы за соответствие признаку: 0 – 9

2

Затраты и/или недополученные доходы сторон соразмерны получаемым результатам (эффектам)

Баллы за соответствие признаку: 0 – 9

4

Стороны разделяют риски в зависимости от того, кто ими лучше управляет

Баллы за соответствие признаку: 0 – 9

# КАКИЕ ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ГОСУДАРСТВА И БИЗНЕСА БЛИЖЕ ВСЕГО К ИДЕЕ ПАРТНЕРСТВА?



## Расширение и усиление «партнерских» форм

- **Донастройка «классического» ГЧП** для массового применения в регионах и на федеральном уровне
- **Увязка «классического» ГЧП и иных квази-форм** — возможность применения без дополнительных конкурсных процедур (СЗПК, СПИК, офсетных закупок)
- **Стимулирование использования офсетных контрактов в регионах** и создание условий для заключения межрегиональных офсетов

## Из форм «почти» партнерства в «партнерства»

- **Расширение гарантий в СЗПК:** безусловность софинансирования затрат на инфраструктуру, «защита» обязательств по госзакупкам и иным возможным обязательствам публичной стороны
- **Расширение гарантий в СПИК:** единый алгоритм и безусловные обязательства публичной стороны по инфраструктуре и земельным участкам
- **Законодательное урегулирование основных риск-вопросов корпоративного партнерства**

## Предложения в части цифрового развития

Способствовать внедрению цифровых решений, направленных на:

- **формирование проектных ГЧП-инициатив** с высоким промышленно-технологическим и коммерческим потенциалом
- **привлечение квалифицированных инвесторов** для подготовки и запуска таких инициатив
- **оценку бюджетной эффективности и экспертизу документации** до принятия решения о реализации ГЧП-проектов
- **эффективный мониторинг и управление рисками**, а также контроль достижения частной стороной эффектов в части технологического суверенитета, на которые публичная сторона рассчитывали при запуске проекта