



Инфраструктурный конгресс
«Российская неделя государственно-частного партнерства»

Секция «Открытый диалог «Особенности тарифного регулирования в сфере ЖКХ»

Развитие систем водоснабжения и водоотведения в условиях долгосрочного регулирования

Генеральный директор ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга»

Ф.В.Кармазинов

Доходы и расходы – основа деятельности

На доходы и расходы оказывают влияние:

- объемы потребления воды
- уровень потерь
- уровень потребления ресурсов, в том числе электроэнергии, химреагентов
- налоговая нагрузка
- состояние объектов систем (потребность в ремонте и реконструкции, новом строительстве)
- кадровый потенциал

Среднее удельное водопотребление в Санкт-Петербурге в 1997-2013 гг.



Корректировка инвестиционной программы



Проект по определению затрат на эксплуатацию и развитие систем водоснабжения и водоотведения

Цели:

- При активном участии потребителей определить, из чего должна складываться стоимость 1 м³ воды (услуги водоснабжения и водоотведения)
- Показать, какие факторы влияют на стоимость воды
- Сделать процесс формирования тарифа на воду прозрачным и понятным для общества

Участники проекта:

- **Правительство Санкт-Петербурга:**
Регулирующий орган (Комитет по тарифам Правительства Санкт-Петербурга), Отраслевой комитет (Комитет по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга)
- **Независимые участники:**
«Союз потребителей»,
«Союз промышленников и предпринимателей»,
депутаты Законодательного собрания Санкт-Петербурга,
депутаты муниципальных образований,
Ассоциация ТСЖ, ЖСК и других управляющих организаций



Экспертами подтверждено, что разрыв между текущими тарифами и размером экономически обоснованных затрат сегодня составляет 30 процентов.



Реализованный проект системы управления водоснабжением

Характеристика проекта на территории действия Урицкой насосной станции

Население	140 тыс. чел.
Площадь территории обслуживания	12,9 км ²
Среднесуточная подача воды	60 тыс.м ³ /сут.
Протяженность сетей	170 км
Именные НС	1 шт.
ПНС	11 шт.
Количество жилых домов	1047 шт.



Достигнутые результаты до и после реконструкции

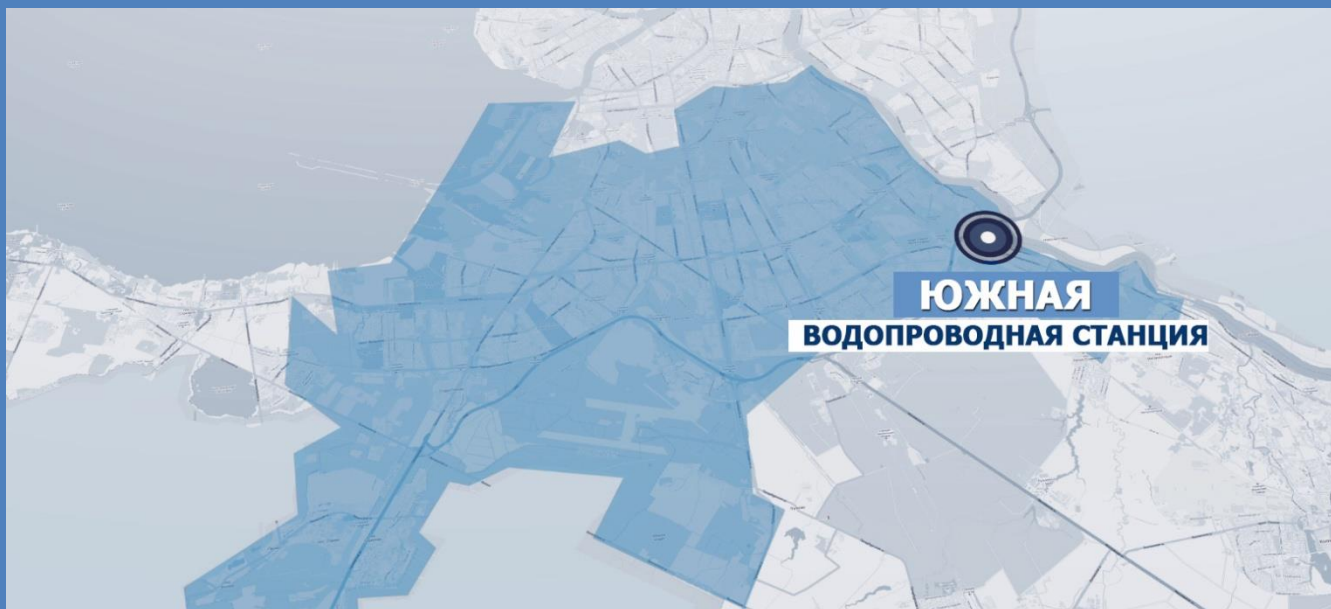
Показатели	2007 г.	2013 г.	Эффект
Среднемесячное энергопотребление, тыс. кВт	227	133	41,4%
Неучтенные потери воды, %	11	6,7	39,1%
Удельная аварийность на 10 км/год	4,28	2,89	32,5%



