



АДМИНИСТРАЦИЯ ГРАЖДАНСКИХ  
АЭРОПОРТОВ (АЭРОДРОМОВ)

Панельная дискуссия  
«Аэропорты – точка роста  
регионального развития»

Неделя ГЧП 2015

**Инвестиции в аэродромную  
инфраструктуру**

**КУМАНЦОВ  
Евгений Николаевич**

**Заместитель  
генерального директора  
по стратегическому  
развитию и управлению  
инфраструктурой**

18.03.2015

ФГУП «Администрация гражданских аэропортов (аэродромов)» **создано** распоряжением Правительства Российской Федерации от 11.10.2001 № 1353-р

Предприятие является основным балансодержателем движимого и недвижимого имущества в **63 аэродромных** комплексах страны

## Функции предприятия:

- управление федеральным аэродромным имуществом гражданских аэропортов
- осуществление функции заказчика-застройщика в части реконструкции и строительства аэродромных комплексов



# Реализация функции заказчика-застройщика объектов аэродромов



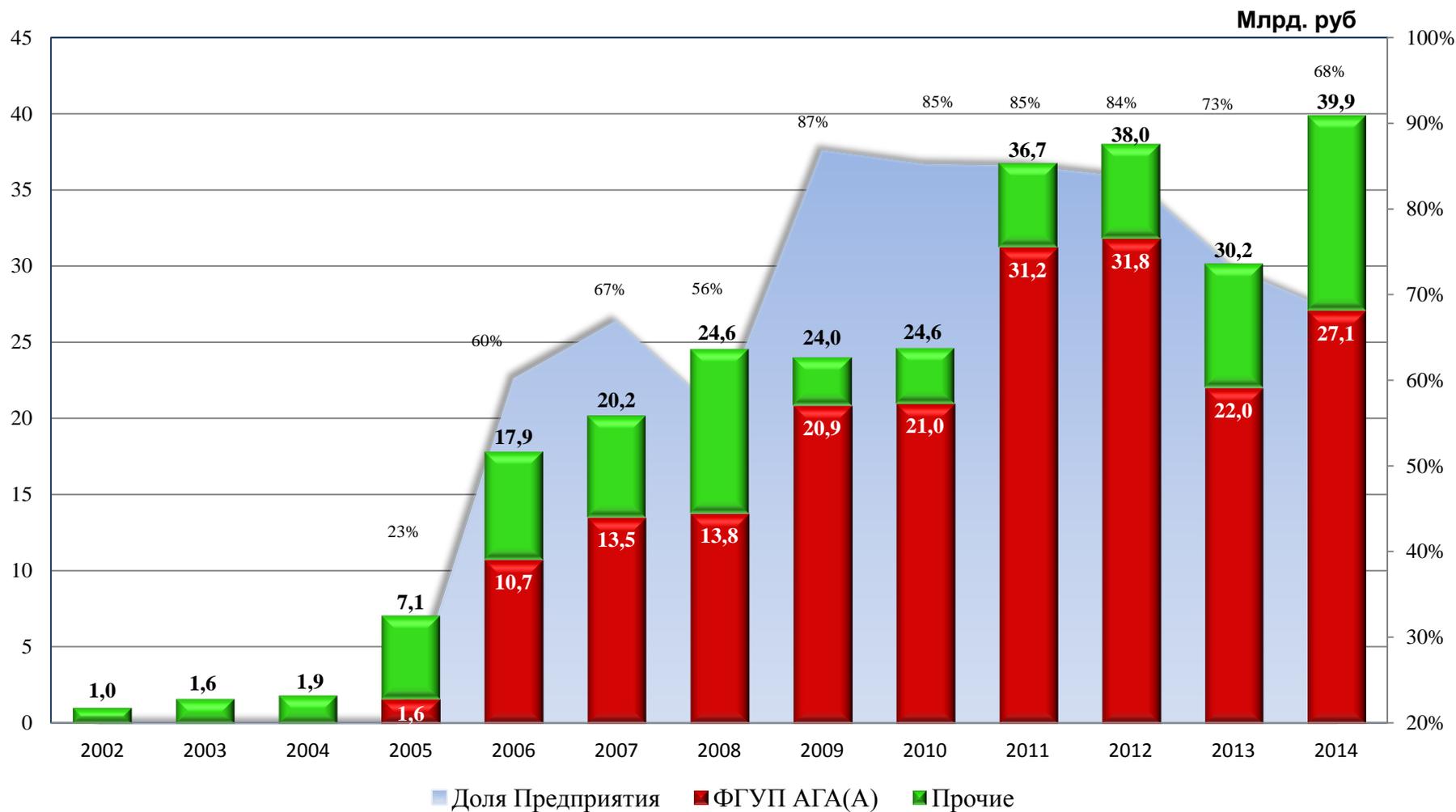
АДМИНИСТРАЦИЯ ГРАЖДАНСКИХ  
АЭРОПОРТОВ (АЭРОДРОМОВ)

С 2002 года Предприятием выполнено работ на **193 млрд. рублей** на **383 объектах**.





