



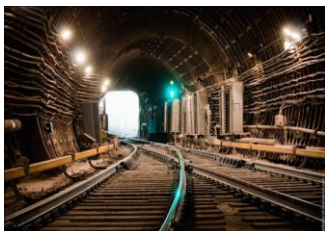
# Департамент транспорта и развития дорожно- транспортной инфраструктуры города Москвы

**О закупке рельсового транспорта в г. Москве**

Март 2014



# Закупка рельсового транспорта в городе Москва



## Московский метрополитен

- Развитие Московского метрополитена осуществляется высокими темпами.
- В 2014-2020 годах планируется строительство более 70 новых станций и 150 км путей.
- Для обеспечения новых линий и замены существующего парка требуется закупить порядка 3,5 тыс. вагонов



## МКЖД

- Реализуется проект по реорганизации инфраструктуры МКЖД для осуществления пассажирского движения
- До 2016 года планируется закупить 165 вагонов



## Пригородное сообщение

- Компании-перевозчики начинают закупать подвижной состав в собственность
- До 2020 года ОАО «ЦППК» планирует закупить 1880 вагонов

## Трамвай

- В 2017-2020 годах планируется построить 23,7 км новых линий и восстановить движения на 16,8 км старых линий
- В 2014-2015 годах поставка 120 низкопольных трёхсекционных трамвайных вагонов.
- Всего до 2020 года будет поставлено порядка 500 вагонов

Планируется закупка больших объемов рельсового транспорта в рамках развития транспортной инфраструктуры города Москвы, в том числе по Контракту жизненного цикла (ГЧП)



