



ЦЕНТР РАЗВИТИЯ
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО
ПАРТНЕРСТВА

КОМПЛЕКСНАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ
ПРОЕКТАМИ
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО
ПАРТНЕРСТВА В СУБЪЕКТАХ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
«КВАЛИФИЦИРОВАННЫЙ ЗАКАЗЧИК»

Российская неделя ГЧП 2014

Исполнительный директор Центра развития ГЧП
Олег Шагако

11 марта 2014 года

О СИСТЕМЕ «КВАЛИФИЦИРОВАННЫЙ ЗАКАЗЧИК»

КВАЛИФИЦИРОВАННЫЙ ЗАКАЗЧИК – система управленческих и информационных технологий, необходимых для развития системы государственного управления ГЧП и реализации проектов ГЧП в субъекте РФ.

Целью системы «Квалифицированный заказчик» является формирование механизмов, обеспечивающих реализацию инвестиционных проектов с использованием механизмов ГЧП в субъекте РФ на долгосрочной основе.

Основные направления (элементы) системы «Квалифицированный заказчик»:

- сопровождение проектов (**«Проектный блок»**)
- формирование институциональной среды (**«Институциональный блок»**)
- нормативно-правовое обеспечение (**«Правовой блок»**)
- повышение уровня компетенций специалистов (**«Образовательный блок»**)
- формирование системы информационного и коммуникационного сопровождения проекта (**«Информационный блок»**)



ЭЛЕМЕНТЫ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ГЧП В РЕГИОНАХ

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ГЧП

- формулировка целей органов государственной власти при использовании ГЧП, а также задач, объема и принципов реализации программы ГЧП

ПРОЦЕССЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ ГЧП

- стадии процесса создания, развития, оценки, реализации и управления проектами ГЧП и роли различных организаций в этом процессе

КОНТРОЛЬ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ГЧП

- роль законодательных органов, частных компаний и общественности в программе ГЧП, а также лиц, ответственных за ее реализацию

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

- процессы контроля, отчетности и обеспечения финансовых обязательств по проектам ГЧП

ЮРИДИЧЕСКАЯ И НОРМАТИВНО- ПРАВОВАЯ БАЗА

- нормативные правовые акты в основе отношений ГЧП



ЭТАПНОСТЬ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ГЧП В РЕГИОНАХ

ЭТАП 1.1

- разработка политики развития сферы ГЧП
- выработка приоритетов инфраструктурного развития
- привлечение потенциальных инвесторов к проектам ГЧП

ЭТАП 1.2

- совершенствование нормативно-правовой базы
- внедрение системы управления проектами ГЧП
- создание специализированной структуры
- повышение квалификации сотрудников
- реализация пилотных проектов
- создание информационной системы сопровождения проектов

ЭТАП 2

- расширение отраслей, проектов, финансовых инструментов
- увеличение пула потенциальных инвесторов
- развитие системы мониторинга реализации соглашений о ГЧП
- совершенствование нормативной базы

ЭТАП 3

- охват множества отраслей
- использование различных договорно-правовых моделей ГЧП
- большой объем финансирования объектов инфраструктуры
- устойчивый поток проектов
- высокая квалификация и опыт реализации проектов в органах власти



КВАЛИФИЦИРОВАННЫЙ ЗАКАЗЧИК

ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЙ БЛОК

- определение приоритетов инфраструктурного развития региона

ПРАВОВОЙ БЛОК

- обеспечение нормативной правовой базы для проектов ГЧП

ПРОЕКТНЫЙ БЛОК

- отбор, подготовка и реализация проектов ГЧП

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ БЛОК – РЗ INSTITUTE

- повышение квалификации и подготовка кадров в сфере ГЧП

ИНФОРМАЦИОННЫЙ БЛОК – РЗ INFO

- информационное сопровождение проектов ГЧП



КВАЛИФИЦИРОВАННЫЙ ЗАКАЗЧИК

ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЙ БЛОК

Разработка
Концепции развития ГЧП
в субъекте РФ

План развития ГЧП
и/или программа реализации проектов ГЧП
в субъекте РФ

Структурное развитие
системы управления ГЧП

Изучение Стратегии социально-
экономического развития субъекта РФ
и анализ инфраструктурной
обеспеченности на региональном
и местном уровнях

Изучение Стратегии социально-
экономического развития субъекта РФ
и анализ инфраструктурной
обеспеченности на региональном и
местном уровнях

Разработка документов,
регулирующих работу
структурных подразделений
и/или коллегиальных органов,
ответственных за развитие
в сфере ГЧП

Разработка
инвестиционного меморандума субъекта
РФ и программы развития
инвестиционной деятельности



ПРОЕКТНЫЙ БЛОК

- Определение пилотных направлений развития инфраструктуры.
- Инициация пилотных проектов.
- Подготовка и согласование основных параметров реализации проектов ГЧП.

Регламентация процедур управления проектами ГЧП:

- разработка регламента межведомственного взаимодействия;
- организация работы «Проектного офиса»

Реализация проектов ГЧП:

- разработка ТЭО;
- проведение конкурсных процедур;
- контроль и мониторинг реализации проектов



КВАЛИФИЦИРОВАННЫЙ ЗАКАЗЧИК

ПРАВОВОЙ БЛОК

Анализ нормативно-правовой базы в субъекте РФ для целей реализации деятельности на принципах ГЧП

Нормативно-правовые акты субъекта РФ, устанавливающие порядок работы с проектами ГЧП

Муниципальные нормативно-правовые акты, регулирующие развитие ГЧП и реализацию проектов ГЧП

Нормативно-правовые акты субъекта РФ, регулирующие отношения в рамках различных моделей ГЧП



КВАЛИФИЦИРОВАННЫЙ ЗАКАЗЧИК

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ БЛОК

Повышение квалификации
и проведение образовательных
мероприятий по вопросам
государственного и муниципального
управления в сфере ГЧП

Формирование специальных
компетенций в сфере управления
проектами ГЧП у ответственных
должностных лиц



КВАЛИФИЦИРОВАННЫЙ ЗАКАЗЧИК

ИНФОРМАЦИОННЫЙ БЛОК

Анализ информационной среды субъекта РФ и формирование информационной карты проектов ГЧП

Создание и внедрение информационного взаимодействия участников проекта ГЧП на базе проектного офиса

Организация эффективного информационного позиционирования проектов ГЧП в субъекте РФ

