

РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ АЭРОПОРТОВ НА УСЛОВИЯХ ГОСУДАРСТВЕННО- ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА



Федеральный Центр
Проектного Финансирования

16.03.2015

Текущая ситуация в отрасли гражданской авиации

- Начиная с 2000 года в России наблюдается стабильный рост уровня авиаперевозок: в среднем в год пассажирооборот растет на 11,7%, а грузооборот на 5,4%*;
- Износ основных производственных фондов на воздушном транспорте составляет порядка 50%**;
- В настоящий момент аэродромная сеть сократилась до 1 297 аэропортов, что на 40% меньше чем было 10 лет назад*;
- В соответствии с инновационным вариантом Транспортной стратегии России на период до 2030 года общая потребность отрасли в государственных капитальных вложениях в 2015 – 2020 годах составляет порядка 455,0 млрд. рублей против 247,0 млрд. рублей, предусмотренных в ФЦП «Развитие транспортной системы России».

**журнал «Гражданская авиация» № 832, февраль 2015 года, статья «Авиарынок России: состояние и прогнозы»*

***Транспортная стратегия России на период до 2030 года*

Основные цели развития отрасли гражданской авиации, определенные Правительством Российской Федерации*

- Ввод в эксплуатацию после реконструкции 170 взлетно-посадочных полос;
- Повышение транспортной мобильности населения с 1035 до 3325 пасс-км на 1 человека в год;
- Развитие современной и эффективной транспортной инфраструктуры, обеспечивающей ускорение товародвижения и снижение транспортных издержек в экономике;
- Привлечение внебюджетных источников финансирования проектов, связанных с развитием аэропортов России.

Одним из ключевых способов достижения перечисленных целей является использование механизмов государственно-частного партнерства.

**Транспортная стратегия России на период до 2030 года и ФЦП «Развитие транспортной системы России»*

Преимущества использования механизмов государственно-частного партнерства при реализации проектов развития региональных аэропортов

- Критические важные объекты аэропортовой инфраструктуры, в частности объекты аэродромного поля, остаются в государственной собственности*;
- Привлечение частных инвестиций позволяет минимизировать объем бюджетных расходов;
- Использование механизмов ГЧП позволяет равномерно распределить риски между публичной и частной стороной;
- Использование механизмов ГЧП позволяет повысить качество управления аэропортами за счет привлечения инвесторов, обладающих соответствующим опытом.

Таким образом, использование механизмов ГЧП позволяет одновременно обеспечить как потребности регионов, так и достижение основных стратегических целей развития отрасли гражданской авиации в России.

**в зависимости от используемой модели ГЧП*

Модели государственно-частного партнерства, применимые при реализации проектов развития аэропортов Российской Федерации

- **Модель BOOT (Build-Own-Operate-Transfer, Строительство – Собственность – Эксплуатация – Передача):**
 - *Создание, реконструкция и эксплуатация на основе ГЧП объектов, входящих в состав имущества аэропорта «Пулково».*
- **Модель акционерного соглашения:**
 - *Строительство нового аэровокзального комплекса, реконструкция и модернизация инженерных систем и коммуникаций международного аэропорта «Курумоч», а также его эксплуатация;*
 - *Реконструкция и расширение аэровокзального комплекса ОАО «Аэропорт «Кольцово»;*
 - *Реконструкция и развития аэропорта «Стригино»;*
 - *Строительство нового аэровокзального комплекса, реконструкция и модернизация инженерных систем и коммуникаций международного аэропорта «Пермь (Большое Савино)».*
- **Модель концессионного соглашения:**
 - *Развитие аэропортов МАУ;*
 - *Строительство и эксплуатация аэропорта «Омск-Федоровка».*