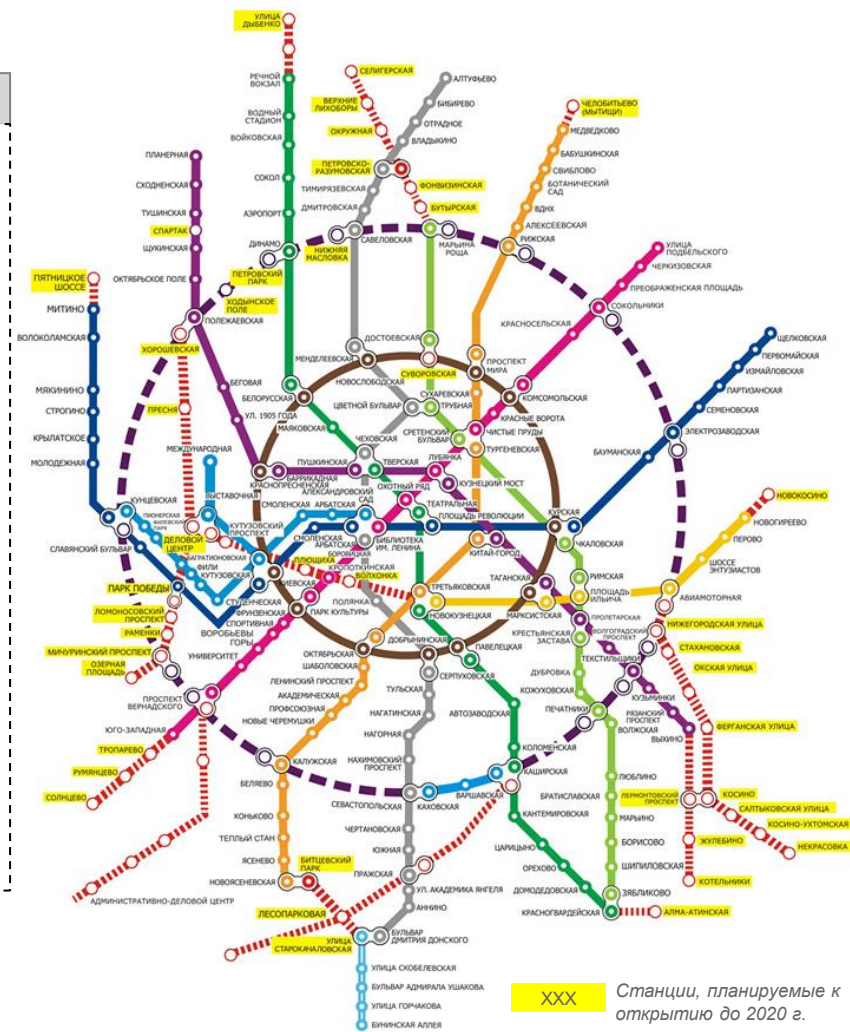


# КЖЦ на закупку подвижного состава для Московского метрополитена

## Контракты жизненного цикла Московского метрополитена:

- С учетом значительных инвестиций в строительство новых линий Правительством города Москвы принято решение о закупке вагонов для Московского метрополитена посредством контрактов жизненного цикла (КЖЦ);
- Пилотным проектом КЖЦ Московского метрополитена явился Сервисный контракт на обслуживание в течение жизненного цикла вагонов на Калининской линии (депо Новогиреево) Московского метрополитена, заключенный в 2013 году;
- Вторым КЖЦ, включающим в себя как поставку подвижного состава, так и его обслуживание является проект поставки 832 вагонов в 2014-2017гг на Серпуховско-Тимирязевскую и Калининско-Солнцевскую линии Московского метрополитена;
- В настоящее время осуществляется подготовка к проведению конкурса на право заключения КЖЦ на поставку в 2016-2023 годах порядка 2 800 вагонов нового типа для поставки по мере ввода новых линий метрополитена и замены существующего парка вагонов.

Карта Московского метрополитена в 2020 г.





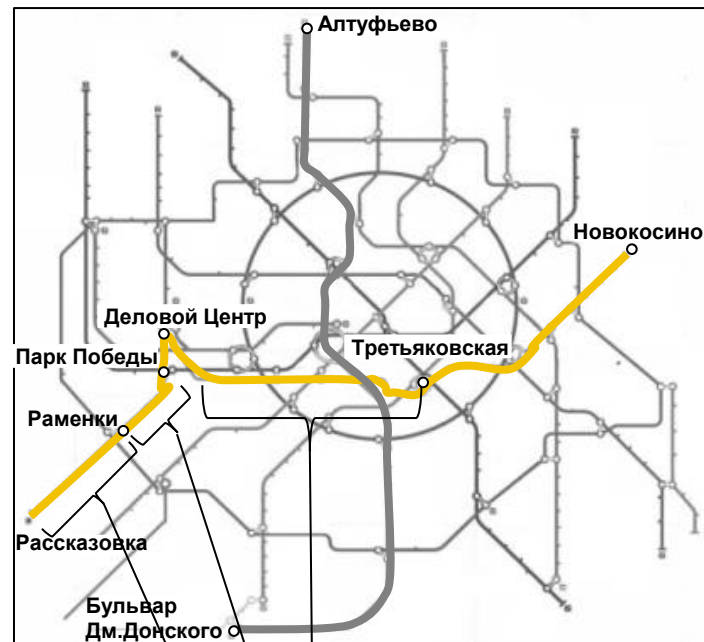
# Разыгран конкурс на КЖЦ на закупку подвижного состава для Московского метрополитена в 2014-2017 гг.

## Контракт жизненного цикла предполагает:

- Поставка подвижного состава (832 вагона в 2014-2017гг);
- Предоставление финансирования поставки подвижного состава сроком на 15 лет;
- Сервисное обслуживание поставляемого подвижного состава в течение 30 лет.
- Конкурс на право заключения КЖЦ был объявлен 24 декабря 2013 года, итоги подведены 24.02.2014.



- Калининско-Солнцевская линия
- Серпуховско-Тимирязевская линия



- 2017г, ввод участка «Третьяковская»-«Деловой центр»
- 2015г, ввод участка «Парк Победы»-«Раменки»
- 2016г, ввод участка «Раменки»-«Рассказовка»



# Ключевые вопросы, решенные в рамках подготовки к конкурсу

## Контрактная схема

Реализована контрактная схема, позволяющая совместное участие в КЖЦ производителя вагонов и лизинговой компании, что позволило разделить риски, связанные с предоставлением вагонов во владение и пользование от рисков, связанных с сервисным обслуживанием вагонов => переход от двухстороннего к трехстороннему контракту.