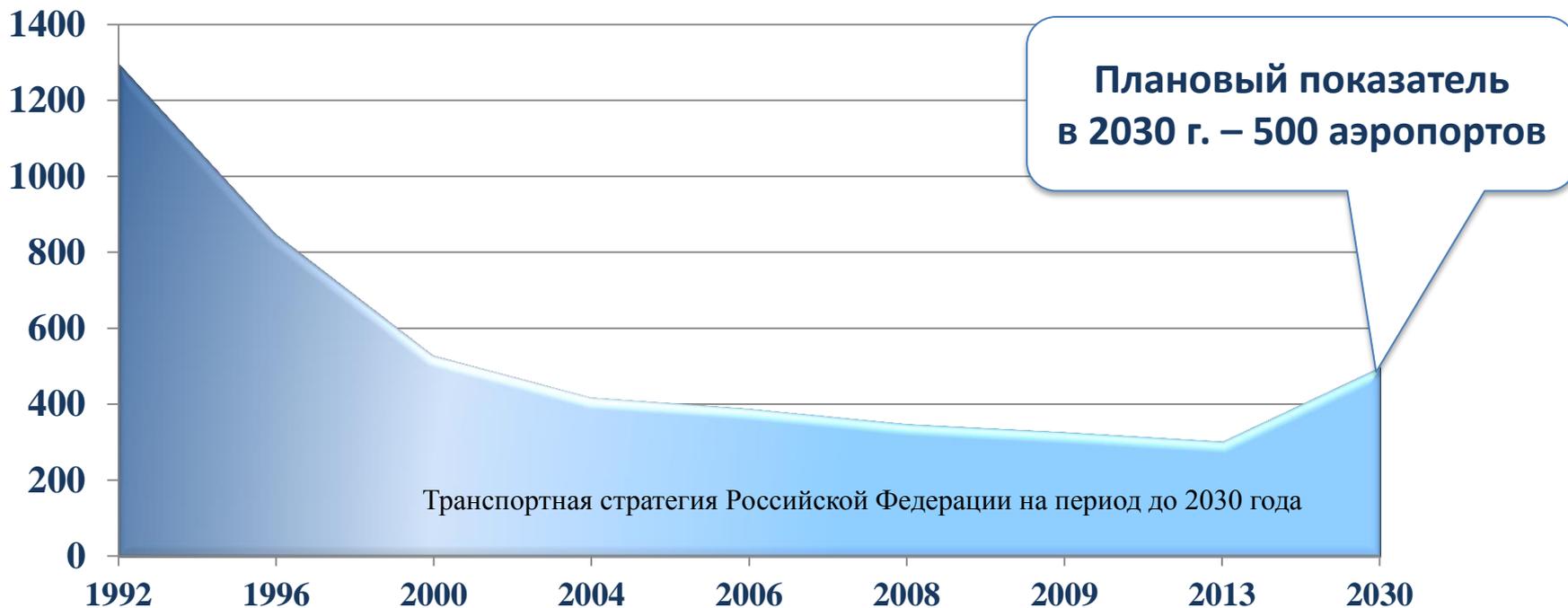
# Финансирование реконструкции аэродромных комплексов в рамках ФЦП



# Обеспечение развития аэропортовой сети России



АДМИНИСТРАЦИЯ ГРАЖДАНСКИХ  
АЭРОПОРТОВ (АЭРОДРОМОВ)



Федеральный бюджет планирует обеспечить только около 30% необходимых инвестиций в развитие аэродромной инфраструктуры



**Необходимо привлечение частных инвестиций**

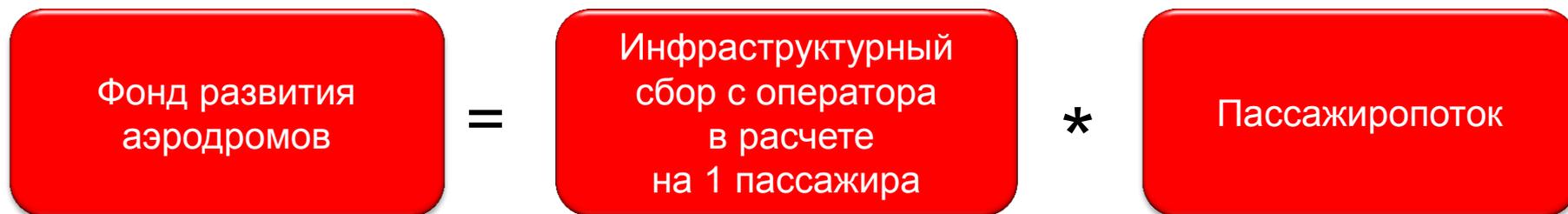
# Международный опыт финансирования авиационной отрасли