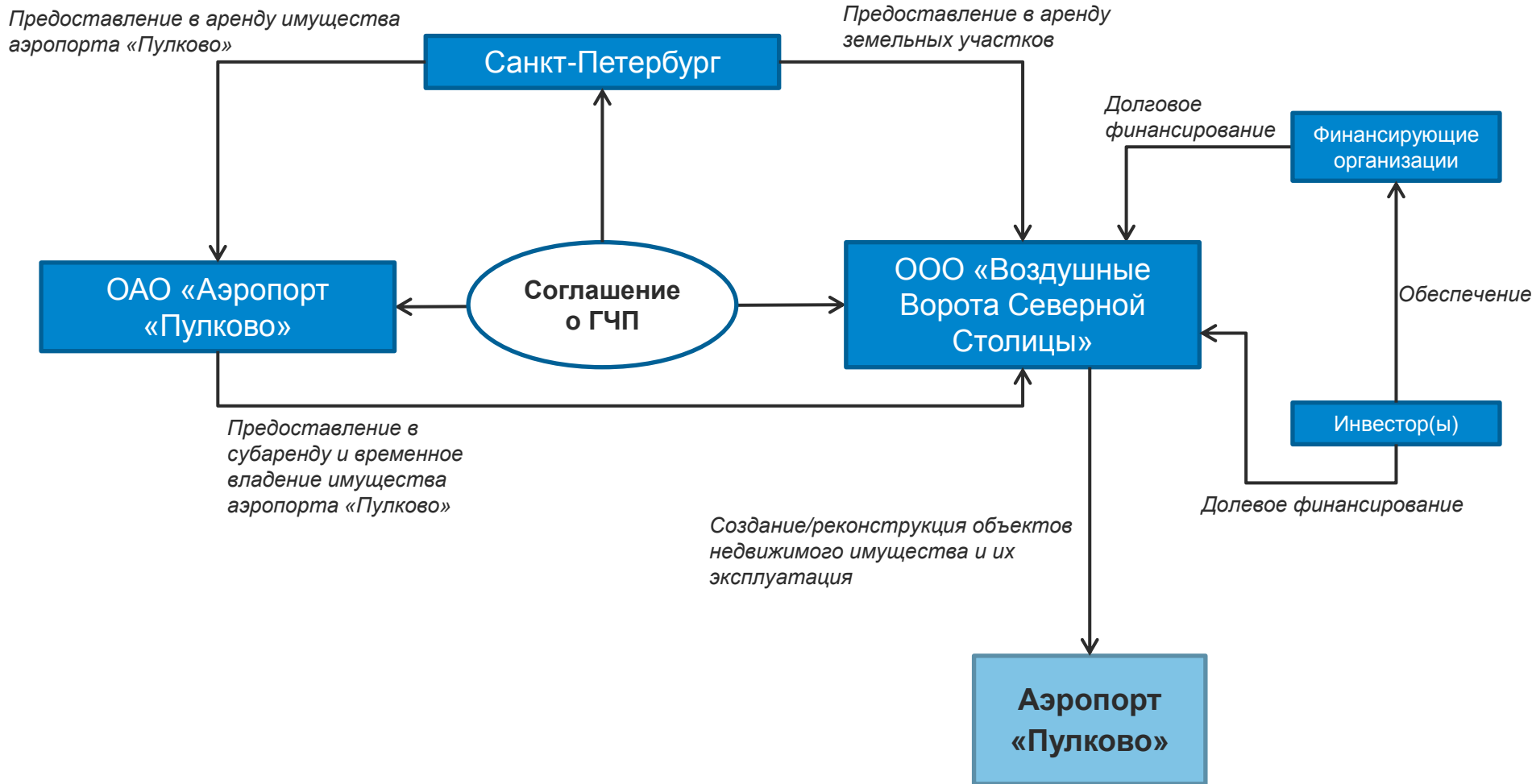
Модель ВООТ на примере проекта
«Создание, реконструкция и
эксплуатация на основе ГЧП
объектов, входящих в состав
имущества аэропорта «Пулково»



Федеральный Центр
Проектного Финансирования

Аэропорт «Пулково»

Организационно-правовая схема



Аэропорт «Пулково»