Создание системы управления водоснабжением в южных районах Петербурга

Характеристика южных районов города

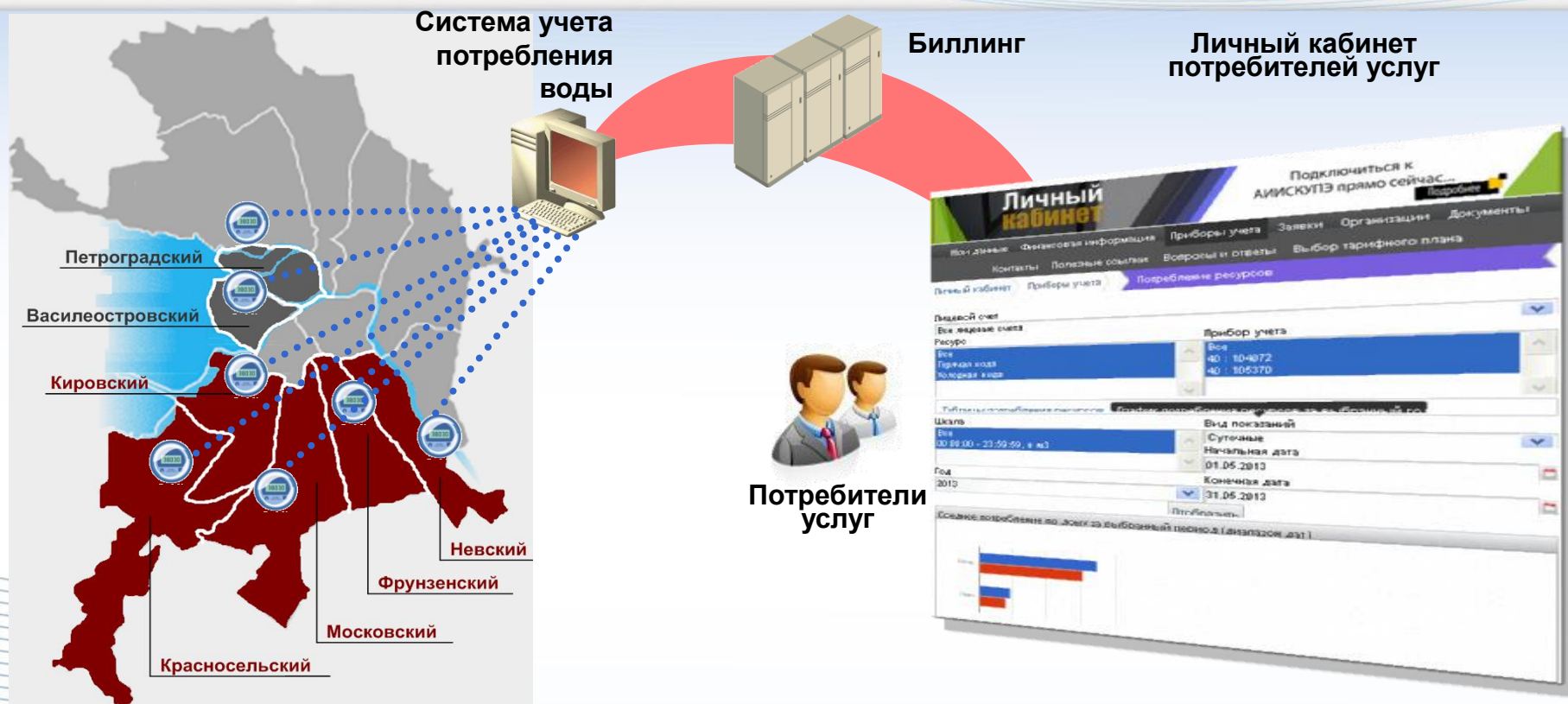
Население	1274 тыс. чел.
Площадь территории обслуживания	194,7 км ²
Среднесуточная подача воды	496 тыс. м ³ /сут.
Протяженность сетей	1686 км
Южная водопроводная станция	1 шт.
Именные НС	6 шт.
ПНС	45 шт.
Количество жилых домов	6498 шт.