Страна	Источник финансирования (дополнительно к средствам бюджета страны)	Источники формирования фонда/резерва	Целевое использование
Китай 	Инвестиционный фонд содействия развития гражданской авиации	Формируется за счет : сбор с пассажира (90 юаней за международные перелеты 50 юаней за внутренние рейсы); Сбор с авиакомпании (размер зависит от типа маршрута, взлетной массы ВС; для региональных – сбор занижен)	Развитие инфраструктуры, субсидии на развитие региональных перевозок, грузоперевозок, региональных аэропортов, информационные технологии в ГА, развитие авиации общего назначения и др.
США 	Трастовый фонд аэропортов и авиалиний	Формируется за счет : налога с пассажира 69%, налога с отправки/прибытия пассажиров международных рейсов 20%, налога с продаж топлива 6%, налога с грузов 5%	Инвестиции в аэропортовую инфраструктуру и авиацию, финансирование полетов в труднодоступные пункты страны, компенсация некоторых операционных расходов
Страны ЕС 	Сборы	Сбор с отправки/прибытия пассажиров международных рейсов (размер сбора зависит от типа маршрута)	Инвестиции в аэропортовую инфраструктуру и авиацию
Бразилия 	Фонд гражданской авиации	Концессионные выплаты, часть «сбора за вылет международных рейсов» и «дополнительного аэропортового налога» (36% от сборов за ВП, стоянку, хранение грузов).	Развитие аэропортов и навигационной системы Бразилии

# Пример формирования фонда развития аэродромов за счет инфраструктурного сбора



АДМИНИСТРАЦИЯ ГРАЖДАНСКИХ  
АЭРОПОРТОВ (АЭРОДРОМОВ)



Пример: если установить сбор в размере **70 рублей** за одного обслуженного пассажира, то это позволит государству ежегодно формировать фонд в размере около **10 млрд. рублей**.

Данный сбор не ляжет прямой нагрузкой на авиакомпании, так как за пользование инфраструктурой оператору аэропорта должны платить не только авиакомпании, но также и владельцы топливо-заправочного комплекса, грузовых комплексов и прочие.

Таким образом, введение такого сбора не должно привести к повышению стоимости авиабилетов.

# Привлечение частных инвестиций в развитие аэропортов (аэродромов)



АДМИНИСТРАЦИЯ ГРАЖДАНСКИХ  
АЭРОПОРТОВ (АЭРОДРОМОВ)

Аэропорты с пассажиропотоком более 10 млн. человек	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Являются привлекательными для инвесторов</li><li>✓ Предпочтительная форма ГЧП – концессия</li><li>✓ Возможность установления обязательств инвестора по содержанию и развитию аэродромной инфраструктуры</li></ul>
Аэропорты с пассажиропотоком более 1 млн. человек	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Являются привлекательными для инвесторов</li><li>✓ На практике используются различные формы ГЧП</li><li>✓ Недостаточно проработаны зоны ответственности инвестора, региона и государства по вопросам ремонта и развития аэродромной инфраструктуры</li></ul>
Аэропорты с пассажиропотоком менее 1 млн. человек	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Сложно привлечь инвестора</li><li>✓ Аэродром реконструируется за счет средств федерального бюджета</li><li>✓ Необходима активная работа по привлечению инвестора:<ul style="list-style-type: none"><li>- повышение эффективности деятельности аэропорта;</li><li>- развитие приаэропортовой территории;</li><li>- предоставление инвестору гарантий и льгот;</li><li>- вовлечение инвестора одновременно в другие инвестиционные проекты в регионе и пр.</li></ul></li></ul>



# Привлечение кредитных средств в развитие аэропортов (аэродромов)

**Программа поддержки инвестиционных проектов, реализуемых на территории Российской Федерации на основе проектного финансирования**

(Постановление Правительства РФ от 11.10.2014 № 1044)

ИНИЦИАТОР  
ПРОЕКТА /  
ЗАЕМЩИК

СОБСТВЕННЫЕ  
СРЕДСТВА  
НЕ МЕНЕЕ 20%  
СТОИМОСТИ ПРОЕКТА

ЗОНА ОТВЕТСТВЕННОСТИ  
ИНИЦИАТОРА ПРОЕКТА

РЕФИНАНСИРОВАНИЕ  
КРЕДИТА БАНКА  
СТАВКА 9%

ЦБ РФ

БАНК

КРЕДИТ (В РАЗМЕРЕ НЕ  
БОЛЕЕ 80% СТОИМОСТИ  
ПРОЕКТА)  
**СТАВКА 11,5%**

ПРОЕКТ

ГОС ГАРАНТИЯ  
ДО 25%  
РАЗМЕРА  
КРЕДИТА

ГОС  
ГАРАНТИЯ

ЗОНА ОТВЕТСТВЕННОСТИ  
БАНКА

ВОЗВРАТ КРЕДИТА ЗА  
СЧЕТ ДЕНЕЖНЫХ  
ПОТОКОВ,  
ГЕНЕРИРУЕМЫХ  
ПРОЕКТОМ



АДМИНИСТРАЦИЯ ГРАЖДАНСКИХ  
АЭРОПОРТОВ (АЭРОДРОМОВ)

Панельная дискуссия  
«Аэропорты – точка роста  
регионального развития»

Неделя ГЧП 2015

**Инвестиции в аэродромную  
инфраструктуру**

**КУМАНЦОВ  
Евгений Николаевич**

**Заместитель  
генерального директора  
по стратегическому  
развитию и управлению  
инфраструктурой**

18.03.2015