Особенности модели

- Объекты аэропорта, находящиеся в собственности Санкт-Петербурга и ОАО «Аэропорт «Пулково», передаются в субаренду/аренду инвестору;
- Вновь создаваемые объекты соглашения о ГЧП принадлежат инвестору на праве собственности. По окончании срока действия соглашения о ГЧП право собственности на данные объекты переходят к ОАО «Аэропорт «Пулково»;
- Инвестор осуществляет финансирование и строительство объектов аэропорта «Пулково» (пассажирского терминала, перронов, гостиницы, бизнес-центра, парковок), а также последующее расширение аэропорта в зависимости от триггерных показателей (объем пассажиропотока и пр.);
- Инвестор осуществляет эксплуатацию аэропорта на период действия соглашения о ГЧП – 30 лет;
- Окупаемость проекта для инвестора обеспечивается за счет доходов от эксплуатации аэропорта;
- По условиям соглашения о ГЧП инвестор ежегодно выплачивает в пользу Санкт-Петербурга роялти в размере 11,5% от ежегодного оборота*;
- Соглашение о ГЧП не предусматривает государственной поддержки, за исключением содействия инвестору при получении необходимых лицензий, разрешений и согласований.

**ru.cbonds.info/organisations/emitent/14097*

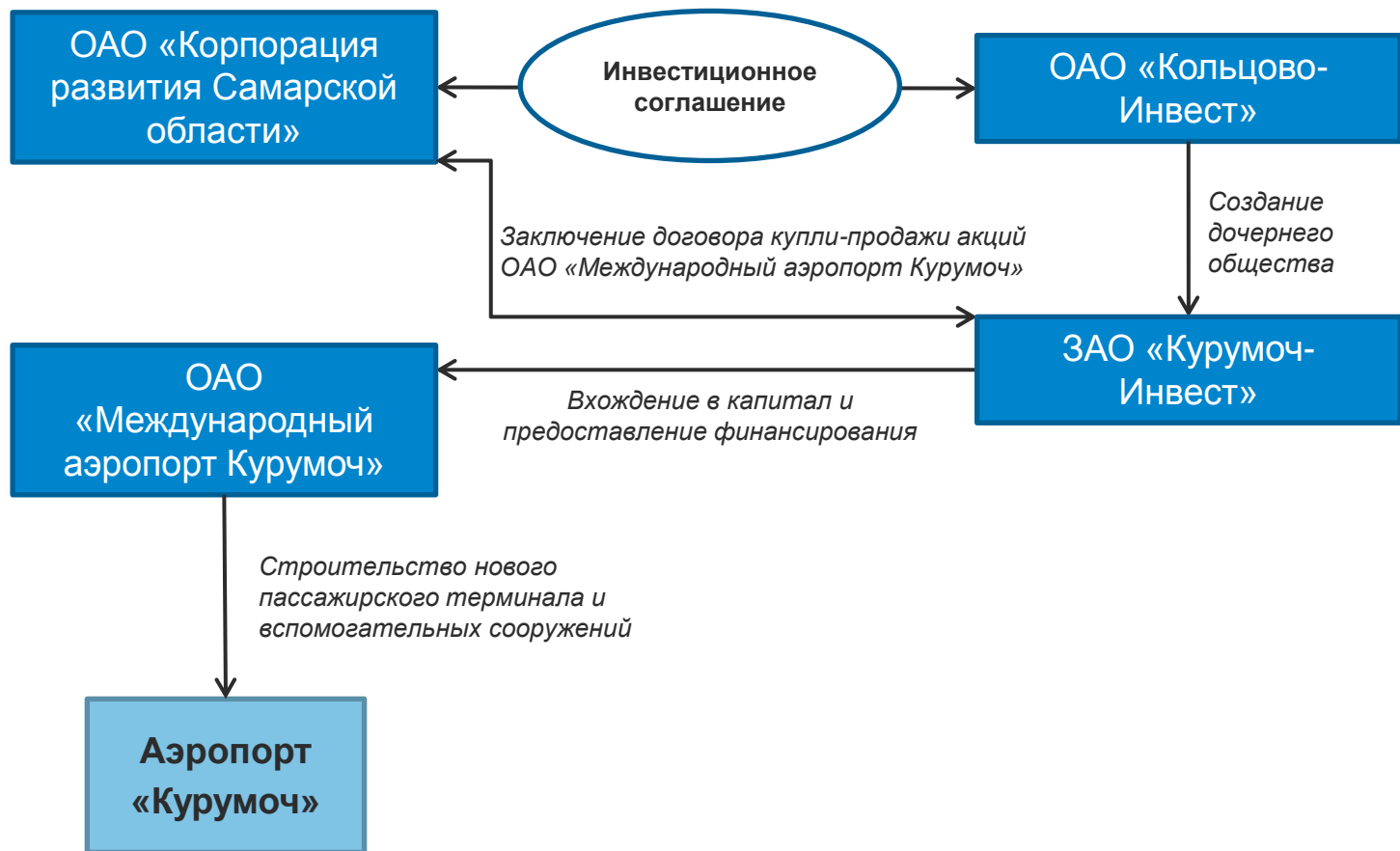
Модель акционерного соглашения
на примере проекта «Строительство
нового аэровокзального комплекса,
реконструкция и модернизация
инженерных систем и коммуникаций
международного аэропорта
«Курумоч», а также его
эксплуатация»



