

Контроль и мониторинг проектов ГЧП: международная практика

Ремир Мукумов

международный консультант по ГЧП,
аккредитованный тренер СРЗР

ГЧП ФОРМИРУЕТ

- СКРЫТЫЕ БЮДЖЕТНЫЕ ДОЛГИ
- НЕГИБКОСТЬ БЮДЖЕТНЫХ РАСХОДОВ



10,3

млрд. фунтов стерлингов

ежегодные расходы
700 ГЧП



199

млрд. фунтов стерлингов

будущие платежи по
ГЧП до 2040 года



на 18%

путем переговоров были
уменьшены будущие
платежи в ГЧП

БОЛЕЕ ВЫСОКИЕ ЗАТРАТЫ НА ФИНАНСИРОВАНИЕ

7% вместо 3% 

составила процентная ставка по займам для ГЧП в 2015 году в сравнении с частным финансирование

 **6,4% вместо 1,86%**

составила процентная ставка по займам для ГЧП по строительству Парижского суда в сравнении со ставкой по гособлигациям

ГОСУДАРСТВО НЕСЕТ ОКОНЧАТЕЛЬНЫЕ РИСКИ

Крах компании Carillion

в 2018 году оставил незавершенным строительством две крупные больницы, и правительство достраивало их



от **9%** до **29%**

составило изменение цен в транспортных проектах ГЧП на этапе строительства - дополнительные расходы были покрыты за счет государства

СОКРАЩЕНИЕ ЗАТРАТ ВЕДЕТ К УПРОЩЕНИЮ РЕШЕНИЙ

Больница NKS в Стокгольме

Построена как типовое здание, плохо приспособленное к потребностям медицины:



- неприспособленные операционные
- высокая температура, угрожающая лекарствам
- неоткрываемые окна
- нехватка места для административных нужд

Школа Охганс в Эдинбурге

в 2016 году обрушилось 10 тонн кирпичной кладки, еще 16 школ были дополнительно закрыты для аварийных проверок



ЗАДЕРЖКА ВВЕДЕНИЯ И НЕ В РАМКАХ БЮДЖЕТА

1,2 миллиарда евро 

потребовалось для завершения строительства двух автострад, при этом строительство 45% и 55% было отложено

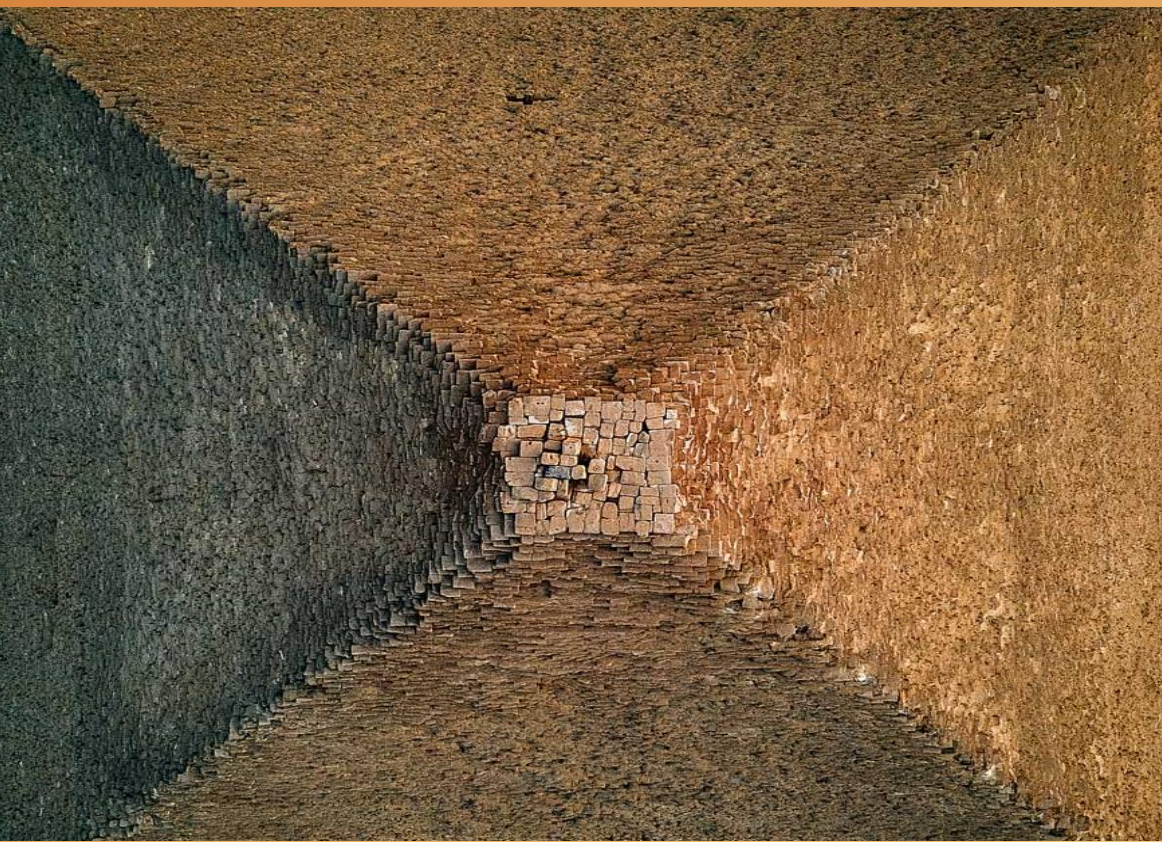
Больница NKS в Стокгольме

- задержка строительства на 4 года
- стоимость также возросла на 1 миллиард евро

МОДУЛЬНОСТЬ МЕГАПРОЕКТОВ

2 года на строительство

было затрачено времени до запуска в эксплуатацию Лондонского морского ветропарка



Менее 1 года

потребовалось на расширение Walney Wind Farm, расположенной у побережья Англии и имеющимся 87 турбинам