Ожидаемые результаты до и после реконструкции

Показатели	До реконструкции	После реконструкции	Эффект
Среднемесячное энергопотребление, тыс. кВт	6 149	4 345	29,3%
Неучтенные потери воды, %	12,4	11,0	11,3%
Удельная аварийность на 10 км/год	4,89	2,94	39,9%

Управление взаимоотношениями с потребителями



Ключевой момент при реализации проекта «Модернизация Южной зоны водоснабжения г. Санкт-Петербурга» - ориентированность на конечного потребителя.

Была создана комплексная система управления взаимоотношениями с потребителями:

- автоматизированная система коммерческого учета - 3098 объектов;
- демонстрационная зона высокой энергетической эффективности – 30 объектов;
- «умный дом» - 142-х квартирный дом.

Удобство для абонентов - оперативный мониторинг потребления, возможность контроля, доступность понимания расходов.



Управление системами водоснабжения и водоотведения

Надежное управление системами водоснабжения и водоотведения возможно только при тесной взаимосвязи между принимаемыми технологическими и управленческими решениями и интересами потребителей благодаря:

- **Созданию системы измерений качества** воды – на всех этапах от водозабора до квартиры
- **Созданию системы измерений объемов** подаваемой и потребляемой воды – на всех этапах от водозабора до квартиры на основе прямых договоров с потребителями
- **Созданию системы управления затратами** с использованием финансового моделирования

Обязательные элементы комплекса управления водоснабжением – геоинформационная система, гидравлическая модель, водный баланс, автоматический съём показаний.

Обученный квалифицированный персонал – ключ к успеху благодаря:

- системе непрерывного обучения «от рабочего до руководителя»
- развитию медицинских программ
- развитию социальных программ
- обеспечению конкурентоспособной оплаты труда за счет повышения производительности труда





Развитие систем водоснабжения и водоотведения

Утверждена Схема водоснабжения и водоотведения Санкт-Петербурга на период до 2025 года с учетом перспективы до 2030 года



Утверждено Техническое задание на разработку инвестиционной программы



Разработана и находится на согласовании Инвестиционная программа развития систем водоснабжения и водоотведения



Разработана Финансовая модель
(рассчитаны варианты и сценарии реализации инвестиционной программы)



Выбор варианта реализации инвестиционной программы, в том числе с использованием преимуществ государственно-частного партнерства при долгосрочных параметрах регулирования тарифов

Спасибо за внимание