Федеральный Центр
Проектного Финансирования

Аэропорт «Курумоч»

Организационно-правовая схема



Аэропорт «Курумоч»

Особенности модели

- В рамках инвестиционного соглашения инвестор приобретает у ОАО «Корпорация развития Самарской области» 72,6% акций ОАО «Международный аэропорт «Курумоч» (далее – ОАО «МАК»), также, после исполнения инвестиционных обязательств инвестор сможет дополнительно приобрести 25,0% акций общества;
- В случае невыполнения своих обязательств инвестор обязан передать акции ОАО «МАК» обратно в собственность ОАО «Корпорация развития Самарской области»;
- Право собственности на объекты, созданные в рамках инвестиционного соглашения, возникают у ОАО «МАК» и, в свою очередь, разделяются между сторонами инвестиционного соглашения пропорционально их долям в уставном капитале общества;
- Инвестор осуществляет финансирование строительства нового пассажирского терминала, грузового терминала и модернизацию инженерных сетей;
- Эксплуатацию аэропорта осуществляет ОАО «МАК»;
- Окупаемость проекта для инвестора обеспечивается за счет доходов от эксплуатации аэропорта;
- В рамках проекта оказывается государственная поддержка – за счет средств федерального бюджета в рамках ФЦП «Развитие транспортной системы России» осуществляется развитие объектов аэродромного поля.