## Оптимизация стоимости финансирования

Для оптимизации стоимости финансирования для заказчика и снижения размера заемных средств, Московским метрополитеном предоставляется аванс в размере 10% от стоимости поставляемых вагонов

## Штрафные санкции

Для стимулирования качественного оказания услуг и снижения количества отказов, оказывающих влияние на график движения поездов была разработана система штрафных санкций, обеспечивающая расширенную ответственность производителя вагонов в случае их систематической неисправности

## Обеспечительный пакет

Разработана система гарантий и поручительств, обеспечивающая сохранность средств, предоплаченных Метрополитеном частному партнеру, а также обеспечивающая надлежащее исполнение обязательств по КЖЦ

## Трехсторонний контракт

### Метрополитен

- Формирует потребность в подвижном составе в соответствии с графиком движения
- Оплачивает ежемесячные платежи за пользование и сервис
- Предоставляет доступ к помещениям депо для осуществления сервиса

### Производитель

- Осуществляет производство подвижного состава
- Обеспечивает готовность вагонов в соответствии с графиком движения
- Обслуживает подвижной состав в течение жизненного цикла (30 лет)
- Получает от Метрополитена плату за сервис подвижного состава

### Лизинговая компания

- Предоставляет финансирование Производителю для производства и поставки подвижного состава
- Получает от Метрополитена плату за пользование в течение 15 лет
- Передает подвижной состав Метрополитену через 15 лет



## Планируется проведение конкурса на закупку 2800 вагонов нового типа для Московского метрополитена в 2016-2023 гг.



### Планируется проведение конкурса на закупку подвижного состава нового типа:

- Закупка разделена на два приблизительно равных лота по ~ 1400 вагонов;
- В конкурсную документацию планируется включить требования к локализации на территории г. Москвы на уровне 40% к 2018 году;
- Планируется закупать подвижной состав нового типа, соответствующий современным мировым стандартам как с точки зрения пассажира так и с точки зрения эксплуатирующей организации
- Планируется схема заключения двухстороннего контракта между Метрополитеном и Партнером по КЖЦ - совместной компанией Производителя, Сервисной компании и Финансового института.

### Двусторонний контракт

#### Метрополитен

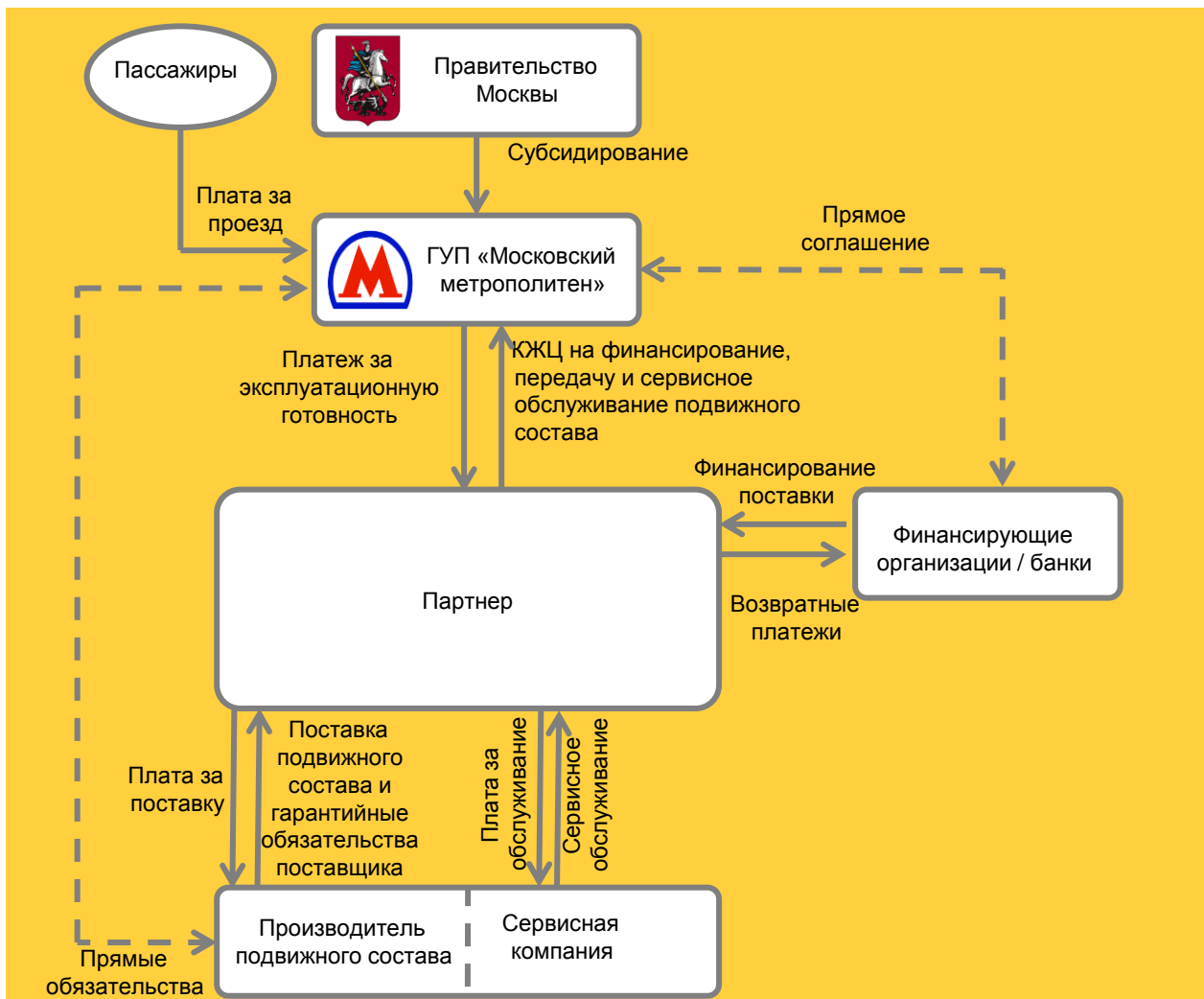
- Формирует потребность в подвижном составе в соответствии с графиком движения
- Оплачивает ежемесячные платежи за пользование и сервис
- Предоставляет доступ к помещениям депо для осуществления сервиса