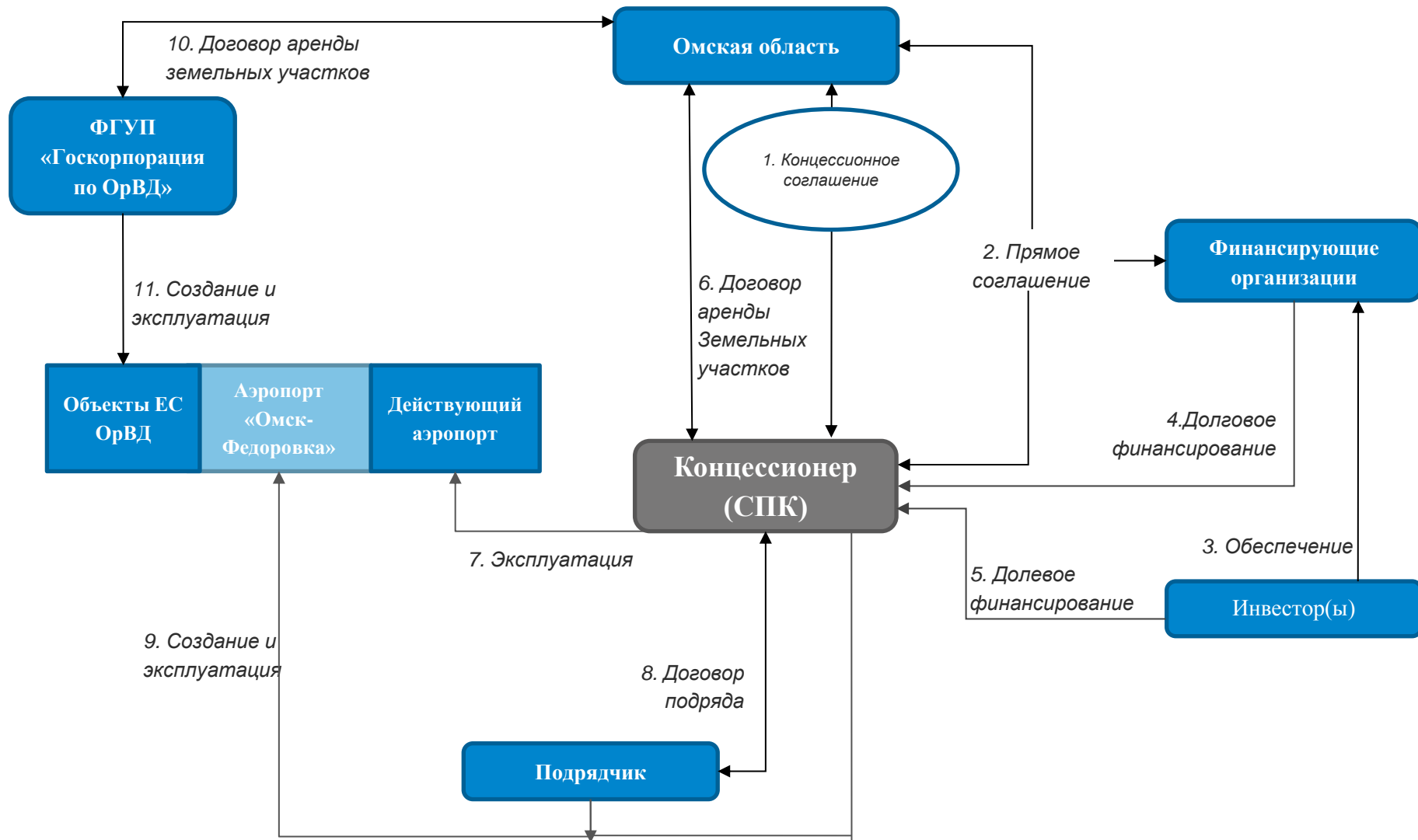
Модель концессионного
соглашения на примере проекта
«Строительство и эксплуатация
аэропорта «Омск-Федоровка»



Федеральный Центр
Проектного Финансирования

Аэропорт «Омск-Федоровка»

Организационно-правовая схема



Аэропорт «Омск-Федоровка»

Особенности модели

- В рамках концессионного соглашения предусматривается перенос авиационной деятельности из действующего аэропорта «Омск (Центральный)» в новый аэропорт «Омск-Федоровка»
- Все существующие и создаваемые объекты нового аэропорта в течении всего срока действия соглашения (30 лет) находятся в собственности Омской области;
- Инвестор осуществляет финансирование и строительство всех объектов аэропорта – объектов аэродромного поля, пассажирского терминала, вспомогательных сооружений и пр. в соответствии с техническими параметрами, определенными концессионным соглашением;
- Окупаемость проекта для инвестора обеспечивается за счет доходов от эксплуатации аэропорта;
- В рамках данной модели предусматривается государственной поддержка инвестора на этапе эксплуатации аэропорта «Омск-Федоровка» за счет предоставления платы концедента, выплачиваемой посредством установления минимального гарантированного дохода концессионера при недостижении которого осуществляются выплаты в форме платы концедента;
- Модель предоставляет Омской области возможность эффективного контроля над всеми этапами реализации Проекта.



Федеральный Центр
Проектного Финансирования

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

129090, г. Москва, Олимпийский проспект, д. 14, бизнес-центр «Даймонд Холл»

+7 (495) 777 3993

+7 (495) 777 3992

project@fcpf.ru

<http://www.fcpf.ru>