#### Контрагент по КЖЦ (СПК)

- Привлекает финансирование и осуществляет производство подвижного состава
- Обеспечивает готовность вагонов в соответствии с графиком движения
- Обслуживает подвижной состав в течение жизненного цикла (30 лет)
- Получает от Метрополитена плату за пользование и сервис подвижного состава



# Планируется заключение КЖЦ с Партнером, ответственным за разработку, поставку, обслуживание подвижного состава в течение жизненного цикла (30 лет)



Выбор Партнера по КЖЦ будет производиться на основе технического предложения и общей стоимости контракта, сформированной из стоимости вагона, сервиса и стоимости финансирования.





# В конкурсе на право поставки подвижного состава Метрополитена в 2016-2023 гг. примут участие ведущие мировые производители

Страна	Наименование компании-производителя	Пример
	 <b>Хёнде-Рётем</b>	
	 <b>Сименс</b>	
	 <b>Альстом</b>	
	 <b>КАФ</b>	
	 <b>Бомбардье</b>	
	 <b>Шкода</b>	
	 <b>ЦСР</b>	

- Ведущие мировые производители изъявили желание участвовать в конкурсе
- Большинство производителей активно участвовало в подготовке технических требований к новому подвижному составу нового типа
- Все производители заявили о готовности развернуть сборочное производство на территории РФ
- У многих иностранных производителей уже есть российские партнеры: Уралвагонзавод, Русские Машины, Синара, Трансмашхолдинг, Кировский завод и др.





# Ключевые вопросы при структурировании конкурсов КЖЦ на закупку подвижного состава Московского метрополитена



## Форма гарантии финансирования КЖЦ со стороны Правительства Москвы

- Вопрос определения формы государственной поддержки проекта на уровне Правительства Москвы, приемлемой для финансирующих организаций.



## Риск изменения валютных курсов

- Вопрос изменения валютных курсов, обусловленный значительной долей компонента зарубежного производства в конечной стоимости поставляемого подвижного состава.



## Контрактная схема

- Вопрос эффективного разделения риска между участниками проекта и соответствующей структуры контракта.



## Технические аспекты

- Вопросы передачи депо;
- Объем авансирования;
- Локализация производства.



## Аспекты финансирования

- Фиксация процентной ставки и сроков выборки;
- Механизм пересмотра процентной ставки;
- Прочие вопросы.